



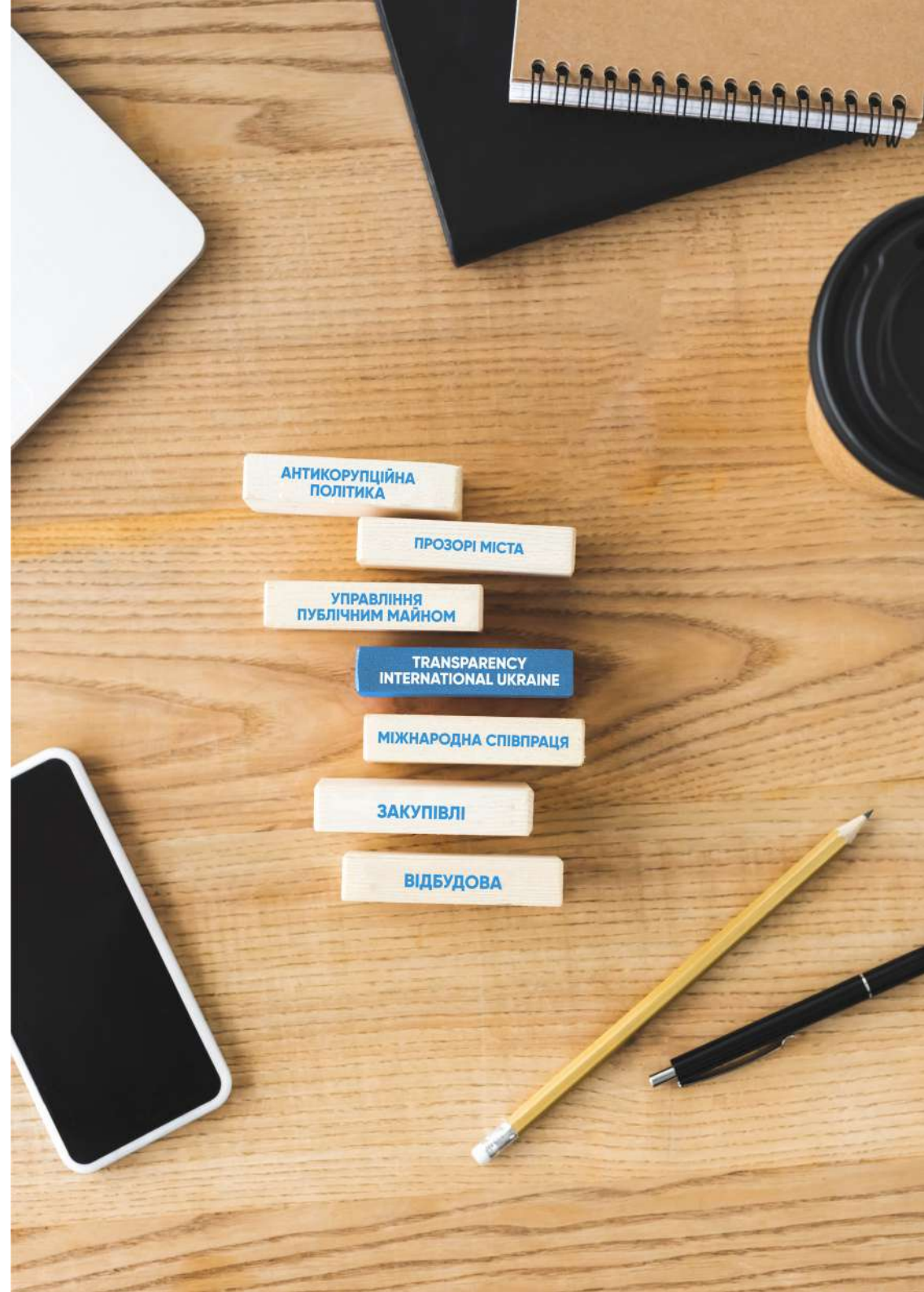
TRANSPARENCY INTERNATIONAL UKRAINE РІЧНИЙ ЗВІТ 2022

Робимо Україну сильнішою

22

Зміст

Вступ.	1
Андрій Боровик. Вступне слово.	3
Основні напрямки нашої діяльності у 2022:	5
АНТИКОРУПЦІЙНА ПОЛІТИКА	10
ЗАКУПІВЛІ	12
ПРОЗОРИ МІСТА	14
УПРАВЛІННЯ ПУБЛІЧНИМ МАЙНОМ	16
ВІДБУДОВА	18
МІЖНАРОДНА СПІВПРАЦЯ	20
Команда TI Ukraine	22
Правління TI Ukraine	24
Фінансовий звіт	28
ДОПОМАГАЄМО УКРАЇНІ	30
Контакти	32



Вступ

За найскладніший рік в історії незалежності українці вразили світ своєю стійкістю, єдністю та неймовірною сміливістю. Transparency International Ukraine у цей важкий для країни час допомагала їй вистояти, долати виклики й шукати рішення.

Наша організація не тільки зберегла стратегічні напрямки роботи, але й розширила їх з огляду на потреби нашої країни. Україна трансформувалася і ми змінилися разом з нею. Під воєнні реалії ми адаптували нашу діяльність, аби приносити максимальну користь країні. Так, ми додали до нашої роботи напрямки відбудови й санкційної політики та конфіскації російських активів.

Ми робимо все для того, аби кожна копійка спрямовувалася винятково на потреби країни у воєнний період, а також після війни, а не осідала в чиїхось кишенях. Окрім професійної діяльності TI Ukraine також допомагала нашим військовим і продовжує це робити. Наша команда щодня працює над тим, щоб зробити Україну сильнішою.



