TRANSPARENCY INTERNATIONAL UKRAINE

# РІЧНИЙ ЗВІТ 2019

знизити рівень корупції в Україні

**Трансеренсі Інтернешнл Україна. Річний звіт 2019**

Transparency International – антикорупційна організація, яку 1993 року в Берліні заснував екс-директор Світового банку Пітер Айґен. Зараз головою правління TI є Делія Феррейра Рубіо. Transparency International присутня більш ніж у 110 країнах світу. Організація найбільш відома Індексом сприйняття корупції та Глобальним корупційним барометром. За даними Звіту Global Go To Think Index Tank за 2017 рік, Transparency International була на 51-му місці зі 173 в рейтингу світових аналітичних центрів (think tanks). І на першому місці серед 65 світових аналітичних установ, що займаються темою відкритого та належного урядування.

Текст:
Олеся Коваль, Вікторія Карпінська, Анастасія Красножон, Марія Сокольчук, Валерія Залєвська.

Дизайн та верстка: Олена Зенченко.

Було вжито всіх відповідних заходів, щоб перевірити правдивість інформації, що міститься в цьому звіті. Вся інформація вважалася правдивою станом на 31 грудня 2019 року. Разом з тим, Трансперенсі Інтернешнл Україна не несе відповідальності за наслідки використання цієї інформації з іншою метою чи в інших контекстах. Річний звіт Трансперенсі Інтернешнл Україна — 2019

© 2020 Трансперенсі Інтернешнл Україна. Усі права захищені.

# ЗМІСТ


Стратегічні пріоритети ТІ Україна ..... 4
Наші цінності ..... 4
Правління ТІ Україна ..... 5

**Лише подолавши дволикість у собі, ми знайдемо шлях позбутися від корупції.**
*Вступне слово Голови Правління ТІ Україна Андрія Вишневського* ..... 6

**5 років ТІ Україна: як це було.**
*Вступне слово виконавчого директора ТІ Україна Андрія Боровика* ..... 7

**5 перемог ТІ Україна у 2019 році** ..... 9

**ЗАПОБІГАННЯ** ..... 10
**Перезавантаження Нацагентства з питань запобігання корупції**
та залучення викривачів до протидії корупції ..... 11

**Інновації у боротьбі з корупцією** ..... 15

**Transparent Cities/ Прозорі міста** ..... 19

**ЗАЛУЧЕННЯ** ..... 22
**Комунікації** ..... 23

**Міжнародні зв'язки і фандрейзинг** ..... 25

**Залучення молоді до боротьби з корупцією**
*Співпраця з Українською академією лідерства* ..... 27

**Участь у фестивалях** ..... 29

**Співпраця з локальними громадськими організаціями** ..... 30
Громадський контроль ..... 30
Центр Народний захист ..... 30
Інститут аналітики та адвокації ..... 31
Центр моніторингу та досліджень ..... 31

**ПОКАРАННЯ** ..... 32

**ІНСТИТУЦІЙНИЙ РОЗВИТОК** ..... 35
Запуск онлайн-магазину ТІ Україна ..... 36

Команда ..... 39

Фінансовий звіт ..... 40

Донори ..... 42

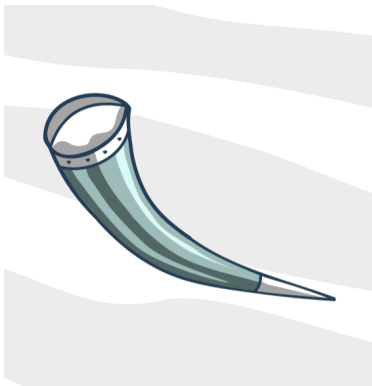
**Трансперенсі Інтернешнл Україна** — акредитований представник глобального руху Transparency International, що комплексно підходить до розробки та впровадження змін задля зниження рівня корупції

**Наша місія** знизити рівень корупції в Україні

## Стратегічні пріоритети ТІ Україна

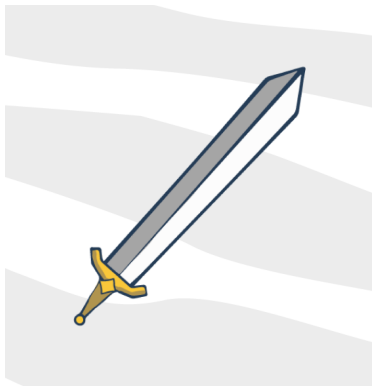
**Запобігання корупції:**
мінімізувати можливість виникнення корупційних ризиків на національному та місцевому рівнях шляхом збільшення прозорості та підзвітності роботи органів влади.

**до розділу**



**Залучення до боротьби з корупцією:**
залучити максимальну кількість прибічників та створити умови для об'єднання їх у дієву мережу, забезпечивши сталу підтримку.

**до розділу**



**Покарання корупції:**
забезпечити ефективну систему покарання за вчинення корупційних правопорушень.

**до розділу**

## Наші цінності

**Відкритість**
ми відкриті, підзвітні та чесні в своїй діяльності.

**Проактивність**
ми не чекаємо змін, а творимо їх.

**Системність**

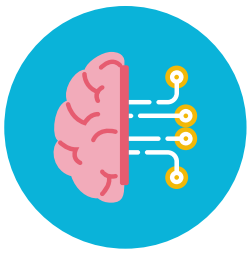
ми аналізуємо як наслідки, так і причини, пропонуючи та втілюючи комплексні рішення та механізми.

**Єдність**

ми команда, згуртована спільною метою. В нашій команді панує взаємоповага, взаємодовіра та відповідальність.

**Ефективність**

ми досягаємо якісного результату з оптимальним використанням ресурсів та відповідаємо за нього.



**Інноваційність**

ми не ходимо протореними шляхами, а готові ризикувати заради пошуку нових дієвих рішень. «Think out of the box» - виходь за рамки.

**Збалансованість**

ми не ділимо світ на чорне та біле, ми прагнемо до виваженості тверджень та дій. Наша діяльність конструктивна.

## Правління ТІ Україна

**Андрій Вишневський**

Голова Правління, Виконавчий директор ГО «Адвокат майбутнього»

**Томаш Фіала**

Генеральний директор української інвестиційної компанії «Dragon Capital»

**Хосе Уґас**

Професор, голова Правління Transparency International (2014-2017)

**Андрій Рождественський**

Виконавчий директор Центру лідерства УКУ

Колишні члени правління: Ярослав Юрчишин (до 2019 року), Юлія Клименко (до 2019 року), Олександр Банчук (до 2019 року)

# Лише подолавши дволикість у собі, ми знайдемо шлях позбутися від корупції

Вступне слово
Голови Правління ТІ Україна
**Андрія Вишневського**

Чому саме цінності є надважливими для протидії корупції? Бо Україна зможе перемогти у цій боротьбі, лише здійснивши і вкоренивши глибокі зміни у суспільній свідомості.

Аби нетерпимість до корупції стала справді цінністю для суспільства, нам, вочевидь, доведеться пройти складний і тривалий шлях. Адже коли йдеться про корумпованих політиків, то покарати їх вимагають майже дві третини суспільства. Втім коли мова про нас самих, власний страх бути покараним є чинником стримування проти участі в корупції менш як для 2% людей. У це важко повірити, бо виглядає надто шизофренічно — але це факт.

Насправді ж і міністр, і член парламенту, і фермер, і водій автобуса нічим не відрізняються один від одного з точки зоруморальної суб'єктності. Тож застосовувати до публічних службовців і до себе різні мірила відповідальності за корупційне діяння — нечесно. Така вибірковість є одним з драматичних проявів внутрішньої суперечності українського суспільства, яку, називаючи речі своїми іменами, важко йменувати інакше, як подвійною мораллю. Без подолання дволикості в собі ми не знайдемо шляху позбутися від корупції.

Вибравшись з морального болота і ступивши на твердий ґрунт, маємо визначитись з інституційними пріоритетами подолання корупції. На мою думку, найголовніших — чотири. Перший пріоритет — справедлива система перерозподілу благ у суспільстві. Другий — справедлива і доступна система правосуддя. Третій пріоритет — наскрізні системи забезпечення ціннісної цілісності та доброчесності публічних інституцій (англійською мовою — public integrity).

І четвертий — переспрямування цілей та стимулів державних систем освіти, охорони здоров'я, соціального захисту та правової допомоги на розвиток людського капіталу та відповідального громадянства. Четвертий пріоритет потребує особливої уваги. Якщо система безоплатної правової допомоги та Національна служба здоров'я зуміли зробити поступ принаймні у цілепокладанні, то системи освіти та соціального захисту, попри зусилля, все ще залишаються патерналістськими й такими, що пригнічують критичне мислення, свободу волі та громадянську відповідальність. Нереформована «соціальна сфера» продовжує труїти суспільство і робить чи не найвагоміший внесок у те, аби показник у 40% українців, які сьогодні толерують корупцію, і надалі залишався високим. Це толерування створює поживний ґрунт і для політичної корупції.

Поки що Україна пронизана корупцією від пологового будинку до цвинтаря. Однак поруч з народженням «креативного класу» ми можемо спостерігати й народження «доброчесного класу»: і в бізнесі, і в державному управлінні, і у громадському секторі. Я вірю в те, що вже існує чимале коло чесних людей, які у бізнесі — важко уявити, але навіть у юридичному! — сплачують податки, не видають зарплат у конвертах та не дають хабарів. Які у владі не крадуть, не пригнічують приватних осіб і не продають індульгенції. Які в громадському секторі не роблять сумнівного бізнесу на іноземних грантах, мимохідь додаючи легітимності корумпованій владі своєю беззубою позицією.

Ми, команда ТІ Україна, ідентифікуємо себе частиною доброчесного креативного класу і претендуємо на роль пружини-прискорювача у протидії системній корупції та платформою для перетворення кола чесних соціально, економічно та політично активних людей на критичну масу, необхідну для безповоротних змін.

