TRANSPARENCY INTERNATIONAL UKRAINE

РІЧНИЙ ЗВІТ 2020

Наша місія — знизити рівень корупції в Україні

Трансеренсі Інтернешнл Україна. Річний звіт 2020

Transparency International – антикорупційна організація, яку 1993 року в Берліні заснував ексдиректор Світового банку Пітер Айґен. Зараз головою правління TI є Делія Феррейра Рубіо. Transparency International присутня більш ніж у 110 країнах світу. Організація найбільш відома. Індексом сприйняття корупції та Глобальним корупційним барометром. За даними Звіту Global Go To Think Index Tank за 2017 рік, Transparency International була на 51-му місці зі 173 в рейтингу світових аналітичних центрів (think tanks). І на першому місці серед 65 світових аналітичних установ, що займаються темою відкритого та належного урядування.

Дизайн та верстка: Оксана Умриш.

Було вжито всіх відповідних заходів, щоб перевірити правдивість інформації, що міститься в цьому звіті. Вся інформація вважалася правдивою станом на 31 грудня 2020 року. Разом з тим, Трансперенсі Інтернешнл Україна не несе відповідальності за наслідки використання цієї інформації з іншою метою чи в інших контекстах.
Річний звіт Трансперенсі Інтернешнл Україна — 2020.

© 2021 Трансперенсі Інтернешнл Україна. Усі права захищені.

ЗМІСТ

ПРО ТІ УКРАЇНА 4

ГОЛОВНІ ПЕРЕМОГИ ТІ УКРАЇНИ 7

АНДРІЙ БОРОВИК. ПЕРЕМОГИ В НЕПРОСТИЙ РІК 9

ЗАПОБІГАННЯ 12

- Сфера публічних закупівель 13
- Управління державним майном 15
- Збільшення кількості відкритих даних 16
- Підтримка НАЗК 18

ЗАЛУЧЕННЯ 19

- Взаємодія з бізнес-спільнотою 20
- Мережа представників місцевої влади 21
- Мережа ГО 23

ПОКАРАННЯ 25

- Антикорупційна інфраструктура 26

ІНСТИТУЦІЙНИЙ РОЗВИТОК 28

- Розбудова інституційної стійкості 29
- Міжнародна співпраця ТІ Україна 31

АНАСТАСІЯ МАЗУРОК. 20НЕЗВИЧНИЙ20 РІК: ЧАСТИНА МАРАФОНСЬКОЇ ДИСТАНЦІЇ ТЕМПАМИ СПРИНТЕРА 32

ФІНАНСОВИЙ ЗВІТ 35

- Джерела надходження 36
- Видатки за проєктами 37

ДОНОРИ І ПАРТНЕРИ 39

ЯК ДОЛУЧИТИСЯ? 41

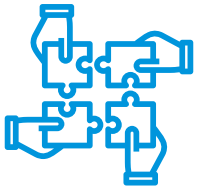
2020 РІК У ФОТО 42

КОНТАКТИ 45

СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ ТІ УКРАЇНА

ЗАПОБІГАННЯ

мінімізувати можливість виникнення корупційних ризиків на національному та місцевому рівнях шляхом збільшення прозорості та підзвітності роботи органів влади



ЗАЛУЧЕННЯ

залучити максимальну кількість прибічників та створити умови для об'єднання їх у дієву мережу, забезпечивши сталу підтримку

ПОКАРАННЯ

забезпечити ефективну систему покарання за вчинення корупційних правопорушень

TRANSPARENCY INTERNATIONAL UKRAINE

НАШІ ЦІННОСТІ

Єдність: ми команда, згуртована спільною метою. В нашій команді панує взаємоповага, взаємодовіра та відповідальність.

Системність: ми аналізуємо як наслідки, так і причини, пропонуючи та втілюючи комплексні рішення та механізми.

Ефективність: ми досягаємо якісного результату з оптимальним використанням ресурсів та відповідаємо за нього.

Відкритість: ми відкриті, підзвітні та чесні в своїйдіяльності.

Збалансованість: ми не ділимо світ на чорне та біле,ми прагнемо до виваженості тверджень та дій. Наша діяльність конструктивна.

Інноваційність: ми не ходимо протореними шляхами, а готові ризикувати заради пошуку нових дієвих рішень. «Think out of the box» - виходь за рамки.

Проактивність: ми не чекаємо змін, а творимо їх.

ПРАВЛІННЯ ТІ УКРАЇНА

Андрій Вишневський
Голова Правління,виконавчий
директор ГО «Адвокат майбутнього»

Андрій Рождественський
виконавчий директор
Центру лідерства УКУ

Метью С. Стівенсон
професор права
Гарвардської школи права

Таня Хаванська
аналітикиня з юридичних та політичних
питань антикорупційної діяльності в OECD
(членкиня правління з грудня 2020 року до березня 2021 року)

Павло Шеремета
український економіст,
Міністр економіки України (2014)

TRANSPARENCY INTERNATIONAL UKRAINE

ГОЛОВНІ ПЕРЕМОГИ ТІ УКРАЇНА У 2020 РОЦІ

Розробили мапу, яка дозволяє дізнатися все про **закупівлі для боротьби з COVID-19**

Створили проєкт для батьків **«Що купує твоя школа»** з онлайн-мапою шкільних закупівель та детальними інструкціями

Запустили онлайн-платформу **Прозорості та підзвітності міст**, яка дозволяє налагоджувати ефективний діалог між владою та громадою

Розпочали роботу з підтримки **Офісу сталих інвестицій** при Фонді державного майна України задля підвищення ефективності ФДМУ

Під час місцевих виборів просували принципи прозорості та підзвітності. Презентували **Кодекс прозорої влади**, який підтримали 35 кандидатів та 14 партій

Провели **12 власних досліджень**, які виявляють особливості та визначають напрями розвитку антикорупційної екосистеми, публічних закупівель, прозорості та підзвітності міст України

TRANSPARENCY INTERNATIONAL UKRAINE

За унікальною методологією вперше ґрунтовно проаналізували та оцінили процедурну та процесуальну роботу **Вищого антикорупційного суду**

Не дали ухвалити низку **токсичних законів** й адвокували **шляхи виходу з кризи** конституційного правосуддя

Успішно **адвокували зміни на міжнародній арені**, взаємодіяли з депутатами Європарламенту, послами G7, МВФ та Венеціанською комісією

Розбудували дієву **систему партнерств з регіо**нальними ГО для протидії корупції на місцевому рівні

Виросли інституційно, згідно з Оцінкою інституційної спроможності від РАСТ набрали **3,9 бала із 4** можливих

ПЕРЕМОГИ В НЕПРОСТИЙ РІК

Андрій Боровик
виконавчий директор
ТІ Україна

2020 рік минув за надзвичайних умов не тільки в Україні, але й у світі. Торік звіт про роботу ТІ Україна ми презентували в перший тиждень карантину. Ми навіть не уявляли, що на нас чекає далі. Цей рік став викликом для кожного з нас, і тим дорожчі великі й маленькі перемоги, якими можна тішитися після такого непростого шляху.