Андрій Боровик

Виконавчий директор
Transparency International Ukraine

Війна стала справжнім випробуванням не тільки для країни, а й для сотні тисяч українських компаній та організацій в усіх галузях і сферах життя. TI Ukraine не була винятком. Однак ми вистояли, зберегли команду, повернулись до звичних напрямків нашої роботи й навіть розширили нашу діяльність. Можна впевнено сказати, що за цей рік ми довели, що стійкі, як ніколи, і працювали на повну для того, **щоб зробити Україну сильнішою.**

На початку війни ми докладали максимум зусиль, аби зберегти команду й забезпечити кожного нашого співробітника. В одну мить ми всі забули, чим займалися ще вчора, і здебільшого перетворилися на волонтерів: шукали необхідне для військових, возили допомогу, піклувалися один про одного та про тих, хто потребував нашої підтримки. А двоє наших юристів мобілізувалися й пішли відстоювати незалежність та свободу нашої країни на фронт. Нині один з них — [Сергій Курінний](#) — проходить складне й тривале лікування у Німеччині після важкого поранення, а інший (його ім'я ми не можемо називати з безпекових питань) продовжує воювати.

Саме за цей найжахливіший період ми відчули себе не тільки злагодженим колективом, а й справжньою родиною. Ми стали один для одного тим самим «надійним плечем», друзями, психологічною, організаційною, моральною та, зокрема, фінансовою підтримкою. Вдячні також усім

партнерам, які долучалися до нашої роботи й підтримували команду, це було особливо цінно у час суцільних викликів.

Саме завдяки неймовірній єдності TI Ukraine змогла зберегти й успішно реалізовувати проєкти за нашими стратегічними напрямками діяльності: антикорупційна політика, прозорі міста, закупівлі, управління публічним майном. Утім ми не тільки надолужили те, що призупинилося на початку війни, але й відкрили інші надважливі напрямки у нашій роботі — відбудова та конфіскація російських активів.

Наша команда має багаторічний досвід у системній боротьбі з корупцією, тож ми як фахівці чудово розуміємо, що **для ефективної відбудови всі процеси мають бути максимально прозорими та відкритими**. Тільки так можна завоювати довіру суспільства і міжнародних партнерів та залучити більше інвестицій на відновлення нашої країни. Ми маємо не просто відновитися — ми маємо відбудувати нашу країну і зробити її кращою, ніж було до війни. Тому TI Ukraine разом з однодумцями співзаснували [коаліцію RISE](#), яка опікується питаннями успішної відбудови України.

Також ми спрямували наші зусилля на санкційну політику та конфіскацію російських активів. Цей напрямок надважливий з точки зору фінансових надходжень для потреб України під час та після війни. Експерти TI Ukraine активно аналізують наявні механізми конфіскації в Україні й за кордоном, уважно стежать за усіма змінами у законодавстві та пильнують, аби конфісковані активи росіян спрямовувалися на користь нашої держави.

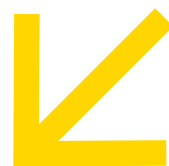
З важливого у 2022-му — у дослідженні [Індексу сприйняття корупції](#) (Corruption Perception Index), яке щороку проводить Transparency International, Україна додала +1 бал до торішніх результатів. Це дослідження враховувало довоєнні роки й частково 2022 рік. За 10 років Україна показала сталий розвиток у боротьбі з корупцією і загалом додала 8 балів у результатах. **Тож наша країна довела свою спроможність і поступ не тільки на фронті, але й у боротьбі з корупцією. І нам дуже важливо не тільки втримати такий результат, але й підсилити його**. Антикорупційна інфраструктура вистояла під час повномасштабної війни, але зараз настав час іти далі й підсилювати боротьбу, адже корупція нікуди не зникла. Це одна з заporук стійкості нашої країни, майбутньої успішної євроінтеграції й ефективної відбудови.

У воєнному 2022 році TI Ukraine [визнали](#) найвпливовішою організацією серед представників глобального

руху Transparency International. Нашу команду відзначили нагородою **Amalia Award** у категорії «Вплив» за позитивні зміни, що сприяли боротьбі з корупцією.

Також у 2022-му TI Ukraine вийшла з **27 заявами** стосовно електронного декларування, публічних закупівель, конституційного правосуддя, приватизації та на дотичні до війни теми.

За підсумками найтяжчого в історії незалежної України року, можна сміливо сказати, що команда TI Ukraine пройшла його гідно. У нас було [чимало перемог](#), втім надалі у нас ще дуже багато роботи. Її після Перемоги її стане ще більше, адже мільярди інвестицій від наших іноземних партнерів та міжнародних бізнесів будуть спрямовані на відбудову, а ми будемо на варті дотримання чесних та справедливих правил. Стоїмо, боремося, підтримуємо Збройні сили та робимо усе можливе і навіть більше для того, щоб Україна ставала сильнішою.



ОСНОВНІ НАПРЯМКИ НАШОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У 2022





АНТИКОРУПЦІЙНА ПОЛІТИКА

01

Пильно стежили, допомагали і надавали експертну підтримку



ЗАКУПІВЛІ

02

Аналізували закони, захищали цінності Prozorro й адвокатували прозорі закупівлі



ПРОЗОРИ МІСТА

03

Продовжили досліджувати українські міста, адаптували роботу до воєнних реалій



УПРАВЛІННЯ ПУБЛІЧНИМ МАЙНОМ

04

Не давали зупинитися приватизації та оренді



ВІДБУДОВА

Співзаснували Коаліцію RISE Ukraine, розробили концепцію відбудови України

05



МІЖНАРОДНА СПІВПРАЦЯ

Просували інтереси держави серед закордонних партнерів

06



ФІНАНСОВИЙ ЗВІТ

Залишалися прозорими і підзвітними як у роботі, так і фінансах

07



ДОПОМАГАЄМО УКРАЇНІ



**МИ ВИСТОЯЛИ, ЗБЕРЕГЛИ
КОМАНДУ, ПОВЕРНУЛИСЬ
ДО ЗВИЧНИХ НАПРЯМКІВ
НАШОЇ РОБОТИ Й **НАВІТЬ**
РОЗШИРИЛИ НАШУ
ДІЯЛЬНІСТЬ**



Проаналізували **38**
законопроєктів



Допомогли створити **7**
законопроєктів



Відстежували **4 конкурси**
до антикорупційних органів



Проаналізували **120+**
кандидатів



Моніторили роботу Вищого
антикорупційного суду



Підготували **2 програмні**
документи

Галерея





Катерина РИЖЕНКО

Заступниця виконавчого директора
Transparency International Ukraine
з юридичних питань

Антикорупційна екосистема під час війни продовжувала свою роботу, укріплювалась та показувала результати. TI Ukraine пильно стежила за усіма процесами, допомагала їй стабілізуватись і надавала експертну підтримку на різних рівнях.