Як саме? Якщо уявити корупцію живою істотою, то вона найдужче боїться трьох речей: бути побаченою, бути непотрібною і бути покараною. Наша діяльність робить корупцію в Україні саме такою. Детальніше — читайте у нашому звіті. Але будьте обережні: він містить вірусний контент. Адже кожен рядок у тексті заражений прозорістю та доброчесністю.

# 5 перемог ТІ Україна у 2019 році

Вступне слово виконавчого директора ТІ Україна **Андрія Боровика**

2019 став роком викликів та перемог, радості та розчарувань для всіх українців. Це рік запеклої політичної боротьби на виборах, гучних журналістських розслідувань. Рік, коли ми познайомились з «турборежимом», і рік запуску Вищого антикорупційного суду.

Минулого року ми відзначили 5 років від отримання повної акредитації члена глобального руху Transparency International. Наше 5-річчя збіглося з повним перезапуском органів влади після втечі Януковича та його поплічників. Тому ми провели **конференцію «5 років боротьби з корупцією: цінності та практики»**, де разом з представниками антикорупційних органів та міжнародними партнерами обговорили досягнення України в антикорупційній сфері за роки після Революції Гідності, проаналізували викли-

ки нашого спільного антикорупційного шляху та визначили коло подальших стратегічних пріоритетів.

Попри всю складність та динамічність, для нас 2019-й запам'ятається не лише викликами, а й справжніми досягненнями, якими можна і варто пишатися.

**Першим і найбільшим викликом для нас стали президентські та парламентські вибори.** У своїх адвокаційних зусиллях ми намагалися залишатись об'єктивними та рівновіддаленими від усіх політичних партій, і нам це вдалося.

**Другим викликом стали значні структурні зміни в нашій організації, у тому числі й на найвищому рівні.** Це був мій перший рік у ролі виконавчого директора. Політична «турбулентність» вплинула й на склад Правління. Двоє членів Правління, які брали активну роль у розбудові організації вирішили продовжити свій життєвий шлях у політиці. Маю відзначити, що це жодним чином не вплинуло на нашу незаангажованість. Членами організації було обрано достойну заміну з корисним для організації досвідом.

А ще пройшов **трирічний етап розбудови системи ProZorro.Продажі**, і ми передали всі інформаційні бази на баланс держави. Тепер ТІ Україна співпрацюватиме з нею вже з точки зору громадського нагляду та підтримки ідеї прозорого продажу і розпорядження майном.

**Четверте — ми успішно продовжили роботу в регіонах і з регіонами.** Ми випустили другий Рейтинг прозорості 100 українських міст, і на це дослідження сьогодні орієнтуються багато міських рад. Проєкти міжнародної технічної допомоги використовують нашу методологію вимірювання прозорості у своїй роботі, а місцеві ГО завдяки їй адвокатують зміни на місцях.

**І наостанок, варто згадати про нашу експертну та адвокаційну діяльність.** Якщо перша половина року в цьому аспекті була переважно спокійною, то останні чотири місяці виявилися активнішими, ніж усі попередні. І все завдяки «турборежиму» у Верховній Раді та підвищеній активності роботи нових очільників держави. Ми активно долучалися, допомагали, виправляли й дописували законопроєкти та нормативні акти, які потім були ухвалені – про публічні закупівлі, оренду державного та комунального майна, перезапуск НАЗК, підслідність ВАКС. Плануємо продовжувати це робити й надалі, а також стежили за їх належним впровадженням.

У 2019-му ми знову показали, що готові долучатися до змін у країні. Адже ми долучалися не лише до розробки законопроєктів, а й безпосередньо брали на себе відповідальність, беручи участь у відбіркових комісіях представників антикорупційних органів та прокуратури. Наша представниця Катерина Риженко була співголовою з відбору голови НАЗК. А я особисто провів декілька тижнів у ГПУ, взявши участь в очищенні прокуратури від недоброчесних прокурорів.

Разом з тим, маючи очевидні досягнення у становленні державних інституцій та нових інструментів попередження корупції, ми продовжили промоцію досягнень нашої країни у різних міжнародних форматах. Ми просували не тільки успіхи України (Prozorro, ProZorro.Продажі, антикорупційна інфраструктура, електронні декларації тощо), а й досягнення саме нашої організації — проєкти громадського моніторингу та нагляду DOZORRO та Transparent Cities/Прозорі міста. До слова, у світі існує величезний запит на обмін таким досвідом, у тому числі, й від урядів інших країн.

У 2020-му ми продовжимо розвивати нові напрями діяльності. Зокрема, орієнтуючись на плани щодо нової хвилі приватизації, ми розпочали співпрацю із Фондом державного майна. Є проста логіка: що менше держави в економіці — то менше корупції на підприємствах. Тож наступного року наша організація моніторитиме, підтримуватиме та пропонуватиме нові інструменти для цього процесу.

Також ТІ Україна розпочне новий етап вимірювання прозорості міст, але цього разу з фокусом на практичний результат і користь для громадян. Ви побачите нове дихання проєкту Transparent Cities/Прозорі міста. Він стане ще масштабнішим і ще глибше оцінюватиме наслідки децентралізації та адвокатуватиме участь громадян у місцевому самоврядуванні. А наступний рік в цьому плані буде непростий, зважаючи на очікувані місцеві вибори.

У 2020-му набирає чинності нова редакція Закону України «Про публічні закупівлі», відбуватиметься впровадження Другої закупівельної революції, тож ми будемо активно відстежувати цей процес. Разом з тим цього року набуде чинності нове законодавство щодо оренди державного і комунального майна. Ми вже готуємо проєкт DOZORRO.Sale, за допомогою якого громадянське суспільство зможе контролювати використання системи ProZorro.Продажі.

І зрештою, саме у 2020-му мають з'явитися перші серйозні вироки ВАКС у справах топкорупції. Це теж виклик, адже рівень недовіри до державних органів і судів у нашому суспільстві залишається надзвичайно високим. Тому тільки реальними справами, беззаперечними з точки зору справедливості й верховенства права, судді Антикорсуду зможуть підвищити рівень довіри до себе. А оскільки ТІ Україна від початку наголошувала на необхідності створення такого суду, його гучні вироки та правильне їх пояснення суспільству стануть викликом і для нас.

2020 рік уже показав, що буде непростим. Корупція в судовій системі, без викорінення якої годі чекати на іноземного інвестора, сумнівні призначення у правоохоронних органах нівелюють будь-які популістські гасла про еру справедливості. Спроби тиску на органи антикорупційної сфери, поглиблення розпаду і без того слабкої системи стримувань та противаг — це лише частина тих численних викликів на шляху розвитку нашої країни.

Але я переконаний, що всі ці труднощі мають стати новими можливостями. І ми знаємо, що зробимо усе, аби використати їх для максимального зниження рівня корупції та покращення життя кожного українця.

Я вірю, що наш організаційний успіх є невід'ємною частиною успіху і держави. Знаю, що у 2020 році наші амбіції та, маю надію, амбіції держави будуть тільки зростати. І ми нарешті зможемо довести всьому світу, що українці здатні не тільки створювати антикорупційну інфраструктуру та попереджати корупцію завдяки інноваційним рішенням, але й забезпечувати правосуддя через покарання винних.

## 5 років ТІ Україна: як це було

У 2019 році ТІ Україна **відсвяткувала** 5 років з моменту отримання повної акредитації учасника глобального антикорупційного руху Transparency International. Під час конференції 1 листопада ми зібрали міжнародних партнерів, представників інституцій влади, громадських організацій та журналістів і разом обговорювали наші перемоги, здобутий досвід та цінності, що допомагають рухатися вперед.

За 5 років ТІ Україна долучилася до створення **інноваційних сервісів**, інструментів і мереж, допомагала розбудовувати **антикорупційну інфраструктуру** та напрацьовувати законодавство, змінювати **міста** на краще, проводила потужні комунікаційні кампанії й ділилася найкращими практиками з усім **світом**.

ERASE
FIGHT
CORRUPTOR

Susan Fritz

TRANSPARENCY
INTERNATIONAL
УКРАЇНА
TRANSPARENCY
INTERNATIONAL
UKRAINE
www.ti-ukraine.org

Корупція і нерівність – основні причини протестів по всьому світу. Громадяни хочуть, щоб уряд діяв прозоро. Революція Гідності стала прикладом, що надихає інші країни, як протест проти корупції. Спільнота реформаторів України стала ключовою для створення інновацій, що зробили країну світовою лідеркою у сфері прозорих закупівель. Prozorro та DOZORRO відзначені Партнерством «Відкритий уряд» протягом останніх кількох років низкою нагород.

**Сандра Пернар**
старший регіональний координатор Open Government Partnership (Європа)

Три кити антикорупції – це журналісти, доброчесний бізнес або ж донори, що фінансово підтримують, та громадські активісти, які реалізують антикорупційні проєкти. Саме такі компоненти потрібні, щоб боротися з корупцією та ефективно доповнювати одне одного.

**Олекса Шалайський**
головний редактор сайту «Наші гроші»

Три уроки, які є найважливішими за ці п'ять років: по-перше, треба завжди йти на діалог. Ми готові говорити з усіма, допоки є можливість щось змінити. По-друге, не здаватися! Ми часто говоримо про подолання корупції, але ми в ТІ знаємо, що це неможливо. Ми можемо лише посприяти зниженню рівня корупції. По-третє, не забувати про принципи. У своїй роботі ти часто маєш іти на якісь компроміси, але завжди існує межа, до якої ти готовий приступити. Тому важливо пам'ятати про свої принципи, з якими ви приходите в будь-яку систему, особливо – державного органу.

**Андрій Боровик**
виконавчий директор ТІ Україна

# ЗАПОБІГАННЯ

- Перезавантаження НАЗК
- Інновації у боротьбі з корупцією
- Transparent Cities/Прозорі міста

**Ціль**

Мінімізувати можливість виникнення корупційних ризиків на національному та місцевому рівнях шляхом збільшення прозорості та підзвітності роботи органів влади.