На тлі абсолютно нового виклику у вигляді пандемії Covid-19, ми зіткнулися зі зміною політичного курсу та відходом від порядку денного реформ. У березні минулого року, відбулися значні кадрові зміни в уряді та владі загалом. Запал до реформ та їх результатів суттєво згас, все більше проявлялася некомпетентність чи спроби керувати державними інституціями в ручному режимі.

То що ж ми робили для зменшення рівня корупції в країні та просування реформ?

Задля формування бачення країни та її руху ми спільно з партнерами та НАЗК розробили державну антикорупційну

стратегію на 5 років, яка вже зараз очікує на друге читання у парламенті. Проадвокували посилення законодавства щодо захисту викривачів. В рамках боротьби з наслідками пандемії, підтримали уряд у розробці змін до законодавства щодо публічних закупівель з метою спрощення процедур. Зупинили прагнення провладної більшості прийняти норми, які б фактично зруйнували роботу Агентства з розшуку та управління майном. Завдяки нашим зусиллям спільно з партнерами вдалося зупинити ініціативу щодо запровадження принципу локалізації у публічних закупівлях. Ця законодавча ініціатива може стати стартом демонтажу найбільш прозорої та інноваційної системи публічних закупівель Prozorro.

Зовсім того не очікуючи, ми зіштовхнулися з загрозою руйнування антикорупційної інфраструктури через скасування норм законодавства рішенням КСУ. Експерти ТІ Україна активно долучалися до подолання кризи. Ми не лише аналізували нові законопроєкти та спільно з громадською спільнотою адвокували важливі ініціативи, а й активно взаємодіяли з міжнародними партнерами, що підтримали Україну в цей непростий період.

У 2020 році ми приділили більше уваги нарощенню експертизи та знань, тому провели низку досліджень щодо спроможності антикорупційних інституцій, ефективності роботи Антикорсуду та ринку публічних закупівель. Ці дослідження дозволили оцінити рівень розвитку антикорупційних органів та сфери публічних закупівель, підсвітити проблемні моменти та сформувати перелік рекомендацій для подальшої роботи.
Ми активно розробляли нові інструменти — мапа ковідних закупівель, мапа шкільних закупівель для батьків, онлайн-платформа для підвищення прозорості та підзвітності українських міст. Всі ці продукти вже допомагають кожному охочому зробити свій внесок у протидію корупції.

Продовжуючи попередній успішний досвід у впровадженні реформ в рамках трикутника «громадські організації, держава та бізнес» у непростий для економіки час ми підтримували команду реформ у Фонді державного майна. Ця підтримка виросла в реальні надходження до бюджету, якими може похвалитися ФДМУ. І сподіваюся, у майбутньому відчують українці.

В рамках організаційного розвитку ми швидко та ефективно змогли адаптуватися до нових реалій роботи. Наша команда розширила кількість онлайн-інструментів для роботи, поповнилась новими професіоналами. Дистанційна робота стала новим постійним елементом нашого життя. Ми провели річну конференцію де було сформовано професійне нове Правління організації.

> Ми продовжимо докладати зусилля для просування і захисту реформ.

Україні досі не вдалося подолати всі перешкоди 2020-го року, а на обрії вже майорять нові. Минулий рік був перенасичений подіями та кризами, але я з упевненістю можу сказати, що наша команда стала досвідченішою, сильнішою і гнучкішою водночас.

Ми продовжимо докладати зусилля для просування і захисту реформ. Озираючись в минулий рік, ми можемо з упевненістю сказати — нам є чим пишатися. Але переконані, що ще більші перемоги попереду. І ми готові до них іти та за них боротися.

TRANSPARENCY INTERNATIONAL UKRAINE

ЗАПОБІГАННЯ

Мінімізувати можливість виникнення корупційних ризиків на національному та місцевому рівнях шляхом збільшення прозорості та підзвітності роботи органів влади.

Мапа закупівель для боротьби з COVID-19

Онлайн-мапа для моніторингу шкільних закупівель

Підтримка роботи оновленого НАЗК

TRANSPARENCY INTERNATIONAL UKRAINE

У сфері публічних закупівель здійснюється незалежний та ефективний контроль з боку органів державної, місцевої влади та державних підприємств/установ за всіма процесами та діями, які в них відбуваються.

Даємо владі інструменти моніторингу та вчимо ними користуватися (BI Prozorro, Dozorro, proBI, рейтинг прозорості та підзвітності міст)

- Розробили аналітичний інструмент, який дозволяє у декілька кліків знайти всю потрібну інформацію про закупівлі для боротьби з COVID-19 в Prozorro.

- Створили онлайн-мапу шкільних закупівель «Що купує твоя школа» для відстеження закупівель шкіл в обласних центрах. Нею скористалися 15 тисяч разів.

- Завдяки ТІ Україна на сайтах 50 міських рад було вбудовано модуль аналітики публічних закупівель. Таким чином міські ради демонструють не лише відкритість для громади, а й використовують такий інструмент для вдосконалення своїх закупівельних процесів.

- Провели 5 глибоких досліджень у сфері закупівель:
  Як працює Антимонопольний комітет в публічних закупівлях
  Чому розривають договори в Prozorro?
  Держаудитслужба в публічних закупівлях: чи ефективні моніторинги?
  Аномально низька ціна в Prozorro: чи вдалося захистити замовника? Не Спрощені закупівлі: враження замовників і бізнесу

Адвокуємо посилення відповідальності за корупцію на рівні законодавства, зокрема у сфері корупції

- Разом з міжнародними партнерами сприяли НЕприйняттю закону про локалізацію, який несе корупційні ризики та порушує міжнародні угоди.

- Роз'яснювали нову редакцію оновленого Закону України «Про публічні закупівлі», за яку адвокували ще у 2019 році. Серед іншого, редакція Закону передбачає і посилення відповідальності за порушення у сфері закупівель.

- Підтримали та просували ініціативу щодо спрощення закупівель для боротьби з COVID-19. Уряд ухвалив редакцію порядку, згідно з якою замовники не мають чекати 48 годин після оприлюднення річного плану закупівлі, щоб підписати договір; не вимагають стоси документів від учасника в обов'язковому порядку; самостійно встановлюють критерії доброчесності та надійності вибору майбутнього постачальника.

- Також домоглися зобов'язання укладати контракти по закупівлях у форматі відкритих даних в межах Плану Дій «Партнерство «Відкритий Уряд»».

Посилюємо взаємодію з Держаудитслужбою задля ефективного контролю у сфері закупівель

- Напрацювали звіт «Держаудитслужба в публічних закупівлях: чи ефективні моніторинги?». Дослідили функції та результати роботи органу контролю, а також виявили слабкі місця системи моніторингів, які потребують подальшого вдосконалення.

TRANSPARENCY INTERNATIONAL UKRAINE

У сфері управління державним і комунальним майном ми прагнемо досягти ефективного управління та розпорядження державною та комунальною власністю в Україні через впровадження стандартів прозорості, конкуренції та незалежного контролю.