Так, зокрема, наш юридичний департамент ґрунтовно відстежував **законодавчі ініціативи**, покликані змінити або врегулювати ті чи інші питання у сфері боротьби з корупцією. Серед **38 законопроєктів**, які ми аналізували, були документи щодо конфіскації російських активів, відновлення декларування, різних аспектів відбудови, приватизації, управління арештованими активами тощо. Також ми долучилися до створення та аналізу **29 нормативно-правових актів**, які стосувались зокрема повноважень НАЗК, АРМА, теми закупівель, приватизації та оренди.

У 2022-му нарешті [була ухвалена](#) Антикорупційна стратегія України на 2021–2025 роки. Цей документ повинен допомогти зменшити рівень корупції в Україні, й від самого початку ми безпосередньо долучалися до його створення. Також у фокусі нашої уваги був й інший важливий документ — Державна антикорупційна програма (ДАП), яка дозволить втілити Антикорстратегію в життя. Її [прийняли](#) вже у 2023 році, і ми надалі надаватимемо експертну оцінку процесу імплементації цього документу та уважно стежитимемо за його виконанням у сферах

наших стратегічних пріоритетів.

Навіть під час війни в антикорупційних органах відбувалися важливі кадрові зміни, які **Transparency International Ukraine** моніторила, аналізувала та комунікувала. Команда юристів аналізувала претендентів на ці важливі посади і надсилала свої висновки конкурсним комісіям, які розглядали їх під час відборів.

Так, улітку Олександра Клименка [призначили керівником](#) Спеціалізованої антикорупційної прокуратури. TI Ukraine стежила за цим конкурсом, аналізувала кандидатів і роботу комісії. Спільно з міжнародною спільнотою ми закликали не затягувати його від самого початку. Восени також [пройшов конкурс](#) з відбору 8 прокурорів до САП. До комісії з відбору нових прокурорів долучилася юридична радниця TI Ukraine **Наталія Січевлюк**, а команда наших юристів зі свого боку проаналізувала особисті профілі 112 кандидатів на ці посади.

Паралельно тривав конкурс з відбору голови Агентства з розшуку та менеджменту активів (АРМА). Так само експерти TI Ukraine аналізували нормативну базу роботи комісії (регламент та порядок), а потім і досьє усіх 10 кандидатів, які пройшли відбір. Але у вересні Кабмін продовжив конкурс з обрання голови АРМА, і конкурс фактично перезапустили. Станом на початок 2023 року він усе ще триває, а ми дуже сподіваємось, що у цьому році нарешті буде обрано і призначено на посаду професійного і доброчесного переможця.

Важливим був і відбір нового очільника Національного антикорупційного Бюро. Від початку ми активно стежили за роботою комісії та комунікували свої висновки. Після проходження кандидатами тестувань, практичного завдання ми проаналізували профілі 22 кандидатів, співбесіди з якими дивилися особливо ретельно. Директора НАБУ [призначили](#) 6 березня 2023 року.

Також **команда TI Ukraine** продовжувала відстежувати та моніторити топкорупційні справи на різних етапах – від оголошення підозри до вироку у Вищому антикорупційному суді. Так, наприклад, у 2022 році ми [презентували](#) дослідження щодо роботи Антикорсуду на основі моніторингу з аналізом його роботи під час воєнного стану. А також протягом року моніторили, аналізували і комунікували 40+ справ щодо корупційних правопорушень, конфіскацій як цивільної, так і у рамках закону про санкції.

Наші юристи навіть у турбулентний час продовжували ділитися досвідом та знаннями:



були спікерами чи учасниками на 14 відкритих подіях (заходи, обговорення, лекції);



підготували 45 блогів, статей, аналізів.

Повномасштабна війна вразила усю Україну й вимагає швидких рішень та чітких концепцій виходу з кризових ситуацій. Тому команда TI Ukraine протягом року підготувала 2 ґрунтовні документи (policy paper), які розкривають нашу візію подальших дій у сфері антикорупції: [один презентували](#) на Міжнародній антикорупційній конференції у Вашингтоні (США), а [інший](#) – на конференції з відновлення України у Лугано.

«Антикорупційна екосистема не тільки довела свою стійкість у часи повномасштабного вторгнення, але й продовжувала показувати результат. Це спільна перемога багатьох стейкхолдерів і самих працівників цих органів. Ми розуміємо, що у країні триває війна, і може здатися, що антикорупція не на часі. Однак внутрішній ворог може бути дуже небезпечним, адже діє зсередини, тому саме зараз надважливо забезпечувати боротьбу з корупцією, адже, мінімізуючи її, ми стаємо сильнішими».



Перевірили
640 закупівель



Підготували **2 дослідження**
у сфері закупівель



Надіслали **130+ звернень**
про порушення



Адвокатували повернення
до конкурентних закупівель
навесні 2022



Вдосконалювали інструменти
для аналітики закупівель



Провели **14 тренінгів**

Галерея





Іван ЛАХТІОНОВ

Заступник виконавчого директора
з реалізації інноваційних проєктів
Transparency International Ukraine

Як оборонні, так і публічні закупівлі в Україні не зупинялися ні на день навіть в умовах війни.

Через 4 дні від початку повномасштабного вторгнення Кабмін [спростив](#) правила публічних закупівель. Це було потрібно, щоб країна змогла далі забезпечувати своє існування: купувати усе необхідне якомога швидше. Згодом роботу почала спеціальна платформа [Prozorro+](#), яка мала допомогти держорганам закуповувати необхідне, а бізнесу – продовжувати працювати.