**Контекст**

Політична воля суттєво впливає на роботу державних органів як на національному, так і на регіональному рівнях. Попри запуск систем Prozorro та ProZorro.Продажі за принципом «всі бачать все», уповноважені державні органи часто неефективно здійснюють контроль за дотриманням законодавства.

Прозорість місцевої влади хоч і виросла за останні роки, утім складає лише 30% відповідно до Рейтингу прозорості міст #TransparentCities за 2019 рік. Громадяни та представники бізнесу на місцях не мають повноцінного доступу до інформації, що створює високу ймовірність корупційних ризиків та додаткові бар'єри.

**Ми націлені на**

• незалежний та ефективний контроль з боку органів державної, місцевої влади та державних підприємств/установ у сфері публічних закупівель і великої та малої приватизації, за всіма процесами та діями, які в них відбуваються;

• підвищення рівня прозорості, збільшення кількості відкритих даних в містах та об'єднаних територіальних громадах, а також сприяння тому, щоб рівень підзвітності дорівнював рівню прозорості;

• відновлення провідної ролі Нацагентства з питань запобігання корупції та посилення ролі викривачів задля розробки та ефективної реалізації нової антикорупційної стратегії та зниження рівня корупції.

# Перезавантаження Нацагентства з питань запобігання корупції

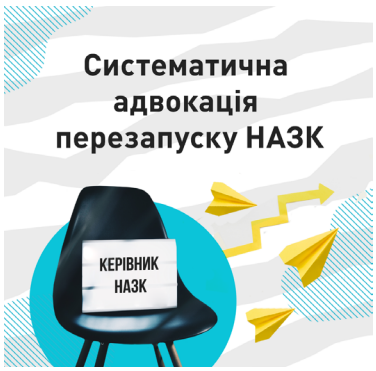
та залучення викривачів до протидії корупції

**Виклики**

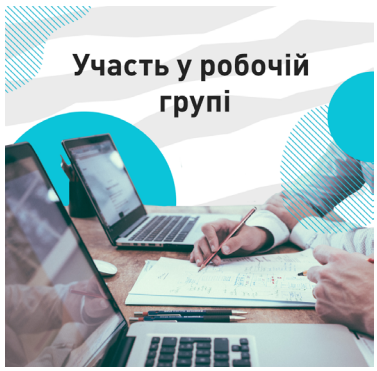
За три роки політичної залежності НАЗК довело свою функціональну неспроможність і підірвало ідею антикорупційної реформи. До того ж колегіальність органу породила особисту безвідповідальність членів Агентства. **НАЗК потребувало перезавантаження**. Цей процес розпочався у 2019 році, коли було проведено конкурс з відбору голови НАЗК.

Серйозною проблемою залишається тиск на викривачів. Необхідно запровадити якісний захист тих, хто не боїться викривати корупцію. За умови сильного законодавства: корупціонери відповідають перед законом, до бюджету надходять кошти, росте розкриття злочинів, держава покращує свої позиції в Індексі сприйняття корупції, а інформатор отримує винагороду. У 2019 році парламент прийняв необхідні норми закону, які набрали чинності 1 січня 2020 року.

**Що робили у 2019 році**

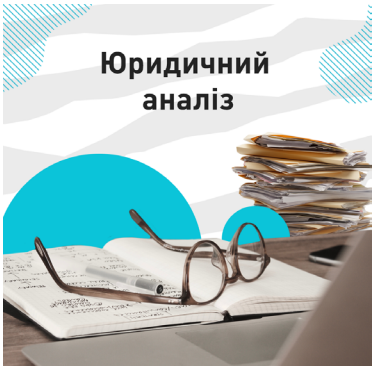



як органу з одноосібним керівником




з розробки концепції закону про перезавантаження НАЗК

про захист викривачів і підтримка посилення їхньої ролі у протидії корупції




внесених законопроєктів про перезавантаження НАЗК і захист викривачів

Керівниця юридичного відділу ТІ Україна стала співголовою комісії з відбору, а організація моніторила процес цього конкурсу й активно комунікувала його перебіг

## РЕЗУЛЬТАТИ

Ухвалено закони про перезавантаження НАЗК і захист викривачів корупції

**29** кандидатів на посаду голови НАЗК проаналізовано

**13** з 29 кандидатів мали сумнівні моменти у декларуванні (~45%)

**9** кандидатів так чи інакше були пов'язані з політикумом

**7** осіб мали факти можливої неетичної поведінки

Обрано нового голову НАЗК

Проведено понад 50 ефірів та інтерв'ю з метою розширити дефініцію «викривач» та роз'яснити важливість перезавантаження НАЗК

Висловлю вдячність Секретаріату, двом міжнародним антикорупційним проєктам і всім зовнішнім зацікавленим сторонам, зокрема українським неурядовим організаціям, за надання вагомої допомоги та підтримки Комісії в надзвичайно стислі строки, встановлені законодавством.

**Тільман Хоппе,**
співголова Конкурсної комісії з відбору на посаду Голови Національного агентства з питань запобігання корупції

**Партнери та донори**

USAID ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ

#USAID_ ВзаємоДія

«Ініціатива 11»

трудові ініціативи

DE JU RE | DEMOCRACY JUSTICE REFORMS

ACREC

ZERO CORRUPTION_

# Інновації у боротьбі з корупцією

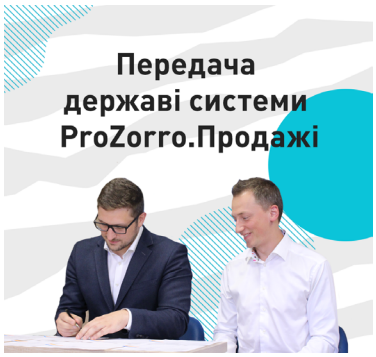
## Виклики

З 2016 року система Prozorro стала обов'язковою для закупівлі товарів і послуг, яких потребують державні органи та підприємства. Того ж року стартувала робота системи ProZorro. Продажі, завдяки якій став можливим продаж і оренда державного/комунального майна та майна неплатоспроможних банків.

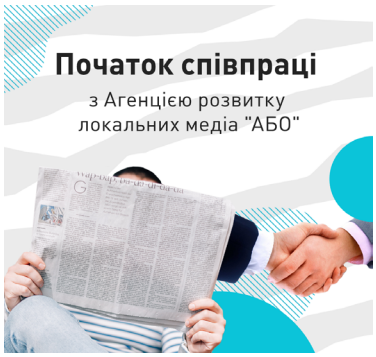
Утім без відповідального контролю з боку держави ці системи не можуть повноцінно виконувати покладені на них функції. Тож у сфері публічних закупівель та реалізації державної/комунальної власності залишається високий рівень корупції та низький рівень ефективності, що і стало одним із найважливіших викликів для команди ТІ Україна у 2019 році.

**Що робили у 2019 році**

про публічні закупівлі, реалізацію майна банкрутів та оренду державного і комунального майна

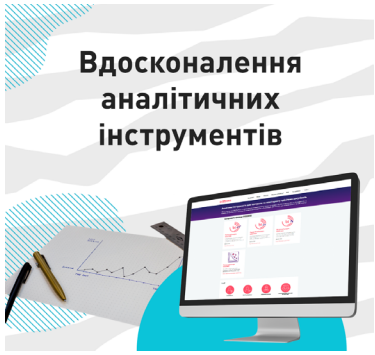



та допомога у вдосконаленні IT-рішення для системи. Забезпечення розробки блокчейну для системи

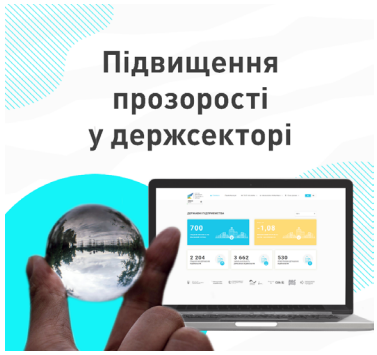



та продовження роботи з регіональними інтернет-виданнями, які висвітлюють успіхи та невдачі закупівель

Провели третій успішний DOZORRO-Fest у вересні 2019 року. На заході учасники змогли підняти мотивацію, отримати нові знання та обговорити проблемні моменти в сфері закупівель

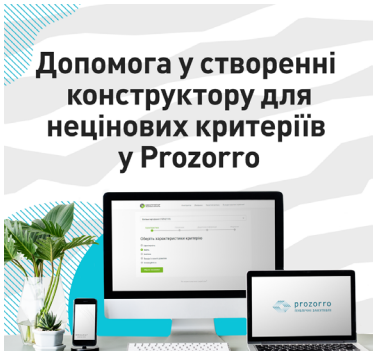



У публічному модулі аналітики запустили панель для керівних органів, що швидко допомагає збагнути ризики в закупівлях підпорядкованих замовників




У партнерстві з командою підтримки реформ МЕРТ створити портал аналітичної звітності державних підприємств України ProZvit. Продовжуємо його вдосконалювати та розвивати.

ФГВФО при продажі активів збанкрутілих банків і ДП «Прозорро.Продажі» при продажі об'єктів малої приватизації




У партнерстві з командою підтримки реформ МЕРТ створили відповідний функціонал та передали його у державну власність

# РЕЗУЛЬТАТИ

**3** аналітичних досліджень: про закупівлю бензину, газу та про довіру бізнесу до Prozorro

**9** медіа-історій про членів DOZORRO-спільноти в регіонах

Створили DOZORRO-бота, який дозволяє підписатися на тендери та найшвидше повідомляє про всі оновлення в них

**59** блогів та публікацій про історії в закупівлях та можливості аналітичних інструментів

Навчали замовників, бізнес та громадськість використовувати на повну можливості аналітичних інструментів.