Запустили роботу Офісу сталих інвестицій при Фонді державного майна України. ОСІ сприяє реформуванню Фонду і підвищенню ефективності його діяльності, а також підтримує процеси приватизації та ефективного управління державним майном

- Експерти ОСІ автоматизували процес підготовки об'єктів до приватизації, що зробило малу приватизацію більш ефективною і принесло до державного бюджету понад 3 млрд грн.
- Розроблена та запущена вітрина приватизації — портал privatization.gov.ua.
- Стартувала оренда державного майна за новими прозорими процедурами, в тестовому режимі запущено портал orenda.gov.ua з докладною інформацією про об'єкти.
- Розпочато реформування системи менеджменту підприємств, що управляються ФДМУ, *зокрема, за участю аналітиків ОСІ були реалізовані заходи з фінансового оздоровлення ключових державних підприємств — Енергоатом, Електротяжмаш, Центренерго.*

На порталі фінансової звітності державних підприємств України створили спеціальний модуль, який фільтрує держпідприємства на групи фінансових ризиків

- Також розширили функціонал роботи порталу: додали інтерактивну мапу та деталізовану статистику державних підприємств, забезпечили інтеграцію з Єдиним державним реєстром судових рішень, ЄДР через співпрацю з Opendatabot.

У співпраці з ДП «Прозорро.Продажі» провели навчання для майже 200 учасників щодо оренди комунального майна та приватизації, а також контролю за цими процесами

Активно працюємо над збільшенням кількості відкритих даних у містах та ОТГ.

Підвищуємо рівень прозорості та підзвітності на місцевому рівні

- Презентували Рейтинг прозорості 100 найбільших міст України 2019. Проаналізували відкритість міст за показниками у 14 сферах та виявили, що більшість міст (59%) рухається в напрямку прозорості. Міста підвищили рівень прозорості на 6% порівняно з результатами попереднього року.

- Запустили онлайн-платформу «Transparent cities/Прозорі міста», що допомагає налагоджувати ефективний діалог між владою та громадою.

- Спільно з ГО «Платформа Громадський Контроль» (Дніпро) та ГО «Центр громадського моніторингу та досліджень» (Львів) провели пілотне дослідження за участю 10 міст України на основі новоствореної методології оцінювання підзвітності міст.

- Презентували оновлений Збірник належних практик муніципальної прозорості і надали його представникам міських рад з усієї України.

Підтримка відновлення провідної ролі Нацагентства з питань запобігання корупції та актуалізація відповідного законодавства задля розробки та ефективного зниження рівня корупції

Регулярно аналізуємо роботу НАЗК і надаємо рекомендації для підвищення ефективності

- Спільно з Національним агентством запустили зручний сайт «Декларуйся 2020». На ньому зібрані відповіді на найпопулярніші питання серед тих, хто заповнює декларації майнового стану.
- Проаналізували та напрацювали 16 нормативно-правових актів та документів для оновленого НАЗК.
- Підготували та опублікували 16 антикорупційних інструкцій, які роз'яснюють, як діяти у певних ситуаціях та які права й обов'язки мають громадяни.
- Підготували 12 аналітичних матеріалів і блогів щодо роботи НАЗК та законодавчих ініціатив, пов'язаних з цим.

Адвокуємо законодавчі зміни у сфері запобігання корупції

- Стали співавторами Антикорупційної стратегії України (зокрема у розділах щодо невідворотності покарання за корупцію, справедливого суду, фінансового контролю, викривачів корупції, конфлікту інтересів) та відповідного законопроєкту, співорганізували експертні/громадські обговорення та активно адвокували її прийняття. 5 листопада народні депутати підтримали стратегію у першому читанні.

- Брали участь в розробці та адвокації законодавчих ініціатив для виходу із кризи конституційного судочинства та поверненню повноцінного функціоналу НАЗК. Проаналізували більш як 20 законодавчих ініціатив щодо відновлення повноважень НАЗК після рішення КСУ та моніторили їхню долю у парламенті.

- Як залучений учасник конституційного провадження надали Конституційному суду свої письмові пояснення щодо відповідності Конституції України окремих положень Закону України «Про запобігання корупції», Кримінального кодексу України, Цивільного процесуального кодексу України.

TRANSPARENCY INTERNATIONAL UKRAINE

ЗАЛУЧЕННЯ

Залучити максимальну кількість прибічників і створити умови для об'єднання їх у дієві мережі, забезпечивши сталу підтримку.

Платформа прозорості та підзвітності

Навчання протидії корупції

Посилена адвокація з партнерами

Побудовано партнерські відносини з представниками бізнес-спільноти, які підтримують поширення доброчесності.

Моніторимо та адвокуємо законодавчі ініціативи (в тому числі, на місцевому рівні), спрямовані на зменшення корупційних ризиків у господарській діяльності

- Проаналізували 29 законопроєктів, що стосуються сфери публічних закупівель та адвокували їх прийняття чи доопрацювання; також досліджували ініціативи на місцевому рівні та проєкти нормативно-правових актів Кабміну, що стосуються сфери публічних закупівель.

- Зініціювали та координували експертну групу при ТІ Україна з питань вдосконалення системи публічних закупівель. До групи входять представники бізнесу, замовників, органів влади та громадськості.

Просуваємо аналітичні інструменти та інструменти прозорості/підзвітності серед представників бізнесу

- Провели 15 тренінгів для представників бізнесу, замовників та наших партнерів.

- У партнерстві з одним з найбільших електронних майданчиків Zakupki.Prom.ua відзначили гравців ринку електронних торгів у щорічній Премії Zakupki.Кращі. Відбір номінантів здійснювався за допомогою модуля аналітики на підставі даних в системі Prozorro за 2019 рік.

TRANSPARENCY INTERNATIONAL UKRAINE

Створена неформальна мережа представників місцевої влади, які працюють над впровадженням практик прозорості та підзвітності.

Консультуємо щодо оптимальних практик прозорості та підзвітності

- Напередодні місцевих виборів 2020 року спільно з командою 0.Інституту політичної освіти презентували Кодекс прозорої влади. Це перелік перших необхідних кроків для посилення прозорості та підзвітності влади. Кодекс містить 11 положень щодо сфер, які традиційно страждають через відсутність зрозумілих та передбачуваних правил гри або є прозорими лише частково.

- В публічному модулі аналітики BI реалізували функціонал, що відображає успішність та порушення в закупівлях. Він дозволяє в декілька кліків оцінити закупівлі підпорядкованих організаторів.

- Для 5 міських рад на порталі DOZORRO створили кабінети з можливістю відстежити відгуки на закупівлі своїх підпорядкованих закладів та покращувати їх закупівельні процеси.

- Розробили методичний посібник з публічних закупівель для новачків у сфері. Посібник корисний насамперед для службовців в ОТГ.

- Провели навчання про зміни у сфері публічних закупівель та користування публічним модулем аналітики для представників міських рад (229 слухачів) та представників ОТГ у всіх областях України (понад 1000 слухачів).

- Провели проміжне вимірювання стану прозорості українських міст — до цього дослідження доєдналися 39 міських рад.

- Провели низку навчань та консультацій щодо підвищення рівня прозорості в містах України. Зокрема презентували результати Рейтингу прозорості-2019 у Києві, Бахмуті, Кременчуку, Нікополі, Червонограді, а також оцінили та надали перелік рекомендацій для міст поза оцінюванням — Трускавця, Горохова та Переяслава.

- Проконсультували 10 міст щодо втілення практик прозорості та підзвітності.