Оскільки на початку війни сфера закупівель зазнавала швидких змін, команда інноваційних проєктів долучилася й до інших напрямків роботи TI Ukraine у цей турбулентний час. Ми закликали бізнеси виходити з росії і аналізували ці процеси, товарообіг між нею та її найбільшими країнами-партнерами; допомагали замовникам та волонтерам знайти постачальників потрібних товарів за допомогою даних Prozorro і навчали, як це робити самостійно.

У 2022 році відбулося найбільше падіння кількості закупівель у Prozorro за весь час існування системи – у березні-квітні загальна кількість лотів зменшилася в 4 рази, а конкурентних у 10-15. З часом ми [закликали](#) владу повернути до закупівель конкурентність, адже для цього власне й реформували цю сферу. Перші кроки зробили ще в червні, але реально нові правила ми отримали у жовтні 2022 року.

Загалом TI Ukraine продовжила **аналізувати** законодавчі ініціативи у сфері, **захищати** базові цінності Prozorro і **адвокатувати** прозорість у закупівлях — зокрема і для подальшої відбудови.

Водночас наша команда **проводила глибокі дослідження** щодо проблем, що виникають під час звітування за договорами та змін у закупівлях протягом першого півріччя повномасштабної війни. Так, у 2022 вийшли такі аналітичні матеріали: [«Війна і Prozorro: як жили публічні закупівлі у перші пів року повномасштабного вторгнення»](#) та [«Утричі менше: як удосконалити звітування за договорами»](#).

Також ми як хедлайнери у запуску електронних інструментів і критично важливих діджитал-систем **розвивали аналітичні модулі** BI Prozorro та ProBI Prozorro. Зокрема зробили функціонал для пошуку постачальників під час повномасштабної війни та аналізу договорів, який дозволяє оцінити їхню результативність.

Традиційно експерти TI Ukraine продовжували **моніторити закупівлі**, які були доступні на порталі Prozorro. За 2022 рік ми ретельно перевірили **640 закупівель** і надіслали понад **130 звернень** про порушення до замовників, органів контролю та правоохоронців.

Наша команда щедро ділилась висновками та напрацюваннями у сфері закупівель — за 2022 рік опублікувала **60 блогів та аналітичних матеріалів**. Серед них — огляди витрат на [укриття](#), [генератори](#), [будівництво під час війни](#) та описи змін у закупівлях і їхнього значення.

А ще 2022 запам'ятався нам [врученням підозри](#) п'ятьом фігурантам у справі про розкрадання на будівництві дитсадка в Гатному на Київщині — ця історія почалася з відгуку на DOZORRO і розслідування регіональних фахівців із DOZORRO-спільноти. Такого результату вдалося досягти **завдяки громадському контролю та відкритим даним про закупівлі**.

«Наразі нам потрібно більше прозорості та конкурентних умов, зокрема в оборонних закупівлях (звісно, не зброї). Гучні розслідування підтверджують це. Водночас нам важливо думати про наше майбутнє — відновлення України, яке частково вже почалося, і торувати шлях для того, щоб усі закупівлі для відбудови проводили в Prozorro. Це дозволить відстежувати всі етапи закупівель та запобігати корупції в них, що сприятиме довірі між усіма учасниками процесу».



Презентували Рейтинги прозорості та підзвітності міст України 2021



Створили Методологію оцінювання прозорості міст у період війни та розпочали нове дослідження



Запустили Фонд екстреної підтримки міст



Дослідили економічні виклики в умовах війни, регулювання цін на оренду, стан публікації відкритих даних, міжнародний досвід відбудови, поборатимство міст



Увійшли як окремий учасник до коаліції RISE Ukraine



Адвокатували перейменування топонімів та дерусифікацію загалом

Галерея





Олена ОГОРОДНІК

Керівниця програми "Transparent cities/
Прозорі міста"
(Transparency International Ukraine)

Наш 2022 рік традиційно почався з оцінювання прозорості та підзвітності українських міст, проте ми оприлюднили результати цього аналізу вже після початку повномасштабної війни. Навесні TI Ukraine [презентувала](#) п'ятий Рейтинг прозорості 100 найбільших міст та Рейтинг підзвітності 50 міст України. У ньому наші експерти **зафіксували розвиток та прогрес** муніципалітетів, щоб з перемогою повернутися до їх відбудови та покращення.

Місто-лідер обох рейтингів у 2021 році – Маріуполь. У Рейтингу прозорості міст вперше за історію оцінювання одразу п'ять міст перетнули позначку у 80 балів. Окрім Маріуполя (91 бал), у п'ятірку лідерів у 2021 році увійшли Львів (85), Дніпро (84), Дрогобич (83) та Мукачево (81). А у п'ятірку лідерів підзвітності: Маріуполь, Дніпро, Тернопіль, Львів, Бахмут. За 2021 рік середній показник підзвітності у всіх 50 містах зріс на 29% й становив 16 балів.

З початком війни робота команди «Прозорих міст» стала на «воєнні рейки». Експерти TI Ukraine у цьому напрямку спрямували свої ресурси на те, що було корисним країні. Ми **запустили Фонд екстреної підтримки міст**, у рамках якого підтримали Ізюм, Куп'янськ, Херсон, Лиман, Покров, Чернігів, Чугуїв, Львів. На **понад мільйон гривень** закупили генераторів, електрообігрівачів, павербанків, ноутбуків та іншу необхідну техніку для облаштування пунктів обігріву та підтримки містян.

Команда програми «Прозорі міста» також сконцентрувала свої зусилля на аналітиці та дослідженнях. У підсумку надали органам місцевого самоврядування актуальні рекомендації для підтримки бізнесу в умовах воєнного стану, роботи з відкритими даними, забезпечення прозорості у житловій сфері тощо.

- Провели [дослідження](#) стану регуляторної політики та економічного розвитку міст в умовах війни.
- [Дослідили](#) міжнародний досвід регулювання цін на оренду житла та його ефективність, а також ризики, пов'язані з державним втручанням.
- [Проаналізували](#), які проблеми були у сфері житлової політики до війни, які тимчасові рішення наявні та які зміни варто реалізувати в майбутньому.
- Провели [дослідження](#) публікації відкритих даних в умовах війни у 18 обласних центрах України.
- Дослідили тему міжнародного [побратимства](#), об'єми та можливості допомоги та популяризували цей [інструмент](#) серед міст.
- [Проаналізували](#) процес дерусифікації міст та його особливості в Україні.