**24** семінари

**7** вебінарів

**28** навчальних роликів

Підвищили кількість унікальних відвідувачів у публічному модулі аналітики з 52 тис у 2018 році до 64 тис у 2019 році

Запустили онлайн-карту закупівель шкіл

Разом зі спільнотою надіслали **12000** звернень про порушення в закупівлях

**1092** перемог

**9** кримінальних проваджень

За даними Уряду, понад 700 000 користувачів відвідали сайт DOZORRO з моменту його запуску. Вони залишили майже 74 000 відгуків, з яких 20 000 стосувалися фактичних порушень правил та принципів публічних закупівель. Але найголовніше — уряд вжив конкретних заходів, щоб забезпечити зворотний зв'язок для цих відгуків: звернення до контролюючих органів, зміни в тендерах та ініціювання офіційних розслідувань... Водночас Transparency International Ukraine робить великий прогрес з технологічними інструментами на основі штучного інтелекту, які розкривають потенціал автоматизації моніторингу ризиків порушення.

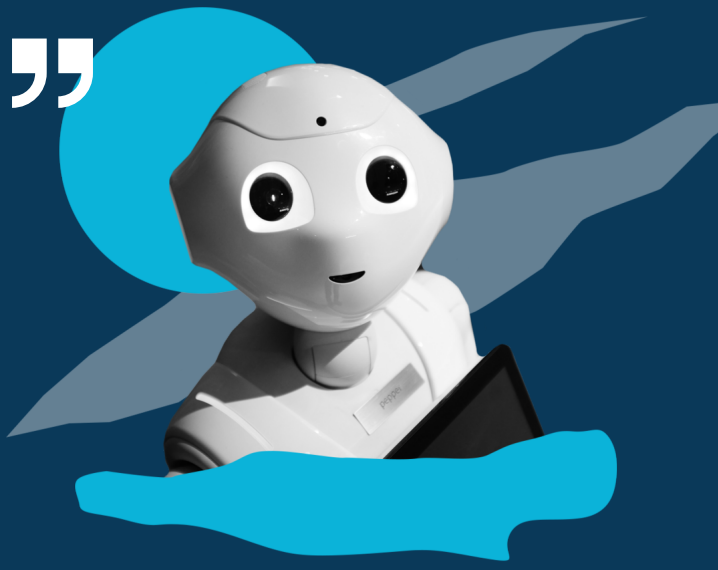
**Open Government Partnership,**
«Empowering Citizens as Watchdogs in Ukraine»

Через два роки після запуску правда лишається незмінною: незважаючи на те, що ключову роль у боротьбі з корупцією відіграють технології, найважливіше — створити сильну громадянську спільноту, яка буде ці технології використовувати.

**Наталя Винярчук,**
координаторка донорів ТІ Україна (до 2019) для журналу «Forbes»

Інновація допомагає громадянам користуватися відкритими даними про використання державних коштів та сприяє звітності державних оргпнів за придбані товари, послуги і роботи. За допомогою електронної системи громадяни та бізнес можуть поскаржитися на неконкурентну поведінку, низьку якість або перевірити ефективність публічних закупівель міської ради, школи, лікарні. Впровадження ризик-факторів, які працюють на штучному інтелекті, дозволило швидко і легко знаходити порушення і запобігати їм.

**Observatory of Public Sector Innovation (OPSI )**



**Партнери та донори**

# Transparent Cities/ Прозорі міста

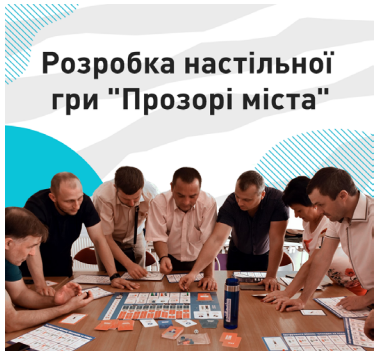
**Виклики**

**Низький рівень прозорості місцевої влади** є однією з причин високого рівня корупції на місцях. При цьому спостерігається недостатня залученість громади до участі у формуванні та реалізації політики та розуміння місцевими активістами інструментів впливу на місцеву владу.

У 2019 році спостерігалося зростаюче **зацікавлення багатьох місцевих рад** у підвищенні рівня прозорості, хоча деякі міста продовжують ігнорувати рекомендації ТІ Україна.

**Що робили у 2019 році**

у дослідженні під егідою Transparency International Slovensko. За результатами, українська столиця увійшла до шістки лідерів рейтингу.




яка вчить користуватися інструментами прозорості для розв'язання міських проблем. Провели 10 тренінгів з її використанням у Києві та регіонах

що сприяло підвищенню популяризації прозорості. Як наслідок, міста конкурують за місця в рейтингу та стають більш інвестиційно привабливими

# РЕЗУЛЬТАТИ

**45** заходів провели або ж взяли участь

**1197** відвідувачів заходів

**2** аналітичні звіти: «Динаміка прозорості українських міст», «Гроші, довіра й ефективність управління»

**300** представників міськрад ознайомили із перевагами підвищення прозорості

Transparency International Ірландія використала нашу методологію при розробці свого індексу доброчесності.

**15** подій присвячених темам прозорості, підзвітності, децентралізації та громадської участі, на яких представники програми виступили запрошеними спікерами

Маріуполь залучив понад 160 млн євро інвестицій завдяки підвищенню прозорості

Завдяки співпраці з командою ТІ Україна місто Дрогобич отримало можливість створити якісні механізми взаємодії з громадськістю та бізнес-середовищем. Рекомендації щодо розвитку прозорості та підзвітності в управлінні стали фундаментом для сталого розвитку нашої громади. Місто оновило Статут громади, в т.ч. з рекомендацій ТІ Україна. Ми високо оцінюємо співпрацю з ТІ Україна та надіємось на спільну діяльність і в майбутньому.

**Тарас Кучма,**
міський голова Дрогобича

Громадянське суспільство працює над розвитком та підтримкою органів місцевого самоврядування, допомагаючи їм ставати більш прозорими, підзвітними та відповідальними. Наприклад, програма ТІ Україна Transparent Cities / Прозорі міста за 18 місяців допомогла покращити показник прозорості 32 містам.

**Партнерство «Відкритий Уряд» (Open Government Partnership)**

Програма «Прозорі міста» допомагає Маріуполю будувати відкритий, прозорий і доступний муніципалітет. Вона дає чіткі орієнтири і напрямки, щодо вдосконалення процесів нашої роботи, яка, в першу чергу, спрямована на наших громадян.

Результат – стрибок з 57 міста на лідерські позиції рейтингу «Прозорі міста» Transparency International Ukraine. Робота у цьому напрямку стала важливим компонентом «маріупольського ефекту», за допомогою якого наше місто змогло залучити за три роки рекордну кількість інвестицій на суму 160 млн євро.

**Михайло Івченко,**
заступник міського голови Маріуполя

Transparency International Ukraine працює над розбудовою сталої програми на основі цього досвіду, що зосереджується на чотирьох напрямках роботи: прозорості, підзвітності, інвестиціях та залученні громадськості. Таким чином, досягнення проєкту не просто значні його результати залишатимуться дієвими навіть після його завершення.

**United Nation Democracy Fund**

**Партнери та донори**

# ЗАЛУЧЕННЯ

- Комунікації
- Міжнародні зв'язки і фандрейзинг
- Залучення молоді до боротьби з корупцією
- Участь у фестивалях
- Співпраця з локальними громадськими організаціями

**Ціль**

Залучити максимальну кількість прибічників та створити умови для об'єднання їх у дієву мережу, забезпечивши сталу підтримку.

**Контекст**

Внаслідок реформи децентралізації суттєво зростають можливості та фінансові ресурси на місцях. Успішність цієї реформи залежить як від влади, так і від громадян, від їхньої готовності брати відповідальність за зміни, залучатися до процесу прийняття рішень.

ТІ Україна розробила низку інструментів залучення громадян: моніторингова екосистема DOZORRO, аналітичні інструменти BI, Рейтинг прозорості міст. Проте ці інструменти є і будуть дієвими лише за умови активного їх використання громадянами.

**Ми націлені на**

• побудову партнерських відносин з представниками бізнес-спільноти, які підтримують поширення доброчесності;

• формування неформальної спільноти представників місцевої влади, які працюють над впровадженням практик прозорості та підзвітності;

• налагодження співпраці в об'єднаній мережі громадських організацій та активних громадян, що займаються питаннями протидії корупції.

# Комунікації

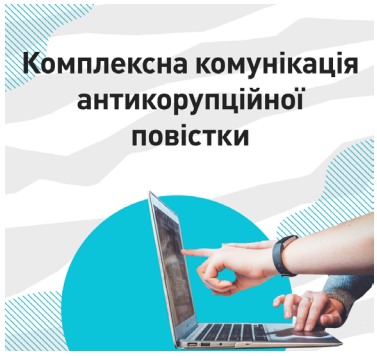
**Виклики**

Висока толерантність до корупції, а відтак **низька залученість** до боротьби з нею. Це створює особливі труднощі в комунікації антикорупційних питань.

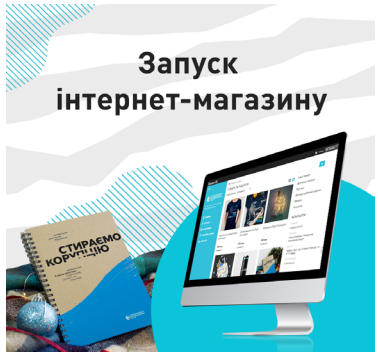
У 2019 році відбулася низка гучних корупційних розслідувань журналістів. З огляду на президентські та парламентські вибори, інтерес суспільства до таких справ значно зріс. Тож комунікаційна команда ТІ Україна почала активно працювати над розширенням каналів інформування суспільства щодо антикорупційних питань та охоплення більшої аудиторії.