Створили і підтримуємо платформу для обміну досвідом та взаємодії представників місцевої влади

- Запустили онлайн-платформу взаємодії влади та громади «Transparent cities/Прозорі міста». Представники громадських організацій та активні мешканці можуть оцінювати прозорість та підзвітність місцевої влади у 14 основних сферах, залишати загальні та розгорнуті відгуки щодо підзвітності, а влада – на них реагувати у форматі публічного діалогу.

- Станом на початок 2021 року 17 місцевих рад вже зареєстрували свої профілі на онлайн-платформі, а 29 громадських організацій подали заявки на долучення до спільноти.

TRANSPARENCY INTERNATIONAL UKRAINE

Об'єднана співпрацею мережа громадських організацій та активних громадян, що займаються питаннями протидії та боротьби з корупцією.

Розвиваємо мережу партнерів серед громадських організацій, журналістів, експертів на національному та міжнародному рівнях

- Брали активну участь у різних адвокаційних кампаніях. Співпрацювали з громадськими організаціями національного та регіонального рівня, які спеціалізуються, зокрема, на антикорупційній діяльності.
- 51 організація-підписант підтримала нашу заяву із закликом до негайної добровільної відставки недоброчесних суддів КСУ, які приймали рішення, що руйнує антикорупційні реформи в Україні.
- Розширили «покриття» в регіонах у питаннях прозорості та підзвітності. Для цього залучили до команди 5 регіональних координаторів, які допомагають оцінювати прозорість та підзвітність міст по всій країні і сприяють розбудові спільноти регіональних ГО.
- Підтримали мережу регіональних громадських організацій — DOZORRO спільноту. За 2020 рік спільнота скерувала понад 9 тисяч листів до замовників, контролюючих чи правоохоронних органів за результатами аналізу закупівель.
- Сформували мережу із 7 журналістів у регіонах, які висвітлюють проблеми публічних закупівель на локальному рівні. Підготували майже 250 статтей, охоплення яких склало понад 368 тис. переглядів.

- Запартнерилися з іноземними ГО «ePanstwo» (Польща), «K-Monitor» (Угорщина) і «ECONLAB (Чехія)», аби підвищувати ефективність і знижувати корупційні ризики у сфері публічних закупівель в Україні та Європі.

- Разом з Open Contracting Partnership навчали громадські організації та журналістів з Молдови, Киргизької Республіки та інших країн, як моніторити закупівлі за процедурою COVID-19.

- Проконсультували дослідників Прінстонського університету щодо відкритих даних у сфері закупівель, громадського нагляду за закупівлями та виявлення змови в закупівлях.

Проводимо навчальні заходи та поширюємо освітні матеріали серед членів організації та активних громадян

- Розбудовували інституційну спроможність ТІ Україна та організацій мережі партнерств. Здійснили повторну оцінку організаційної спроможності за міжнародною методологією OPI (Pact's Organizational Performance Index): 12 ГО отримали індивідуальні звіти та рекомендації.

- 33 особи пройшли програми стажування за всіма напрямами роботи організації. Зокрема студенти та випускники Українського католицького університету, Києво-Могилянської академії, Київського національного університету ім. Тараса Шевченка тощо.

- Провели 43 навчальні заходи для понад 1500 осіб. Залучили до навчальних заходів представників з усіх областей України.

TRANSPARENCY INTERNATIONAL UKRAINE

ПОКАРАННЯ

Забезпечити ефективну систему покарання за вчинення корупційних правопорушень.

Дослідження антикорупційних інституцій

Законотворча і законодавча робота юристів ТІ Україна

Покарання за порушення у сфері закупівель

Професійна антикорупційна інфраструктура, яка забезпечує ефективну систему покарання за вчинення корупційних правопорушень, в т.ч. незалежний та професійний Вищий антикорупційний суд, який в розумні строки здійснює справедливе правосуддя.

Регулярно збираємо інформацію та системно аналізуємо роботу окремих органів антикорупційної інфраструктури (зокрема, НАБУ, САП, ВАКС, АРМА) та їхньої взаємодії один з одним

- Провели унікальне власне дослідження спроможності, управління і взаємодії органів антикорупційної інфраструктури. Ми надали комплексну оцінку інституційної та операційної спроможності основних антикорупційних органів України та сформували рекомендації для подальшого розвитку НАБУ, САП, ВАС, АРМА, НАЗК. Частина з них вже втілені.

- Проаналізували 213 кандидатів на посади 11 прокурорів Спеціалізованої антикорупційної прокуратури. Надали результати аналізу членам конкурсної комісії, серед яких — виконавчий директор Transparency International Ukraine Андрій Боровик.

- Розробили спільно з Агентством з розшуку та менеджменту активів комплексний законопроєкт щодо вдосконалення функції управління активами в АРМА та активно адвокували його протягом року.

- Проаналізували десятки законопроєктів та судових рішень, надали висновки та рекомендації з покращення законодавства.

Аналізуємо діяльність новоствореного Вищого антикорупційного суду, готуємо необхідні рекомендації з метою підвищення якості роботи органу

- Розробили унікальну методологію аналізу ВАКС, за якою оцінили процедурну та процесуальну роботу суду, роботу Служби судової служби охорони.
- Проаналізували щоденні комунікації суду та надали рекомендації ВАКС з покращення публічної взаємодії зі стейкхолдерами.
- Відвідали 311 судових засідань і загалом промоніторили 68 проваджень, в рамках яких 126 осіб мали статус обвинувачених.
- Виявили, що у першій інстанції ВАКС в середньому відсоток порушень складає 7%, в апеляції — 3%, у засіданнях з обрання запобіжних заходів — 17%.

Здійснюємо антикорупційні розслідування спільно з журналістами-розслідувачами

- Спільнота DOZORRO спрямувала низку заяв про злочини та порушення у сфері публічних закупівель: відкрито 7 кримінальних проваджень; розірвано 72 договори; притягнуто до відповідальності членів тендерного комітету чи уповноважених осіб у 46 випадках; відмінено 250 закупівель; внесено змін до тендерної документації у 390 закупівлях; за результатами звернень в АМКУ, підтверджено випадки змов у 36 закупівлях.

TRANSPARENCY INTERNATIONAL UKRAINE

ІНСТИТУЦІЙНИЙ РОЗВИТОК

Забезпечити ефективне функціонування організації, стійкої до внутрішніх та зовнішніх змін.

3,9 бала із 4 можливих в Оцінці інституційної спроможності

Вісім нових проєктів

Адаптація до роботи під час пандемії

Організація постійно та систематично працює над розбудовою своєї інституційної стійкості.

Ми приділяємо увагу функції управління і розвитку осіб, залучених у проєкти, фандрейзингу, системі моніторингу та оцінки власної діяльності

- Згідно з Оцінкою інституційної спроможності від PACT за міжнародною методологією OPI (organizational performance index), TI Україна набрала 3,9 бала із 4 можливих. Оцінювання засвідчило, що за останні чотири роки організація суттєво покращила свої організаційні процеси і стала стійкішою до викликів та готовою до розвитку.

- Згідно з опитуванням громадських організацій респонденти високо оцінюють користь співпраці з TI Україна, досвід реалізації спільних проєктів і навчальні заходи організації.

- Члени організації обрали нове Правління на наступні два роки, до складу якого увійшли як люди, які вже мають досвід роботи з організацією, так і ті, хто може розширити нашу експертизу в антикорупційних питаннях.