«Прозорі міста» також працюють над відбудовою. Разом із TI Ukraine команда проекту [долучилася](#) до коаліції громадських організацій RISE Ukraine, як дві окремі ініціативи, щоб забезпечити доброчесність, сталість та ефективність відбудови України. Також команда увійшла до складу робочої групи проекту «Росія заплатить» (KSE Insitute) з фіксації та оцінювання збитків, завданих росією.

Улітку експерти TI Ukraine відвідали [World Urban Forum](#) в Катовіце, де презентували досвід програми «Прозорі міста». Участь у форумі допомогла перейняти кращий світовий досвід трансформації та відновлення, які команда згодом проадвокувала в українських містах.

Проаналізували понад 15 світових кейсів відбудови, адаптували міжнародний досвід та сформували рекомендації для українських міст. [Дослідили](#) унікальні концепції відновлення, типові помилки та шляхи їх

вирішення у Німеччині, Японії, Польщі, країнах Балканського півострова.

Команда адаптувала дослідження прозорості місцевої влади до умов воєнного стану. Ми створили [Методологію](#) оцінювання, яка містить 40 критеріїв. Мета — проаналізувати прозорість роботи місцевої влади та надати актуальні рекомендації для сприяння їх стійкості.

«Українські тиллові міста вистояли під час найперших й найважчих місяців вторгнення, витримали низку труднощів війни. Та боротьба за перемогу продовжується. Значну частину окупованих населених пунктів вдалося повернути, але чимало великих міст, селищ та сіл ще досі захоплені ворогом. Руйнування житлового фонду та інфраструктури через активні бойові дії — катастрофічні. Попереду на нас чекає багато роботи, тож допомога та підтримка іноземних партнерів є критично важливою!».



Проаналізували **19 законопроектів**
та **6 рішень уряду**



Відмовили депутатів від ідеї
приховувати інформацію про
аукціони (законопроект № 7451)



Долучилися до вдосконалення законопроекту про
спрощення приватизації майна у податковій заставі
(законопроект №8045)



Забезпечили стабільність роботи
Prozorro.Sale та модуля аналітики

Галерея





Андрій ШВАДЧАК

Юридичний радник напряму
управління публічним майном
Transparency International Ukraine

Приватизація та оренда публічного майна набули особливої важливості, попри тимчасову призупинку частини державних процесів під час повномасштабної війни. Для релокованого бізнесу система Prozorro.Продажі стала надійним способом знайти нові приміщення, щоб відновити виробництво. Натомість для держави та громад приватизація — це реальна можливість перестати витрачати кошти на утримання непотрібного майна і заробити на ньому.

За даними bi.prozorro.sale, дохід від малої приватизації, яку проводили на Prozorro.Продажі після 24 лютого і до кінця 2022 року, сягнув **1,74 млрд грн**. За цей же період провели понад 4,5 тисячі аукціонів з оренди об'єктів — за рахунок цього громади зароблятимуть **16,6 млн грн в місяць**, а держава **9,6 млн грн**.

Завдяки системі Prozorro.Продажі Україна отримала премію ООН за найкращий публічний сервіс — **UN Public Service Awards**. Ми були долучені до створення системи і нині допомагаємо підтримувати її роботу.

У 2022-му ми сконцентрувалися на тому, щоб **не дати зупинитися приватизації та оренді**:



Успішно адвокатували спрощення обох процедур — і саме після цього на приватизації заробили майже 1,7 млрд грн.

- Відстежували всі подальші зміни у законодавстві та радили депутатам, як зробити правила чіткішими, ефективнішими й без корупційних ризиків. Над більшістю законопроектів робота у Верховній Раді ще триває, однак принаймні у двох з уже проголосованих пропозиції TI Ukraine врахували.
- Допомогли ДП «Прозорро.Продажі» забезпечити стабільність торгової системи та модуля аналітики. У межах міжнародної технічної допомоги ми забезпечили їх технічними спеціалістами та проектними менеджерами, а ще організували надійний хостинг центральної бази даних системи, технічну підтримку сервісів і їх подальший розвиток.

Крім цього, ще до повномасштабного вторгнення ми працювали над **реформою Єдиного реєстру об'єктів держвласності**. Наразі він застарілий та закритий від громадськості — [немає публічної інформації](#) про те, скільки майна є у власності держави, в якому воно стані та яка його вартість. Ми узгодили дорожню карту реформи реєстру з ключовими гравцями — Фондом державного майна України, міністерствами, Держгеокадастром та Офісом реформ Кабміну. Але через війну робота за цим напрямом була призупинена.

Також TI Ukraine продовжила підтримувати Офіс сталих інвестицій у Фонді державного майна України.

*«Починаючи працювати з реформою у сфері державного майна, ми розуміли, що це допоможе країні реально змінитися. У 2016 році **TI Ukraine** допомогла державі змінити правила гри й сприяла прозорому, швидкому та ефективному процесу продажу активів державної та комунальної власності з високим рівнем громадського контролю та інструментами запобігання корупції. Нині, у часи війни, сфера держмайна — це справжнє джерело ресурсів та можливостей. Тому вкрай важливо, аби всі процеси тут були прозорими і підзвітними».*



Стали співзасновниками
коаліції RISE Ukraine



Розробили концепцію
відбудови України



Долучилися до розробки Електронної
системи управління відбудовою

Галерея





Володимир ДАЦЕНКО

проектний менеджер програми
інноваційних проєктів Transparency
International Ukraine

Для України принципово важливо якісно підготуватись до повоєнної відбудови. Нам вкрай необхідно забезпечити архітектуру й інструменти для рішень, які дозволяють побудувати довіру з боку суспільства і західних партнерів, та запобігти ризикам неефективного використання коштів та зловживань.