**Що робили у 2019 році**

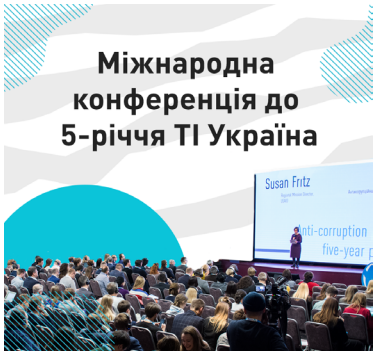
«Корупціонер обкрадає саме тебе»




через медіа, соціальні мережі та офлайн-заходи




для підтримки діяльності організації




в межах якої обговорили з партнерами та журналістами антикорупційні перемоги здобутий досвід та подальші виклики

опублікували спецпроєкти, присвячені 100 дням Антикор-суду, результатам 5 років реформ і ролі ровесників незалежності в успіхах держави.

# РЕЗУЛЬТАТИ

**8** млн людей охопила друга хвиля комунікаційної кампанії «Корупціонер обкрадає саме тебе» (39,2 млн показів)

**12000** згадок про організацію та її спікерів у медіа

**600000** переглядів повідомлень на сайті зі 175 країн світу

**149** заходів за участі ТІ Україна

**2500** унікальних контактів у базі ТІ Україна

Більше 60 колонок від експертів ТІ Україна

За останні 5 років Україна показала значне зростання у боротьбі з корупцією. І, зокрема, це сталося завдяки все більш професійній команді Transparency International Ukraine. Наприклад, у 2014-му році для нас було межею мрій, що колись можна буде організувати такий масштабний захід, як конференція «5 років боротьби з корупцією». А сьогодні це відбулося, і саме завдяки команді ТІ Україна.

**Ярослав Юрчишин,**
виконавчий директор ТІ Україна
2016-2018 рр.

**Партнери та донори**

KONRAD ADENAUER STIFTUNG

FRIEDRICH NAUMANN FOUNDATION For Freedom. Ukraine and Belarus

hromadske

УП

Юридична Газета

ЛІГА.net

# Міжнародні зв'язки і фандрейзинг

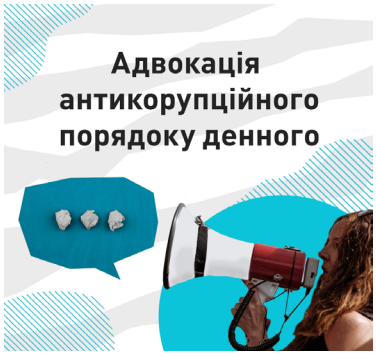
**Виклики**

З огляду на **президентські та парламентські вибори** у 2019 році міжнародна спільнота особливо уважно стежила за подіями в Україні, зокрема, і в питаннях боротьби з корупцією.

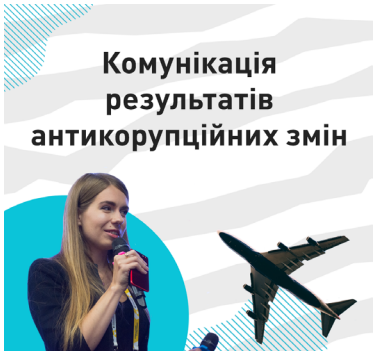
У 2019 Україна вимушено **стала стороною скандалу з США**, через який бачення України, як корумпованої, посилилось і серед інших країн.

Ще одна проблема полягає в тому, що неприбуткова природа організації вимагає **постійного пошуку коштів** на реалізацію наявних антикорупційних ідей, що породжує потребу в залученні додаткового фінансування і пошуку нових джерел надходжень.

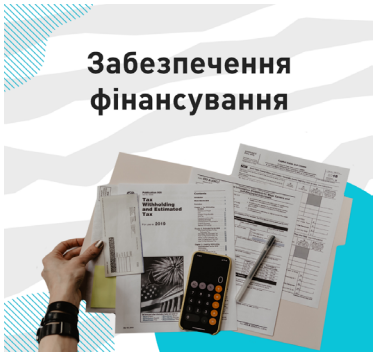
**Що робили у 2019 році**




серед представників посольств і міжнародних організацій в Україні




в Україні для міжнародної спільноти. Представлення результати програм ТІ Україна на міжнародній арені. Поширення інноваційного досвіду України за кордоном




потреб організації та членів команди

## РЕЗУЛЬТАТИ

**35** міжнародних відряджень

**16** учасників команди ТІ Україна були залучені

у **20** відрядженнях брали участь, як спікери

у **11** – як учасники

Взяли активну участь у міжнародних стажуваннях та обміні досвідом: у представництві TI Sri Lanka – щодо електронних декларацій, в TI UK – щодо повернення активів, в TI Lithuania – щодо закупівель та роботи антикорупційних органів.

Багато донорів готові підтримувати державні органи тільки через ТІ Україна. Завдяки, в тому числі, адвокаційним зусиллям ТІ Україна, міжнародні організації беруть участь у (пере)запуску антикорупційних інституцій.

**6** разів зустрічалися з представниками Міжнародного валютного фонду та адвокатували антикорупційні пріоритети для України

Взяли участь у закритій зустрічі з Бараком Обамою в межах Глобального саміту Партнерства «Відкритий Уряд»

Для нас честь, що ТІ Україна обрала нас донором такого прекрасного проєкту, як Прозорі міста.

**Манфредас Лімантас,**
представник Представництва Європейського Союзу в Україні, Менеджер сектору Верховенство права / боротьба з корупцією

# Залучення молоді до боротьби з корупцією

**Співпраця з Українською академією лідерства**

**Виклики**

Окремим викликом для організації стало **толерантне ставлення молоді до корупції**, пасивність молодих лідерів у громадській, зокрема, антикорупційній діяльності.

**Що робили у 2019 році**

У рамках спеціального антикорупційного курсу, розробленого для Української академії лідерства, представники ТІ Україна провели лекції в 6 містах. Головна увага була приділена механізмам та інструментам боротьби з корупцією.

## РЕЗУЛЬТАТИ

**6** міст

**229** учасників

**50** позитивних відгуків/коментарів з подякою від учасників після проведених лекцій

на **190%** більше учасників, ніж було заплановано

**89%** учасників назвали цей антикорупційний курс корисним для власної діяльності

**75%** середня оцінка за результатами тестування до антикорупційного курсу

**87%** братимуть участь у подібних заходах в майбутньому

**92%** учасників вказали, що вони отримали корисну інформацію

**96%** аудиторії загалом захід сподобався

**82%** середня оцінка після проходження курсу

Цей курс допоміг нашим студентам зрозуміти принципи доброчесності й прозорості влади та через практичні завдання переконатися, що рівень її ефективності залежить від якості взаємодії держави та громадянина. Дякуємо вам за ваш внесок у формування покоління молодих людей, які беруть відповідальність за нашу націю та мають необхідні для цього здібності.

**Роман Тичківський,**
керівник Української академії лідерства

**Студенти:**

Дуже доступні та зрозумілі пояснення. Сучасні, інтерактивні презентації, дуже корисна практична інформація. МЕГА КРУТО, дякую!

Багато нового, круті спікери які влучно відповідали на всі запитання. Зачепила тема корупції, і статистики серед населення в цілому.

Доступно і цікаво викладено матеріал, достатньо практики, прикладів, case-study. Кваліфікованість викладачів, якісно підготовлені презентації та спіч.

Надзвичайно корисна інформація, допомогла розкласти все по поличках, наводились багато прикладів з корупцією в інших країнах, це також було цікаво.

**Партнери та донори**

USAID ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ

#USAID_ ВзаємоДія

УКРАЇНСЬКА АКАДЕМІЯ ЛІДЕРСТВА

# Участь у фестивалях

**Виклики**

Задля поширення ознайомлення із засобами протидії корупції у 2019 році команда ТІ Україна відвідала фестивалі по всій Україні. Один із наймасштабніших — це музичний фестиваль **Atlas Weekend** у Києві. Протягом шести днів локацію Планета громадських організацій відвідали понад **15 000 осіб**. Окрім ТІ Україна, частиною GROWMADA програми «Долучайся!» стали 50 громадських організацій.

Серед київських заходів долучилися до **ДумкоФесту**, який організували НАБУ спільно з Bihus.info за підтримки Антикорупційної ініціативи ЄС в Україні.

Про нашу діяльність ми розповідали не лише в столиці, а й у різних містах країни. Зокрема, наприкінці серпня взяли участь у локації GROWMADA на **RespublicaFest** у Хмельницькому, яку відвідало понад **3500 людей**.

Також команда Transparent Cities/Прозорі міста ділилася порадами щодо того, як зробити міста комфортнішими, розповідала про Рейтинг прозорості найбільших 100 міст України та успішні практики прозорості міських рад. Про це детальніше дізналися мешканці Білгород-Дністровського та Чорноморська під час фестивалю **«З країни в Україну»**.

Окрім офлайн-вікторини під час фестивалів, ми проводили онлайн-розіграші в Instagram та Telegram, завдяки чому залучили більше школярів та студентів до міжнародного антикорупційного руху в Україні. Також ми заохочували стажуватися та співпрацювати з ТІ Україна під час саміту «БУМ – Бажай. Удосконалюй. Мотивуй» та випускного **Української академії лідерства**.

**Партнери та донори**

USAID ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ

pact building local promise.

Говори та дій сміливіше ДУМКО FEST АНТИКОРУПЦІЯ

ATLAS WEEKEND

З КРАЇНИ В УКРАЇНУ

# Співпраця з локальними громадськими організаціями

- Громадський контроль
- Народний захист
- Інститут аналітики та адвокації
- Центр громадського моніторингу та досліджень

## Громадський контроль

м. Дніпро

Команда Громадського контролю довела у суді, що **тарифи на проїзд в електротранспорті Дніпра** мають змінюватися виключно в рамках регуляторної процедури, встановленої відповідним законом.