- Для реалізації нових проєктів до команди долучились 16 нових учасників.

- За рік розпочали роботу над 8 новими проєктами.

- Успішно пройшли зовнішні оцінки щодо сталості й розвитку організації: 3 оцінювання сталості донорськими організаціями та 3 зовнішні аудити.
- Адаптувалися до нових викликів у зв'язку з пандемією COVID-19 і оперативно забезпечили онлайн-роботу команди.

Ми активно співпрацюємо із засобами масової інформації

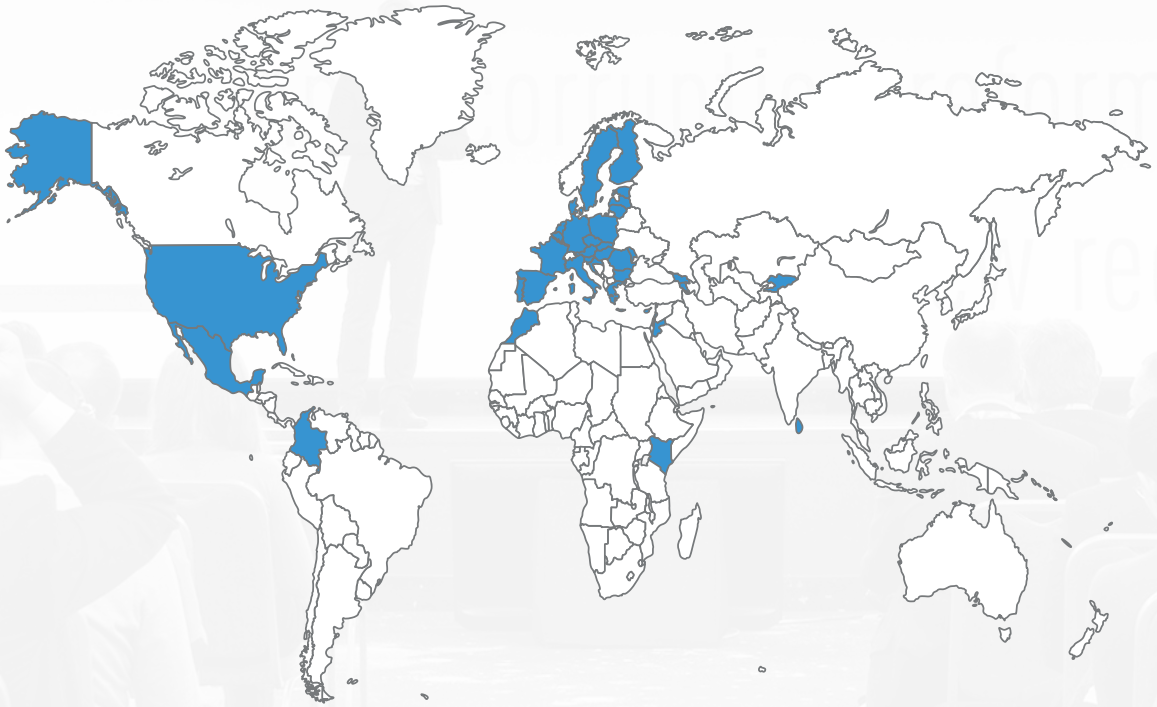
- Опублікували 100 блогів в онлайн-медіа.
- Надали майже 300 експертних коментарів для різних видів ЗМІ.
- Понад 100 разів долучалися до ефірів на радіо та телебаченні.
- В середньому щомісяця мали 500 згадок про ТІ Україна в різних видах медіа.
- Загальне охоплення соціальних мереж — 4,3 млн осіб.

TRANSPARENCY INTERNATIONAL UKRAINE

У 2020 РОЦІ ТІ УКРАЇНА СПІВПРАЦЮВАЛА З ТАКИМИ КРАЇНАМИ

13 країн: США, Марокко, Ліван, Велика Британія, Киргизстан, Вірменія, Шрі-Ланка, Йорданія, Грузія, Молдова, Мексика, Колумбія, Кенія та загалом Європейський Союз.

Також протягом 2020 року активно взаємодіяли з депутатами Європейського Парламенту та представниками Європейської Комісії, з послами G7, МВФ та Світового Банку.



20незвичний20 рік:
частина марафонської дистанції темпами спринтера

Анастасія Мазурок
операційна
директорка ТІ Україна

12 пунктів на шляху до розвитку Transparency International Ukraine

В основі розвитку ТІ Україна — інституційний розвиток, адже він забезпечує виконання усіх стратегічних пріоритетів організації: запобігання, покарання та залучення до боротьби з корупцією. Він — про зростання і трансформацію команди: як її членів, так і завдань.

Операційна директорка ТІ Україна Анастасія Мазурок поділилася основними викликами й перемогами в інституційному розвитку організації, а також розповіла про своє бачення ролі команди. Вона вже майже 4 роки працює над змінами в ТІ Україна і бачила метаморфози організації на різних етапах її розвитку. Отже, чим відзначився пандемічний 2020-й?

Адаптивність — нова норма реальності

Ми, як і весь світ, стикнулися з ковідом, який змусив змінюватись, адаптуватись, переорієнтовуватись, приймати нову реальність як форму життя. Ми вистояли, не втратили темп. Наша ефективність не впала, а подекуди — зросла.

Але ми відчуваємо кожну перемогу 2020 року набагато ціннішою, ніж в інші роки.

Ми біжимо марафонську дистанцію темпами спринтера

Організація в своїй основі — це люди. Наша робота більшою мірою залежить від політичної та законотворчої адженди. В умовах, коли ці процеси хаотичні та швидкозмінні, у людей часто наступає вигорання, втома, зневіра. Тому для нас критично важливе формування теплої атмосфери в колективі попри все. Бо це плацдарм для відновлення команди.

Ми продовжували робити свою роботу, навіть коли ці теми були «в тіні актуальності» на фоні COVID-19

Моніторинг роботи антикорупційних органів і відстоювання цілісності антикорупційної інфраструктури, моніторинг законодавчих ініціатив, зміни законів, адвокування необхідних змін, підвищення прозорості та підзвітності на регіональному рівні — все активно і результативно продовжувалось.

Громадський сектор — це не опозиція. Це один із соратників

Робота в третьому секторі відрізняється від активізму. Наша цінність в тому, що ми можемо говорити фахово і чесно, як щодо позитиву, так і щодо негативу. Ми спрямовані на збалансованість і глибину, але водночас гнучкі, оскільки орієнтовані на досягнення результату. За це нас цінують і до нас дослухаються.

Залучення ≠ масовість

Це один з наших стратегічних пріоритетів. У 2020-му ми зрозуміли, що приєднувати людей до боротьби з корупцією можна не тільки офлайн. Ми знайшли нові шляхи, розробили нові інструменти. Наприклад, розробили карту закупівель за процедурою COVID-19 та онлайн-мапу шкільних закупівель, запустили онлайн-платформу Прозорості та підзвітності міст тощо. Головне, є запит: люди хочуть бути активними й стежити за життям у своїй країні, громаді, впливати на нього.