Для цього Transparency International Ukraine [співзаснувала](#) коаліцію українських організацій та міжнародних партнерів – **Rise Ukraine**. Об'єднання просуває [10 принципів реконструкції](#) та модернізації України. Їх уже підтримали Міністерство інфраструктури України, Міністерство економіки України, Національне агентство з питань запобігання корупції (НАЗК) та інші провідні державні установи.

Також фахівці TI Ukraine напрацювали [концепцію відновлення України](#). У ній ми запропонували архітектуру процесу відбудови, яка має мінімізувати ризики під час реалізації проєктів відновлення. Такі проєкти мають реалізовуватись максимально відкрито та прозоро, із застосуванням електронних систем ідентифікації життєвого циклу проєкту.

Ми проаналізували перші нормативно-правові акти у сфері відбудови. Зокрема законопроект [№7198](#) щодо механізмів компенсації за втрачене житло.

Також наші експерти провели понад десяток

зустрічей щодо реалізації ефективної відбудови України з представниками громадянського суспільства, міжнародними організаціями та коаліціями. У тому числі — із фахівцями Базельського та Принстонського університетів, послами країн-партнерів, державними стейкхолдерами.

Водночас TI Ukraine намагається внести в український проєкт відбудови найкращі практики. Тож ми регулярно досліджуємо досвід відновлення інших країн, оцінюємо способи забезпечення ефективності реалізації проєктів відбудови, координації зусиль донорів та ефективного розподілення ресурсів між потребами.

«Відбудова стане для України величезним викликом і тестом на стійкість для наших інституцій. Це будуть тисячі проєктів, сотні мільярдів доларів допомоги міжнародних партнерів та приватні інвестиції — і все це треба скоординувати, забезпечити прозорість та підзвітність. Ми наполягаємо на тому, що Україні треба передбачити запобіжники корупції у процесах відбудови і неухильно стежити, щоб там не було зловживань».



Отримали нагороду Amalia Award
у категорії «Вплив»



Здійснили 18 міжнародних
відряджень до 11 країн



Запустили кампанію із закликом до
міжнародних бізнесів виходити з росії

Галерея





Вероніка БОРИСЕНКО

Менеджерка відділу міжнародних зв'язків та фандрейзингу Transparency International Ukraine

З початком повномасштабної війни робота TI Ukraine з міжнародними партнерами відчутно посилилася. Ми працювали над тим, щоб зміцнити нашу державу. Насамперед наша команда комунікувала з міжнародною спільнотою задля надання допомоги Україні — не тільки у фінансовому вимірі, а й в експертному. Водночас тривала робота з міжнародними партнерами та стейкхолдерами щодо запровадження та посилення **санкційного тиску** на росію.

На початку війни ми запустили комунікаційну кампанію із **закликом до міжнародних бізнесів виходити з росії**, щоб перекрити фінансові надходження для країни-агресора. Завдяки спільним зусиллям громадськості, дипломатів та політиків з росії вийшли такі гіганти як McDonald's, British American Tobacco, Carlsberg, Siemens, IKEA тощо.

У 2022 році ми реалізували проєкт з **обміну досвідом у сфері публічних закупівель** з румунською організацією Funky Citizens. У його рамках експерти TI Ukraine провели 2 тренінги для румунських ГО, журналістів, представників бізнесу, а також взяли участь в одній міжнародній експертній дискусії.

TI Ukraine відстоювала інтереси України щодо відбудови на профільних заходах, які організовували уряди країн-партнерів. Так, ми **взяли участь у панельних дискусіях в рамках Ukraine Recovery**

Conference в Лугано (4–5 липня 2022 року) та Берліні (25 жовтня 2022 року). На них наші експерти представили [огляд](#) необхідних реформ для подальшої стійкості країни, а також оголосили про [створення коаліції](#) RISE Ukraine, яка сприятиме прозорій та ефективній відбудові.

Наприкінці року, під час Міжнародної Антикорупційної Конференції (IACC), Transparency International Ukraine **отримала нагороду [Amalia Award](#)** у категорії «Вплив» за позитивні зміни, що сприяли боротьбі з корупцією.

Зокрема задля просування необхідних змін **організували на IACC 2 панельні дискусії**, де говорили зі світовою спільнотою про нашу відбудову та конфіскацію російських активів:



[«How to ensure maximum transparency and accountability in post-war recovery of Ukraine»](#)



[«Starving the Kleptocratic Kremlin to rebuild Ukraine: Asset Recovery developments since the start of the war in Ukraine»](#)

Протягом 2022 року географія наших **18 відряджень** охопила 11 країн. Серед них США, Польща, Бельгія, Італія, Швейцарія, Чехія, Чорногорія, Хорватія, Північна Македонія, Франція та Німеччина. Окрім профільних подій експерти TI Ukraine також взяли участь у навчальному візиті до Західних Балкан, організували низку адвокаційних поїздок до Брюсселя та провели зустрічі з депутатами Європарламенту, представниками Єврокомісії, Офісу ЄС з питань закордонних справ та Європейської Ради, Конгресом США, Державним Департаментом США, з послами G7, представниками МВФ та Світового Банку.

«Тісна співпраця з нашими міжнародними партнерами важлива для підсилення нашої країни, а також для майбутньої відбудови. За цей виснажливий і вкрай складний для країни рік команда TI Ukraine провела перемовини з сотнями іноземних фахівців. Ми чітко розуміємо, що міжнародна спільнота реально, а не декларативно стежитиме за прозорістю та підзвітністю відбудови, у якій допомагатиме нам. Для цього треба втілити у життя багато змін, і тут дуже позитивно те, що на реформах наполягають вже зараз. Ми не можемо чекати кінця війни».