Верховний Суд України став на нашу сторону у **судовій суперечці із Геннадієм Корбаном**. Більше року тому ми виявили тісні зв'язки оточення мера Дніпра Бориса Філатова з польською дочірньою компанією, яка почала вигравати тендери на ремонти доріг. У відповідь Геннадій Корбан подав судовий позов проти Громадського контроля.

Напередодні президентських виборів наша команда разом з низкою активістів Дніпра викрили спробу міської влади «підкупити» містян на користь тодішнього президента.

Після нашого розслідування **ексочільник Держекоінспекції** в Дніпропетровській області Дмитро Шибко **втратив свою посаду**. Ми з'ясували, що дружина пана Шибка є співзасновницею ТОВ «Серпень-9». Директором цієї фірми є людина, яка одночасно керує ТОВ «Найс» — підприємством, яке викидає в річку Дніпро близько **46 мільйонів кубометрів** неочищених вод на рік.

Команда Громадського контролю після багаторічної роботи та судових процесів домоглася від комунального підприємства Дніпровської міськради «Дніпроводоканал» **оприлюднення публічної інформації** про штатний розклад та зарплати співробітників.

## Народний захист

м. Запоріжжя

Перемога у трирічній судовій тяганині за позовом проти ДФС щодо відкриття інформації про використання коштів комунальними підприємствами.

Проведення дослідження витрат «депутатського фонду». Створення і запровадження методології дослідження «депутатських фондів» депутатів місцевих рад.

Проведено громадські розслідування, за результатами яких було скеровано заяви про корупційні злочини до компетентних органів.

**>5** мільйони гривень – загальна сума закупівель з порушеннями, за якими скеровано заяви до Нацполіції, Державної фіскальної служби та Держаудитслужби

## Інститут аналітики та адвокації

м. Полтава

Інститут аналітики та адвокації як активний член стратегічної робочої групи при ЦГЗ МОЗ України сприяв успішній реалізації другого етапу плану перехідного періоду від донорського до бюджетного фінансування послуг у сфері ВІЛ та початку третього етапу.

**Досліджували використання адмінресурсу** у виборчому процесі сформували 184 кейси, провели 11 заходів для 300 слухачів.

Розпочали розробку та впровадження екосистеми Poltava smart city.

**53** аналітичні продукти розроблено

**38** публічних заходів проведено

**3** Школи бюджетної адвокації проведено

**83** заходи, у яких взяли участь

**50** консультацій для регіональних НУО, 6 тренінгів, 4 стажування

**125** юридичних послуг надано для жителів ОТГ Полтавської області

## Центр громадського моніторингу та досліджень

м. Львів

За 2019 рік, наші експерти Центру громадського моніторингу та досліджень виявили порушення в **2825 закупівлях** замовників з 9 областей України на суму **3 208 000 000 грн**.

Цього року наші експерти знайшли, дослідили, проаналізували та надіслали до правоохоронних та контролюючих органів **353 звернення**. Фігурантами розслідувань стали сільські, міські, районні та обласні чиновники, члени тендерних комітетів, велика кількість недобросовісних підприємців.

Державна аудиторська служба України встигла перевірили лише **262 закупівлі** та підтвердила виявлені нашими експертами порушення на **1 187 000 000 гривень**.

**3,2** мільярди гривень – загальна сума закупівель з порушеннями

**353** звернення до правоохоронних та контролюючих органів надіслано

**>50** змов недобросовісного бізнесу на торгах виявлено

**2** мільйони гривень – загальна сума штрафів АМКУ

**>100** тренінгів для закупівельників та учасників торгів у 7 областях України (більше ніж 60 населених пунктів)

**4** випуски газети «Громадський монітор» загальним накладом понад 90 тисяч

# ПОКАРАННЯ

**Ціль**

Забезпечити ефективну систему покарання за вчинення корупційних правопорушень.

**Контекст**

У жовтні 2014 року парламент проголосував за пакет антикорупційних законів «Про Національне антикорупційне бюро України», «Про запобігання корупції» та низку інших. Це стало основою створення системи антикорупційних органів в Україні, які покликані ефективно боротися з проявами корупції.

Утім багаторічний спротив влади, низька якість реформи правоохоронної та судової систем, відсутність комплексного підходу до антикорупційної реформи, відсутність чіткого розподілу влади і системи стримувань і противаг не дали налагодити ефективну систему покарань за корупційні злочини.

**Ми націлені на**

повноцінну роботу професійної та незалежної антикорупційної інфраструктури, яка забезпечує ефективну систему покарання за вчинення корупційних правопорушень. Зокрема йдеться про органи правопорядку та незалежний і професійний Вищий антикорупційний суд, який в розумні строки здійснює справедливе правосуддя.

**Виклики**

Попри те, що у 2019 році завершилося формування антикорупційної інфраструктури в Україні, **незалежність та спроможність** кожного з цих органів залишається під питанням.

5 вересня 2019 року і почав свою роботу Вищий антикорупційний суд. Утім загалом не була реалізована **судова реформа**.

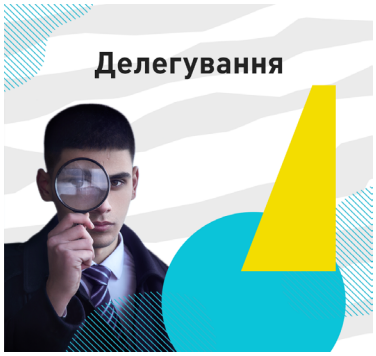
Разом з тим назріла потреба в оновленні законодавства щодо діяльності Агентства з розшуку та менеджменту активів, оскільки триває **неналежне управління арештованими активами**.

Досі існують **проблеми** із діяльністю деяких **органів правопорядку**, які так само долучені до боротьби з корупцією.

**Що робили у 2019 році**

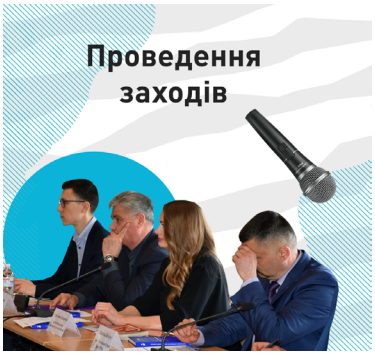
та експертна оцінка щодо можливостей їх реалізації та функціонування

З 5 вересня 2019 року розпочали моніторинг роботи ВАКС




представників до складу Ради громадського контролю при НАБУ та кадрової комісії з атестації прокурорів

своєчасного та повноцінного запуску ВАКС, перезапуску НАЗК і потреби законодавчих змін для захисту викривачів, законодавчих змін для ефективного функціонування АРМА, змін у КПК




(презентацій, публічних дискусій) за участі представників антикорупційних інституцій, експертів, громадськості та інших зацікавлених сторін

## РЕЗУЛЬТАТИ

**30** юридичних аналізів законопроєктів, законів, висновків КСУ з рекомендаціями

**4** представника входили до конкурсної та дисциплінарної комісій НАБУ та кадрової комісії ГПУ

**120** кандидатів на посади суддів ВАКС проаналізовано

**300** посадовців в АРМА проаналізовано

Оприлюднили дослідження щодо відповідності правам людини функції АРМА

Провели опитування детективів НАБУ та прокурорів САП щодо окремих питань розслідування за статтями Кримінального кодексу України.

Завдяки нашим зусиллям усі складові антикорупційної інфраструктури створені й працюють, взаємодіють між собою. ТІ Україна разом з партнерами вчасно реагують на спроби обмежити незалежність цих інституцій:

- парламентарі повернули відповідальність за незаконне збагачення, забезпечили законодавчо право проводити прослуховування для НАБУ і ДБР, частково скасували «правку Лозового» тощо;
- ВАКС розпочав роботу та працює відповідно до встановлених планів, вже є перші результати роботи та рішення;
- відбулися прозорі конкурси до Громадської ради при АРМА. Підвищено загальну поінформованість суспільства й експертного середовища щодо діяльності органу, його викликів і проблемних питань.

Співпраця з громадськістю повинна бути взаємовигідною та ефективною. Наша взаємодія з Transparency International Ukraine базується на ґрунтовному аналізі проблемних питань та напрацюванні рекомендацій. Це допомагає знаходити дієві рішення, у тому числі для управління проблемними активами та вдосконалення нормативної бази щодо розшуку та управління арештованими активами.

**Володимир Павленко,**
заступник Голови АРМА

**Партнери та донори**

# ІНСТИТУЦІЙНИЙ РОЗВИТОК

**Ціль**

Забезпечити ефективне функціонування організації, стійкої до внутрішніх та зовнішніх змін.

**Контекст**

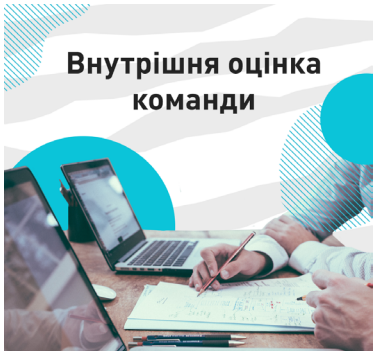
Протягом останніх років ТІ Україна збільшила кількість реалізованих проєктів, та, відповідно, і кількість залучених фахівців. У відповідь на сформовану потребу в організації були запроваджені нові функції.

За результатами 2019 року можна стверджувати, що організація приділяє увагу функції управління і розвитку осіб, залучених у проєкти, фандрейзингу, системі моніторингу та оцінки власної діяльності. Налагоджена система операційного та фінансового планування. Проте рівень інформаційного охоплення щодо діяльності наших програм та проєктів, а відтак, рівень залучення є нижчим очікуваного.

**Ми націлені на**

- ефективне врядування;
- диверсифіковані джерела фінансування;
- функціональну організаційну структуру та бізнес-процеси;
- розвинену організаційну культуру;
- ефективні способи інформування та залучення визначених організацією цільових груп.