Ми інституційно зміцніли

І це доведено Оцінкою інституційної спроможності від PACT. ТІ Україна набрала 3,9 бала із 4 можливих (після 2,8 у 2017 році). Це всесвітньо визнана методологія оцінювання інституційної сталості організації й чіткий доказ того, що ми рухаємось у правильному напрямку.

Команда виросла і подорослішала

Ще одна інституційна перемога року — 16 нових членів команди. І йдеться не тільки про кількість людей, ми стали більш «дорослими. Організація оновилась і збільшилась. Цьогоріч ми шукали, приймали й інтегрували людей повністю онлайн, цей досвід ні з чим не зрівняти. Пандемія вчила нас самостійності — бо ж як-не-як, а в офісі є ілюзія контролю, а коли співробітники залишаються на самоті, вони вимушені пріоритезувати завдання і більше рішень приймати самостійно.

«Ти знаєш, що ти — людина?»

У новій реальності відбулась актуалізація базових цінностей і розуміння їх особливої важливості в команді. Ми змінювали формати взаємодії, переорієнтовували свої плани, пристосовувались до індивідуальних особливостей, графіків, життєвих обставин. І головне — залишались перш за все людьми, навіть у критичних робочих і не тільки моментах.

Є «палаючі очі»

І ці очі — не окремих людей, є ком'юніті. Наші люди живуть тим, що вони роблять. Вони цікавляться цим, і навіть в позаробочий час не тому, що в них задача так стоїть, а тому що їм важливо те, що відбувається, важливо мати змогу впливати. Досвід показує, що інші люди в нас не затримуються, вони не відчувають себе «своїми», відтак, вони йдуть. Відсутність hard skills для нас — не така проблема, як відсутність спільних цінностей.

Ми будемо складати новий план!

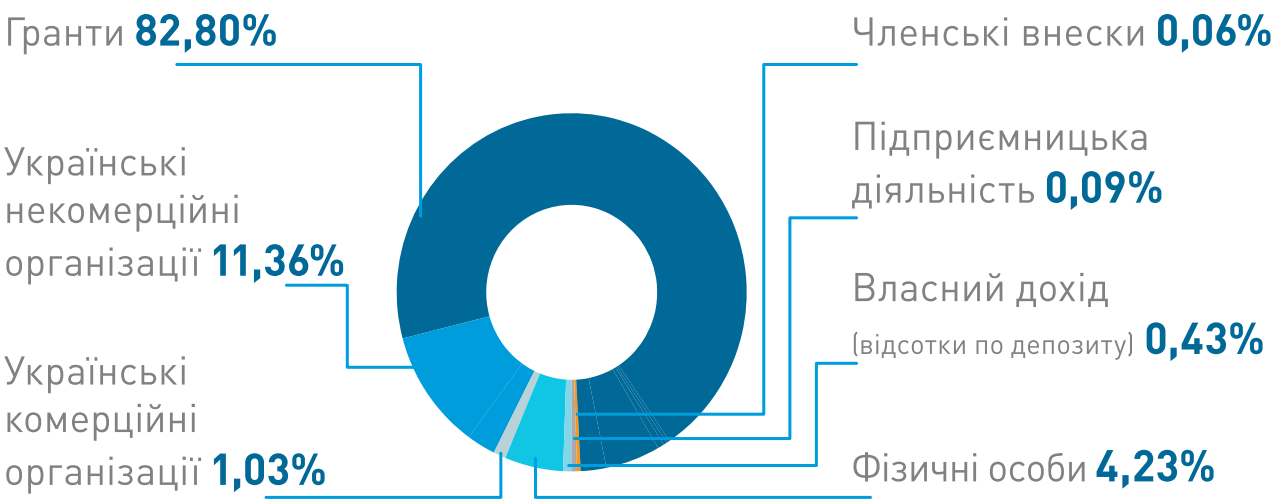
Цьогоріч закінчується трирічна стратегія розвитку ТІ Україна. Відповідно, в нас буде нове поле для дослідження, аналізу та планування нашої ефективної роботи.

Втілюємо зміни, щоб наше післязавтра було кращим за сьогодні

Ми маємо спроможність втілювати ті зміни, які не завжди видаються найбільш актуальними. Ми системно й планомірно втілюємо зміни для покращення країни. Довіра команди, яка йде з нами втілювати ці зміни — це надихає і дає сил.