КОМАНДА ТІ UKRAINE



КОМАНДА ТІ UKRAINE



ПРАВЛІННЯ ТІ UKRAINE



Олена
КІФЕНКО



Меттью
С. СТІВЕНСОН



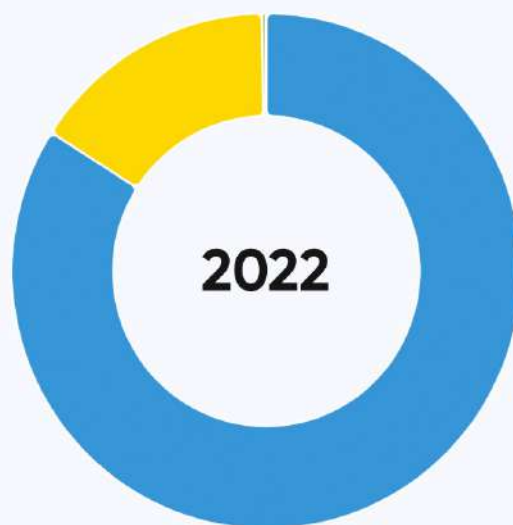
Павло
ШЕРЕМЕТА



Андрій
РОЖДЕСТВЕНСЬКИЙ

Джерела надходжень

ЗА ТИПОМ



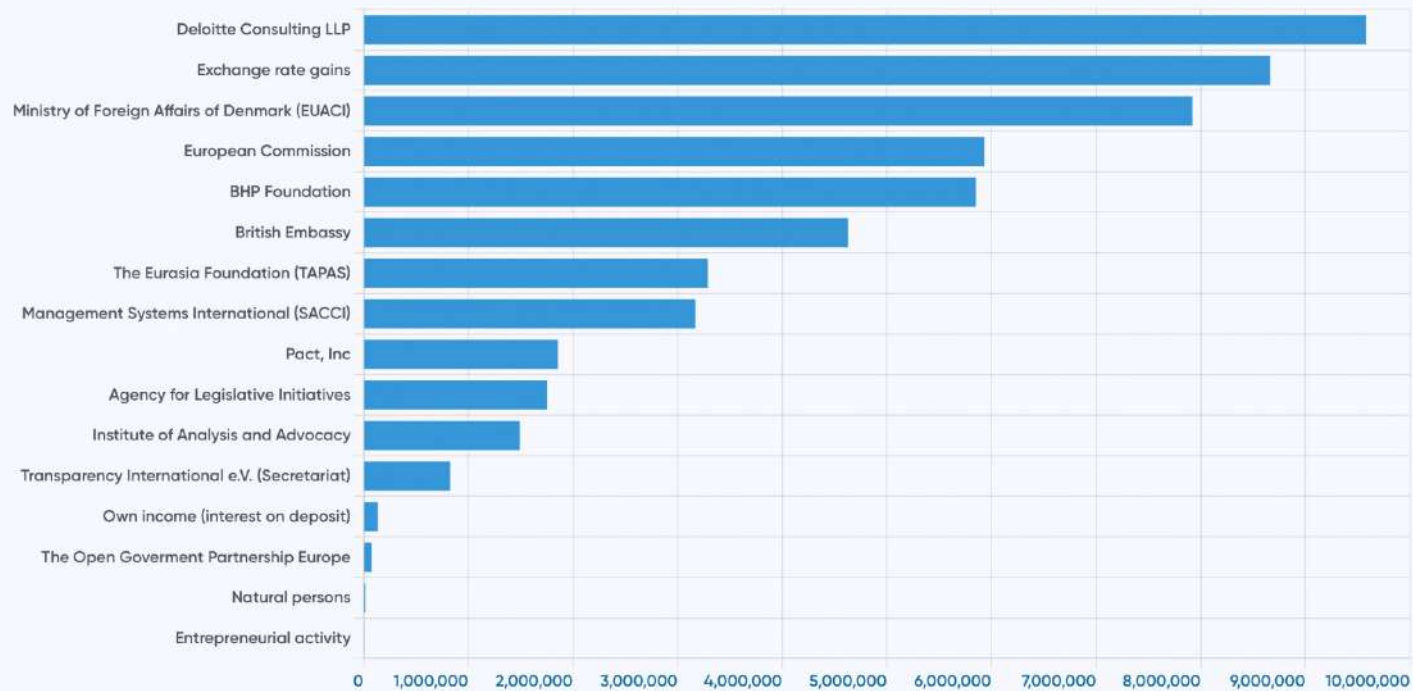
- Гранти
- Позитивна курсова різниця
- Власний дохід (відсотки по депозиту)
- Фізичні особи
- Підприємницька діяльність

Загальна сума надходжень

55,200,743 грн

ФІНАНСОВИЙ ЗВІТ

Джерела надходжень



Видатки

Загальна сума видатків **61,470,278 грн**

State property management (SPFU reform)



- British Embassy
- Deloitte Consulting LLP
- Swedish International Development Cooperation Agency (SIDA)

Загальна сума надходжень

18,140,773 грн

TI Ukraine's organizational development

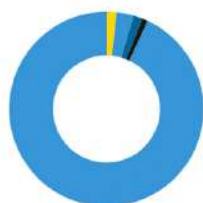


- Ministry of Foreign Affairs of Denmark (EUACI)
- Pact, Inc
- Swedish International Development Cooperation Agency (SIDA)
- Transparency International e.V. (Secretariat)

Загальна сума надходжень

10,257,024 грн

Transparent and accountable reconstruction of Ukraine



- Agency for Legislative Initiatives
- BHP Foundation
- Institute of Analysis and Advocacy
- Management Systems International (SACCI)
- The Eurasia Foundation (TAPAS)

Загальна сума надходжень

8,299,825 грн

Видатки

Prozorro.Sale project

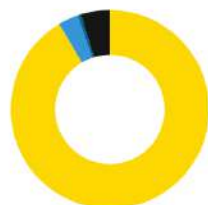


● Swedish International Development Cooperation Agency (SIDA)

Загальна сума надходжень

8,113,053 грн

War-related response fund



- European Commission
- Ministry of Foreign Affairs of Denmark (EUACI)
- Own funds
- Swedish International Development Cooperation Agency (SIDA)

Загальна сума надходжень

5,799,603 грн

Building transparency in Ukrainian cities



● European Commission

Загальна сума надходжень

5,403,842 грн

Видатки

Transparency and accountability in the public sector



● Ministry of Foreign Affairs of Denmark (EUACI)

Загальна сума надходжень

3,312,246 грн

Supporting anti-corruption champion institutions



● Management Systems International (SACCI)