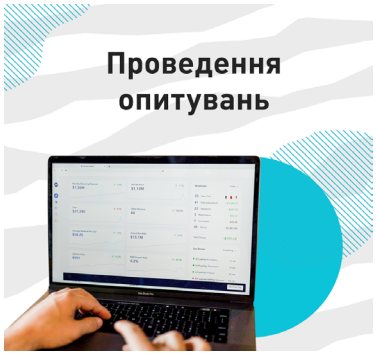
**Що робили у 2019 році**

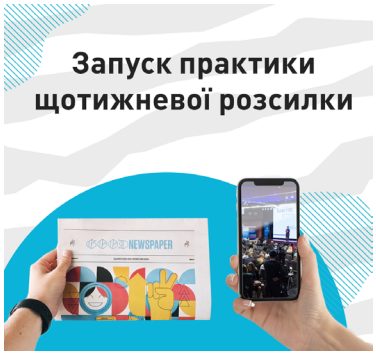



щодо знання політик, процедур і задоволеності роботою

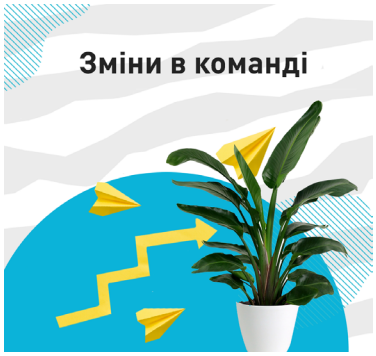
щоб у колег була можливість познайомитись з тонкощами роботи проєктів і програм організації

Почали використовувати єдину систему управління проєктами Worksection

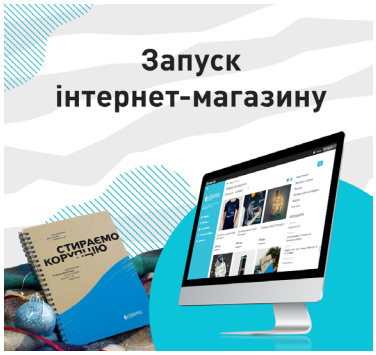



щодо інформування про основні результати та плани планів для підвищення рівня обізнаності та налагодження комунікацій всередині команди




протягом року 4 члени команди «виросли» в середині організації та змінили свої позиції (3 з 4 — на керівні). За рік до команди ТІ Україна долучились 12 нових працівників




сувенірної продукції

# РЕЗУЛЬТАТИ

**ЗАЛУЧЕННЯ**
до заходів організації:

**149** заходів, на яких була представлена команда ТІ Україна

Серед цих заходів організація виступала у ролі:

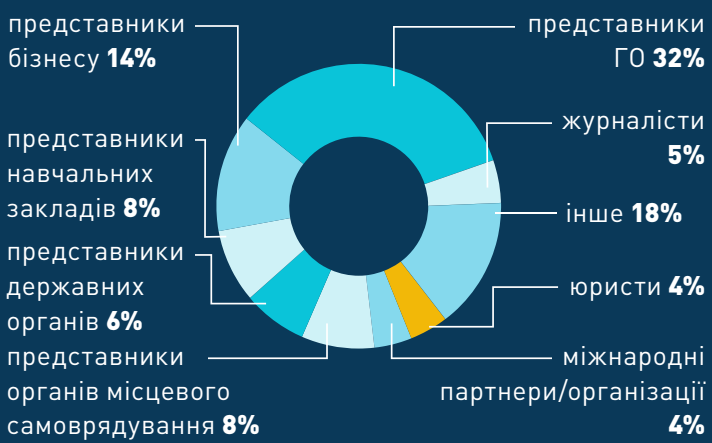
**Були представлені у 20 областях країни**
(окрім Вінницької, Волинської, Херсонської, Черкаської областей та АР Крим)

**2500** унікальних контактів ми додали до бази даних за 2019 рік

Здебільшого це – **навчальні активності** (тренінги, семінари, вебінари) (44%), **публічні обговорення** (14%), **консультування**, **експертиза** ТІ, де ми виступаємо у ролі тих, хто консультує (11%). Менше ТІ Україна була представлена в таких категоріях заходів, як мережування, презентації досліджень, звітів, конференції.

**37** років — середній вік учасників (наймолодшому учаснику — 17 років, найстаршому — 77)

**Аудиторія заходів ТІ Україна:**



Була проведена проміжна оцінка інституційної спроможності ТІ Україна за міжнародною методологією OPI (Pact's Organizational Perfomance Index): нас оцінили на 3.4 балів з 4-х можливих; (у 2017 році за даною методологією нас оцінили на 2.8 балів з 4-х можливих).

**Партнери та донори**

USAID ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ

pact building local promise.

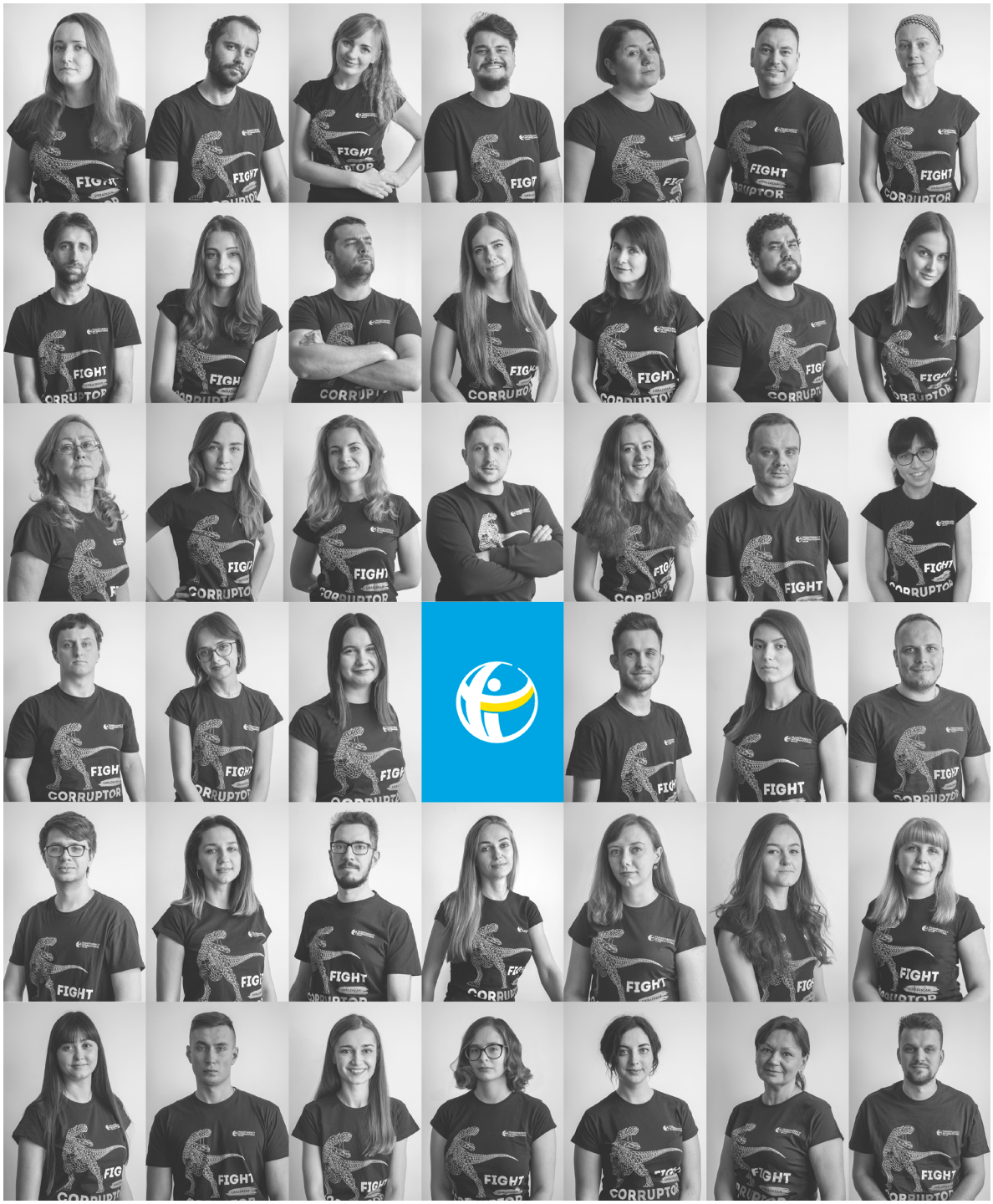
# Запуск онлайн-магазину ТІ Україна

У грудні 2019 року ТІ Україна запустила онлайн-крамницю сувенірної продукції Transparency International Ukraine. З мерчем ТІ Україна кожен може доєднатися до глобального антикорупційного руху ТІ та сказати «ні» корупції разом із людьми зі 100 країн світу. Саме внески громадян та бізнесу забезпечують надійне фінансування та дозволяють нам бути незалежними, захищати власну репутацію та діяти ефективно.

Кожна підтримка через магазин ТІ Україна — це мінус одна зрада в закупівлях на ProZorro, якісніший законопроєкт у Верховній Раді та рекомендації для міських рад, як бути більш привабливими для інвесторів. Зараз на сайті можна побачити продукцію з унікальним дизайном «Стираю корупцію» та вже легендарним Кораптором #FightCorruptor.

З нашим блокнотом під час іспитів, наліпкою ТІ Україна на телефоні, у нашій футболці на батьківському зібранні чи з термогорнятком під час прогулянки містом — за будь-яких обставин кожен може зарядитися прагненням до реальних змін в країні та комфортного життя без корупції.