ФІНАНСОВИЙ ЗВІТ

ДЖЕРЕЛА НАДХОДЖЕННЯ

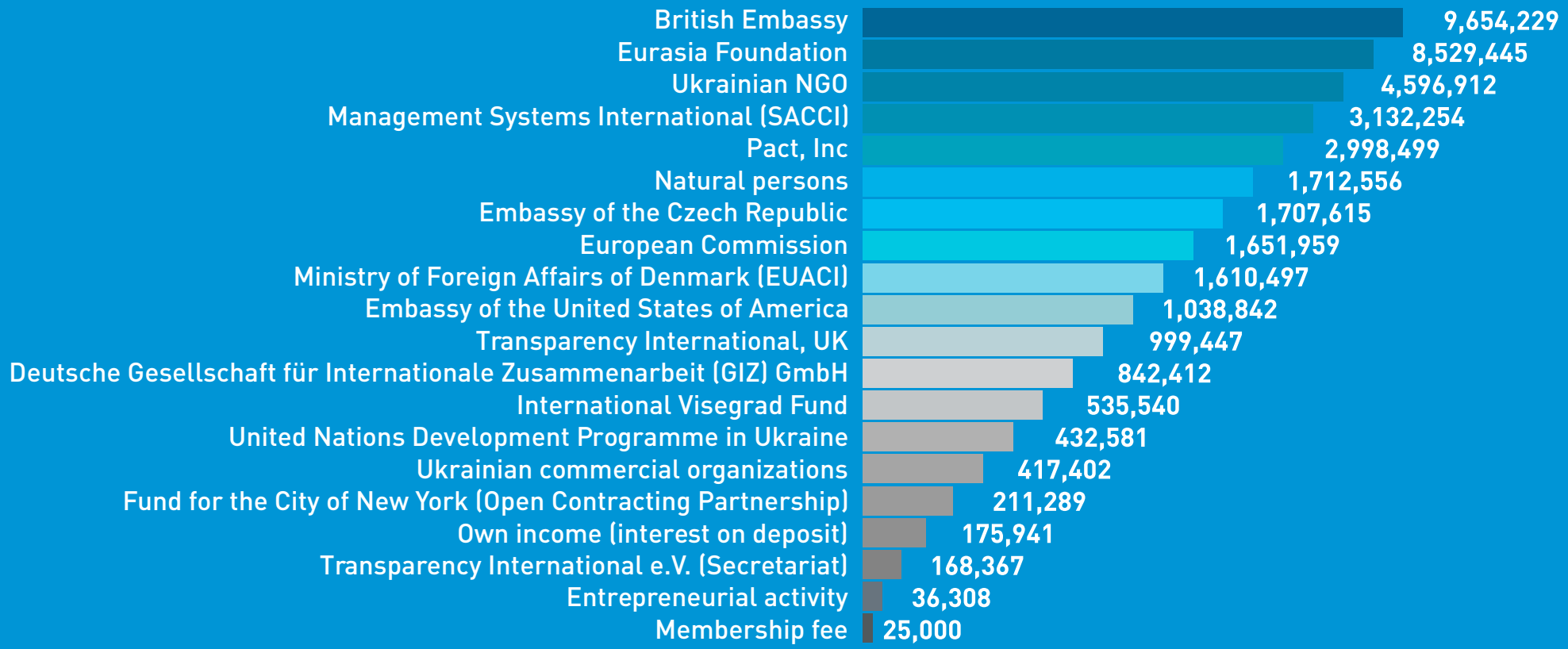


Загальна сума надходжень

40 477 095 гривень

TRANSPARENCY INTERNATIONAL UKRAINE

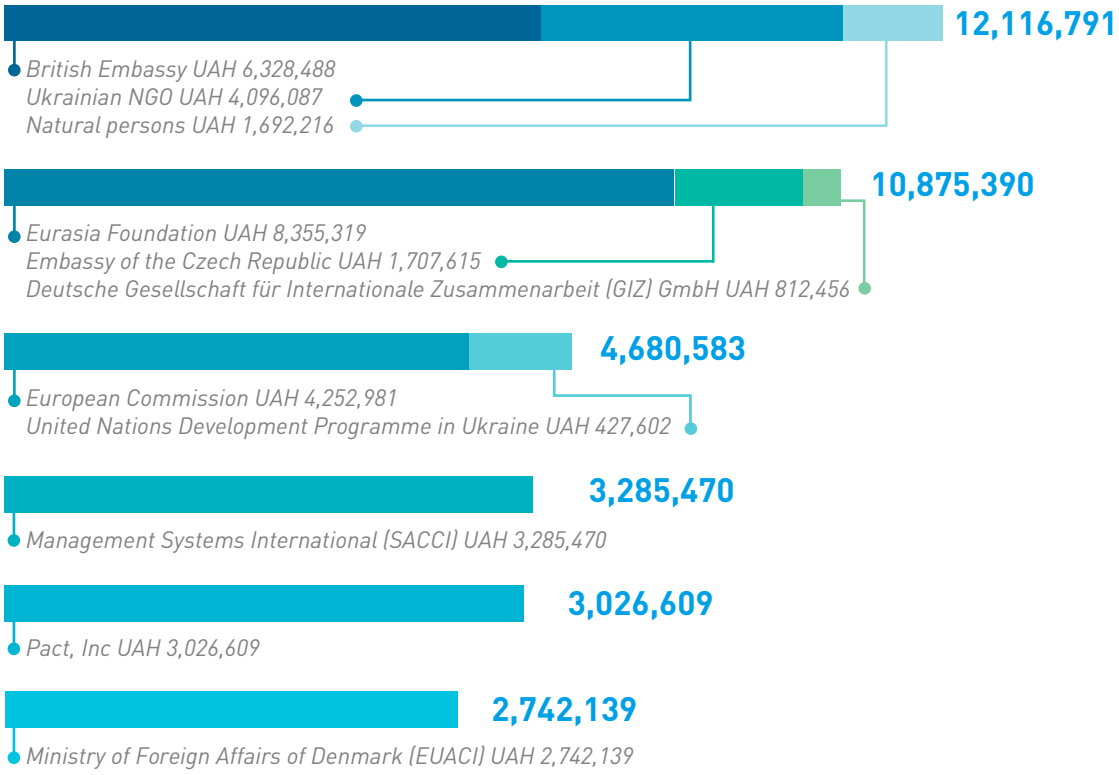
ДЖЕРЕЛА НАДХОДЖЕННЯ



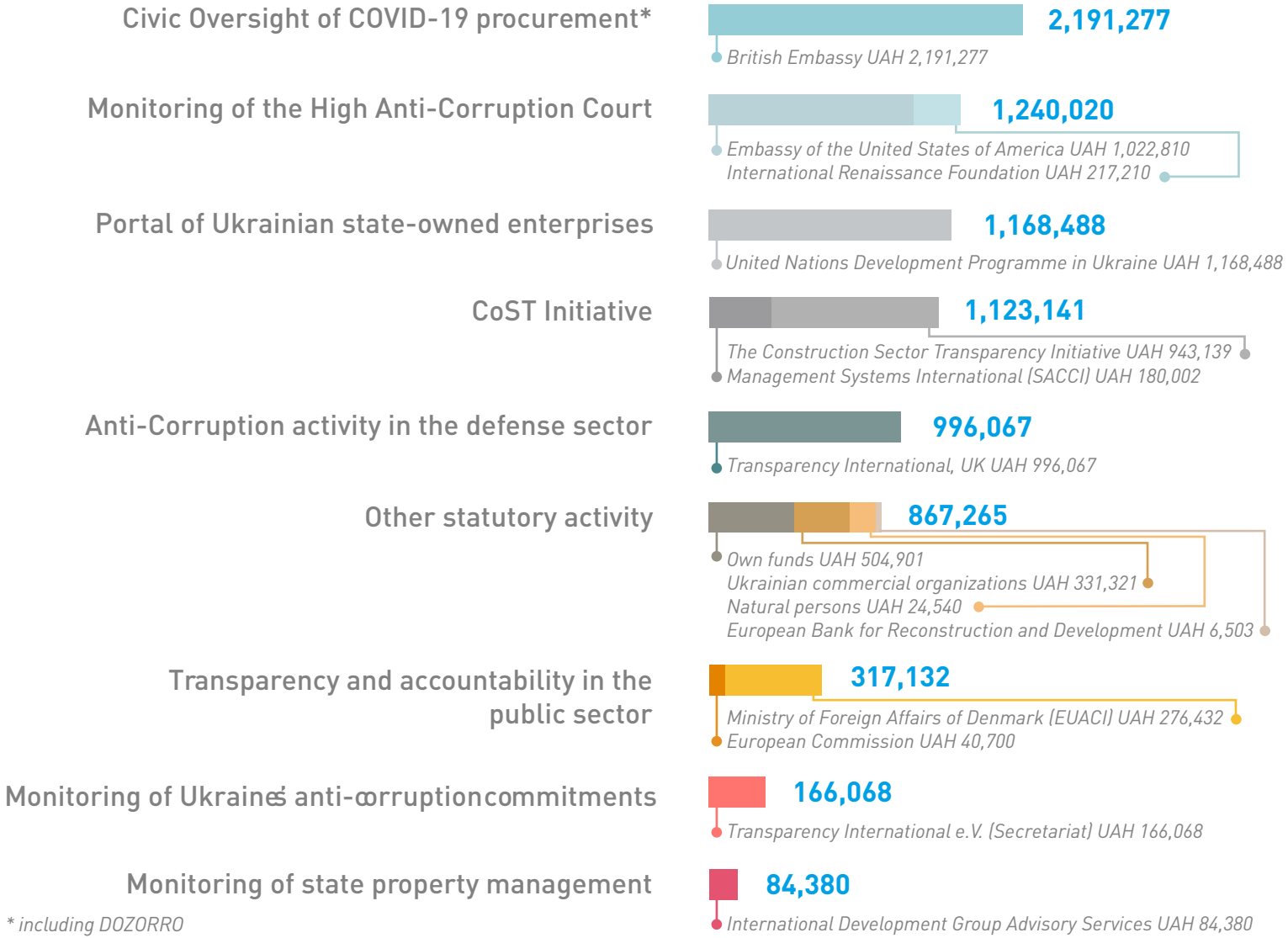
ВИДАТКИ ЗА ПРОЄКТАМИ

Загальна сума видатків

44 880 820 гривень



TRANSPARENCY INTERNATIONAL UKRAINE



** including DOZORRO*

TRANSPARENCY INTERNATIONAL UKRAINE

ДОНОРИ

USAID ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ

UKaid from the British people

EURASIA FOUNDATION

#USAID_ ВзаємоДія

TRANSPARENCY INTERNATIONAL the global coalition against corruption

ПРЯМУЄМО РАЗОМ

TRANSPARENCY INTERNATIONAL UK fighting corruption worldwide

EUACI EUROPEAN UNION ANTI-CORRUPTION INITIATIVE

співпраця з німеччиною DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

Implemented by:

giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

TRANSITION Ministry of Foreign Affairs of the Czech Republic

MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS OF DENMARK Danida

UNDP Ukraine

U-LEAD З ЄВРОПОЮ

pact building local promise.