Загальна сума надходжень

1,335,297 грн

Civic oversight of public procurement (*including DOZORRO)



● The Open Government Partnership Europe

Загальна сума надходжень

460,752 грн

Видатки

Best practices export



● The German Marshall Fund of US

Загальна сума надходжень

202,664 грн

Other statutory activity



● Own funds

Загальна сума надходжень

112,879 грн

Anti-corruption education



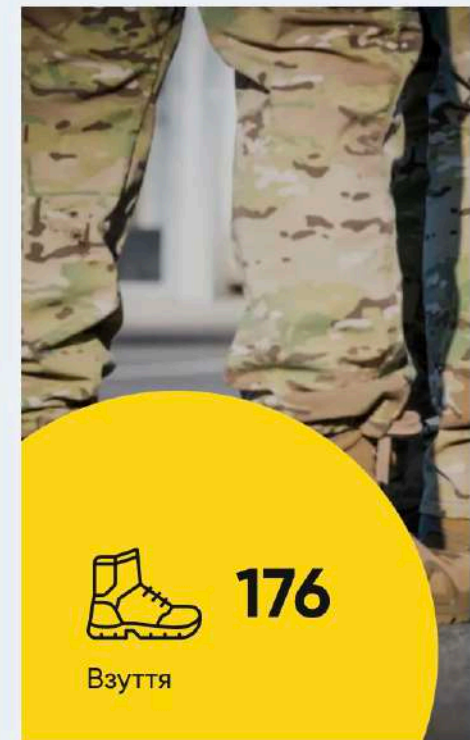
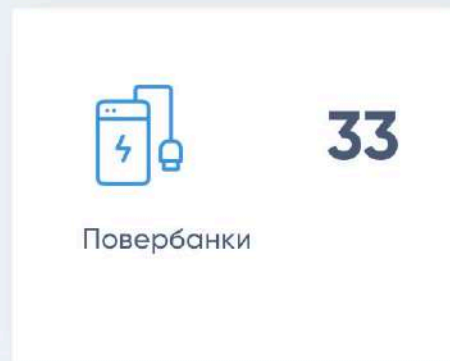
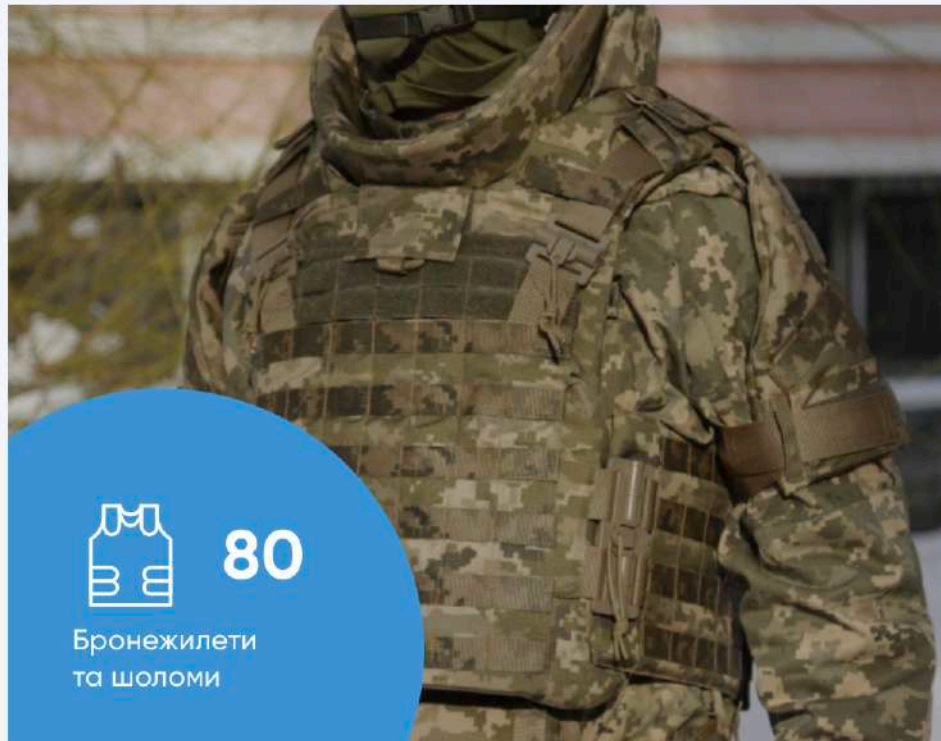
● The International Renaissance Foundation

Загальна сума надходжень

32,320 грн

ДОПОМАГАЄМО УКРАЇНІ

З перших днів війни команда TI Ukraine не тільки працює над посиленням країни у процесах та інституціях, а й допомагає безпосередньо військовим та волонтерам. Ми знайшли перевірених постачальників та ще більше оптимізували внутрішні процеси закупівель для передачі допомоги на фронт.



ДОПОМАГАЄМО УКРАЇНІ



9

Навушники активні



50

Спальні мішки



10

Тепловізори



400

Шкарпетки



33

Повербанки



100

Військова форма



176

Взуття



750

Їжа швидкого
приготування



42

Ноутбуки, планшети

ДОНОРИ



#USAID_
Взаємодія



КОНТАКТИ



+38 (044) 360 52 42
office@ti-ukraine.org



Kyiv,
37-41 Sichovykh Striltsiv st.



www.ti-ukraine.org



@transparencyukraine



TransparencyUA



TransparencyInternationalUkraine



Transparency International Ukraine



Transparency International Ukraine акредитований представник глобального руху Transparency International, який з 2012 року допомагає Україні ставати сильнішою. Організація комплексно підходить до розробки та впровадження змін задля зниження рівня корупції в окремих сферах.

TI Ukraine допомогла створити та згодом передала державі системи Prozorro, Prozorro.Продажі, eHealth та Prozvit. Також команда впровадила Рейтинги прозорості та підзвітності міст, розбудувала спільноту DOZORRO для контролю за публічними закупівлями та співзаснувала коаліцію RISE UA, що захищає доброчесність і ефективність у відбудові.