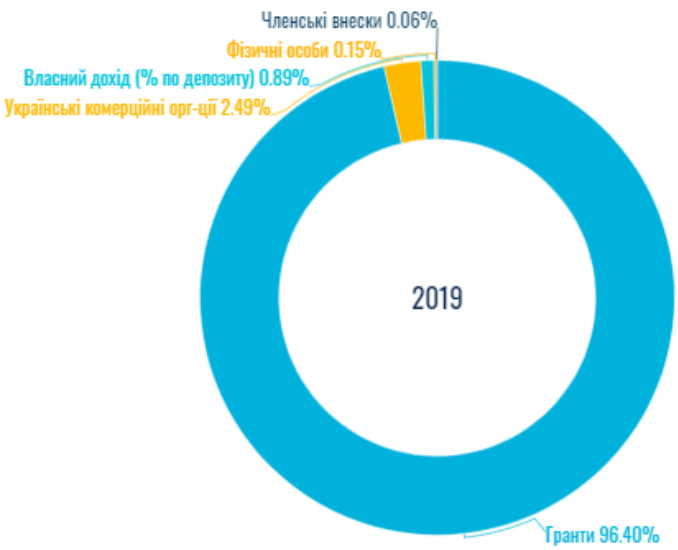
# Команда

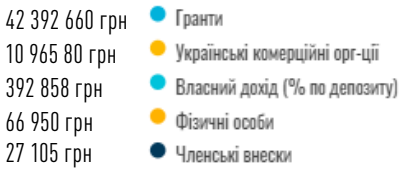


# Фінансовий звіт

## ДЖЕРЕЛА НАДХОДЖЕНЬ

інтерактивну інфографіку можна переглянути тут

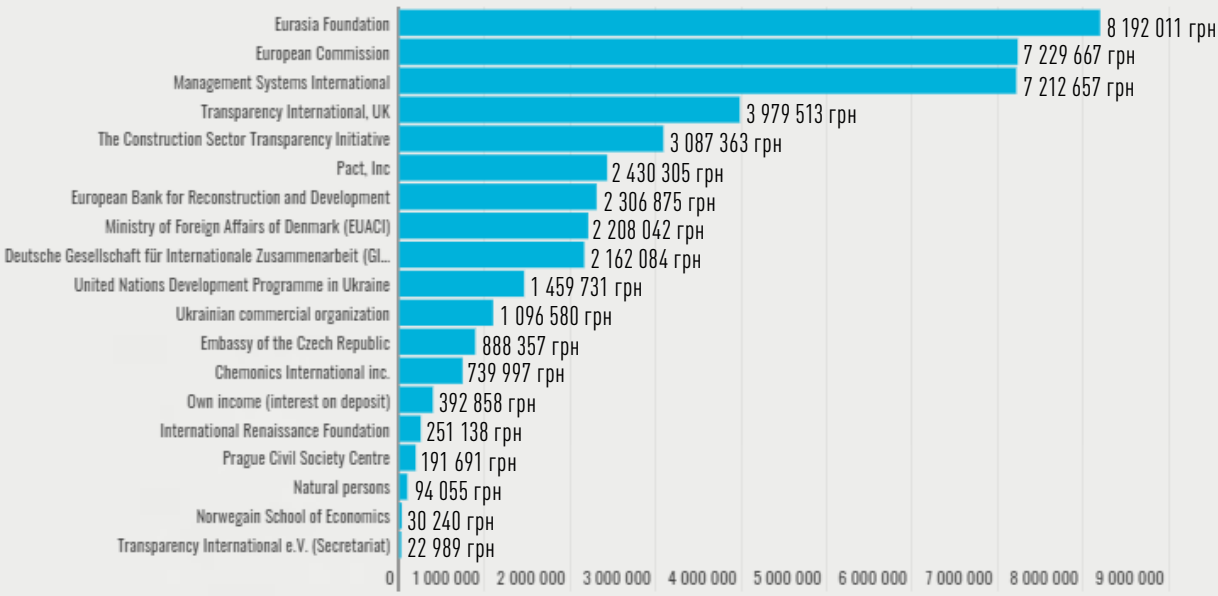



Загальна сума надходжень

**43 976 153 гривень**

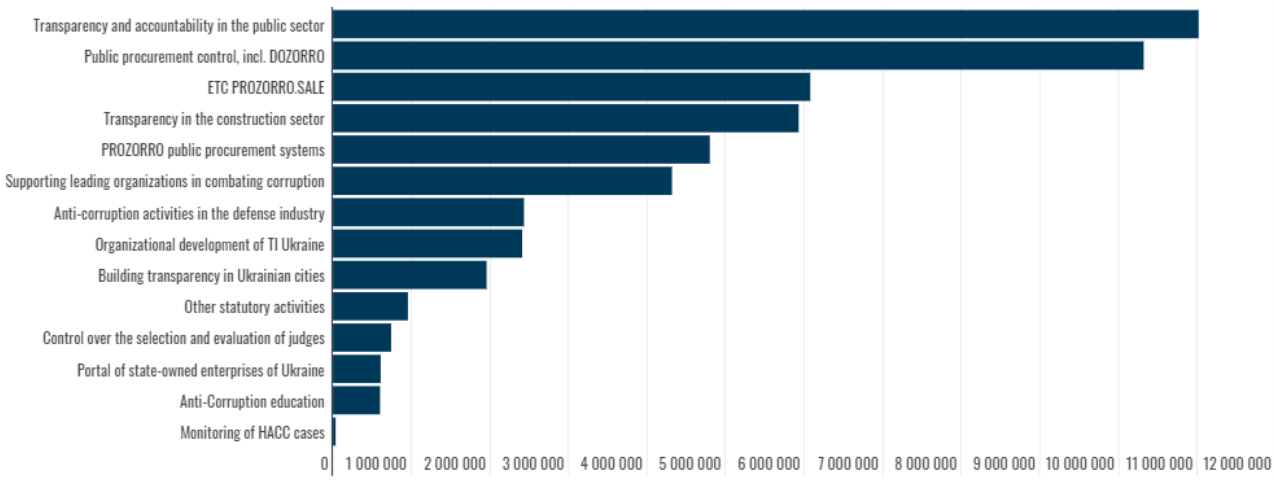
## ДЖЕРЕЛА НАДХОДЖЕНЬ ЗА ДОНОРАМИ



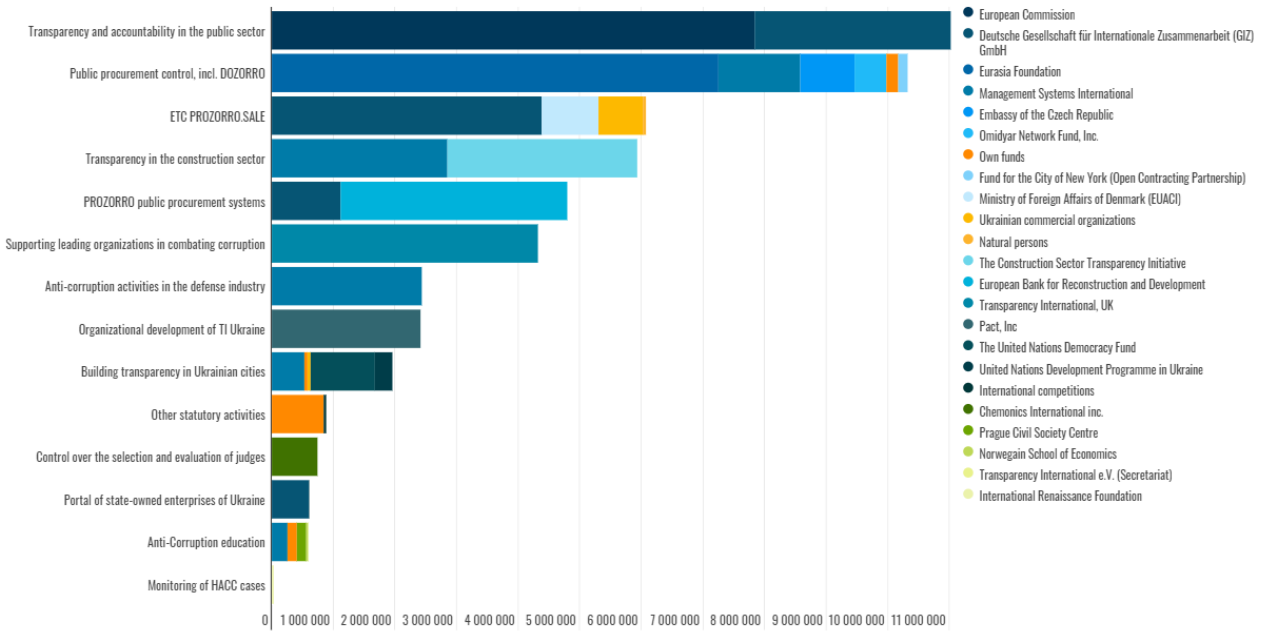
## ВИДАТКИ ЗА ПРОЄКТАМИ

Загальна сума видатків

**52 174 876 гривень**




## ЧАСТКА ФІНАНСУВАННЯ ДОНОРІВ У ВИДАТКАХ ЗА ПРОЕКТАМИ



# Донори

**Субгрантери**

(в партнерстві з «Наші Гроші» в проєкті «Підвищення ролі громадянського суспільства в нагляді за державними фінансами»)

- Черкаська інформаційна агенція 18000 (м. Черкаси)
- Кременчуцький інформаційно-просвітницький центр «Європейський клуб» (м. Кременчук)
- Центр медіарозслідувань «Прозоро» (м. Кропивницький)
- СМАРТ МЕДІА (м. Харків)
- Бюро (м. Дніпро)
- Львівська група (м. Львів)
- Чугуївська правозахисна група (м. Чугуїв)
- Центр інформаційних досліджень та ресурсних послуг «Меридіан» (м. Львів)
- Благодійна організація «Фонд милосердя та здоров'я» (м. Херсон)


www.ti-ukraine.org

/TransparencyInternationalUkraine

twitter.com//TransparencyUA

@transparencyukraine

м. Київ, вул. Січових Стрільців,
37-41 (5 поверх)
04053

office@ti-ukraine.org

+38 044 360 52 42



@ Transparency International Ukraine 2020