CoST

MSI A TETRA TECH COMPANY

Visegrad Fund

British Embassy Kyiv

OPEN CONTRACTING PARTNERSHIP

European Bank for Reconstruction and Development

FRIEDRICH NAUMANN FOUNDATION For Freedom. Ukraine and Belarus

Luminate Building stronger societies

Prague Civil Society Centre

МІЖНАРОДНИЙ ФОНД ВІДРОДЖЕННЯ

TRANSPARENCY INTERNATIONAL UKRAINE

ПАРТНЕРИ

НАЦІОНАЛЬНЕ АНТИКОРУПЦІЙНЕ БЮРО УКРАЇНИ

АРМА АГЕНТСТВО З РОЗШУКУ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ АКТИВІВ

СПЕЦІАЛІЗОВАНА АНТИКОРУПЦІЙНА ПРОКУРАТУРА

СЕКРЕТАРІАТ КОНКУРСНОЇ КОМІСІЇ З ВІДБОРУ НА ПОСАДУ ГОЛОВИ НАЦІОНАЛЬНОГО АГЕНТСТВА З ПИТАНЬ ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ

ВИЩИЙ АНТИКОРУПЦІЙНИЙ СУД

ФОНД ДЕРЖАВНОГО МАЙНА УКРАЇНИ

NAKO TI UKRAINE·TI-DS

DOZORRO спільнота

НАШІ ГРОШІ

TRANSPARENCY INTERNATIONAL SLOVENSKO

УП

PROZORRO продажі

трудові ініціативи

ГК

ZAKUPKI.PROM.UA

ACREC ANTI-CORRUPTION RESEARCH & EDUCATION CENTRE

Центр громадського моніторингу та досліджень

ІНСТИТУТ ПОЛІТИЧНОЇ ОСВІТИ

Рада Громадського Контролю НАБУ

RBC group

Qlik

ЦЕНТР ПРОТИДІЇ КОРУПЦІЇ

НУШ

YOU CONTROL

KSE Kyiv School of Economics

Юридична Газета

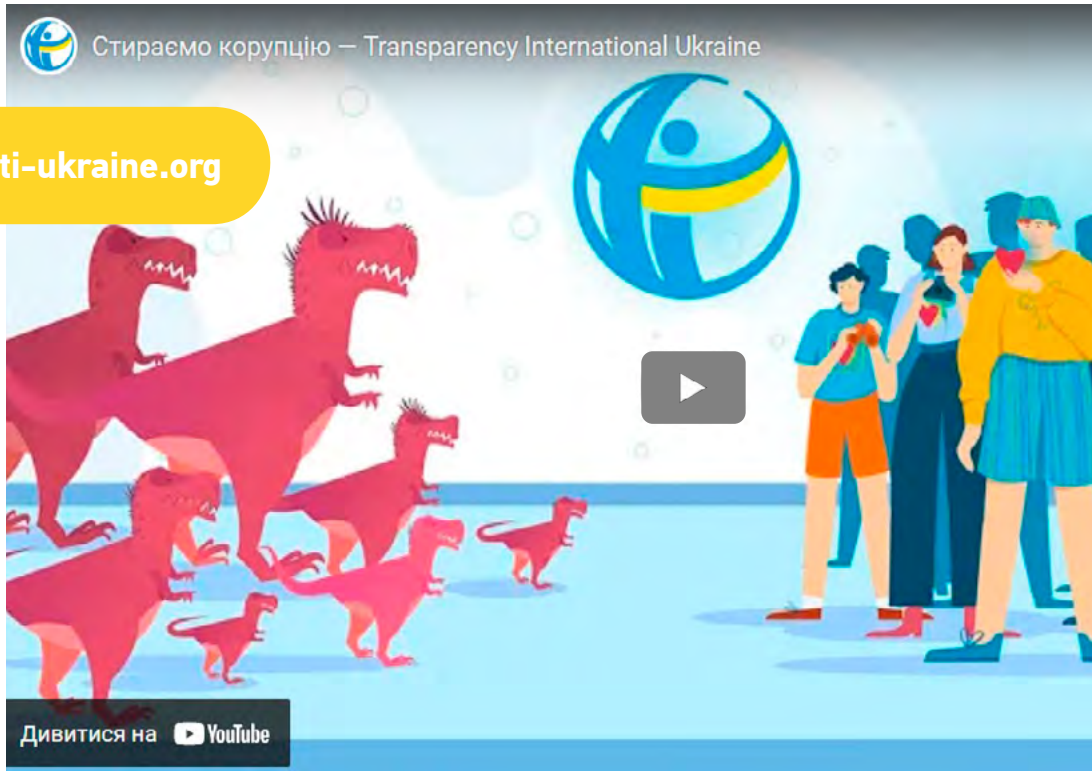
prozorro ПУБЛІЧНІ ЗАКУПІВЛІ

«Ініціатива 11»

DE JURE DEMOCRACY JUSTICE REFORMS

ЯК ДОЛУЧИТИСЯ?

www.ti-ukraine.org



Знищити корупцію повністю — місія майже нездійсненна. А знизити рівень корупції — можна. Ми в Transparency International Ukraine як акредитований представник глобального антикорупційного руху знаємо ці кроки.

І у нас з вами точно одна дорога. Бо долучитися до змін в країні може кожен: у великому місті чи маленькому селі, в школі чи лікарні, у парламенті чи у своєму дворі.

Подолати корапторів самотужки неможливо. Заходьте на сайт ТІ Україна, обирайте свою суперсилу та приєднуйтеся до боротьби з хижаком.

Лише разом, об'єднавши зусилля громадян, бізнесу та держави, ми можемо знизити рівень корупції в Україні.

TRANSPARENCY INTERNATIONAL UKRAINE

2020 РІК У ФОТОГРАФІЯХ

ЯЯВРУСІЯ

TRANSPARENCY INTERNATIONAL UKRAINE

Команда 2020-2021

TRANSPARENCY INTERNATIONAL
UKRAINE

TRANSPARENCY INTERNATIONAL UKRAINE

КОНТАКТИ

office@ti-ukraine.org
(044) 360 52 42

04053, Київ
вул.Січових Стрільців, 37-41

www.ti-ukraine.org

@transparencyukraine

TransparencyUA

TransparencyInternationalUkraine

Transparency International Ukraine