
**TRANSPARENCY
INTERNATIONAL
UKRAINE**
РІЧНИЙ ЗВІТ

Робимо Україну сильнішою!



НАШІ ДОСЯГНЕННЯ ЗА 2023 РІК



Підтримка стратегічних державних сфер

У 3 стратегічних державних сферах долучилися до створення: Державної антикорупційної програми, Методики пріоритизації проектів відбудови, закупівельної агенції для нелетальних потреб ЗСУ (ДОТ)



Звіт Європейської комісії

Надавали інформацію для звіту Європейської Комісії по Україні



Проаналізовані профілі кандидатів

94 проаналізованих профілів кандидатів на конкурсах до антикорупційних органів



Кримінальні провадження

41 кримінальне провадження відкрито за нашими зверненнями



Запобігли порушенням

На 500+ млн грн запобігли порушенням у закупівлях



Допомога ЗСУ

3 150 770 грн відправили на допомогу ЗСУ



Прозорість влади

У 70 містах проаналізували прозорість влади



Система управління DREAM

Система управління проектами відбудови. Спільно з ОСП та коаліцією RISE адвокували створення та долучилися до запуску

- На **500+ млн грн** запобігли порушенням у закупівлях
- **41 кримінальне провадження** відкрито за нашими зверненнями
- У **3 стратегічних державних сферах** долучилися до створення: Державної антикорупційної програми, Методики пріоритезації проєктів відбудови, закупівельної агенції для нелетальних потреб ЗСУ (ДОТ)
DREAM (система управління проєктами відбудови) – спільно з ОСР та коаліцією RISE адвокували створення та долучилися до запуску
- **94 проаналізованих профілів** кандидатів на конкурсах до антикорупційних органів
- У **70 містах** проаналізували прозорість влади
- **3 150 770 грн** відправили на допомогу ЗСУ
- Надавали інформацію для звіту Європейської Комісії по Україні



ЦІННОСТІ ТІ UKRAINE

01 **СИСТЕМНІСТЬ**

02 **ЄДНІСТЬ**

03 **ЕФЕКТИВНІСТЬ**

04 **ВІДКРИТІСТЬ**

05 **ІННОВАЦІЙНІСТЬ**

06 **ПРОАКТИВНІСТЬ**

07 **ЗБАЛАНСОВАНІСТЬ**



Олена Кіфенко

Голова правління
Transparency International Ukraine

Закінчився другий рік, у якому Україна вимушена виживати у стані війни.

За час після повномасштабного вторгнення ми навчилися адаптуватися, функціонувати, а іноді й прогресувати на фоні постійного болю. За ці два роки українці проживали різні стадії шоку, розпачу, сподівань та зневіри, а також виснаження. Не винятком це було і для команди TI Ukraine. Війна неминуче вплинула особисто як на кожну й кожного з працівників, так і на саму організацію. Четверо наших співробітників стали на захист України. Один наш колега продовжує тривале лікування після складного поранення, є, на жаль, серед команди і зниклий безвісти оборонець. Таких історій в нашій державі тисячі. Вони надзвичайно болючі і для нас.

Тим вагомішими і ціннішими є досягнення країни під час війни та внеску TI Ukraine в антикорупційний поступ. Навіть у найтяжчі часи нам є чим пишатися

та надихатися на подальшу боротьбу за цінності відкритості, свободи та демократії.

У 2023-му році наша команда одержала низку реальних перемог в антикорупційній політиці, сфері публічних закупівель, питаннях відбудови та відновлення прозорості як на місцях, так і на загальнодержавному рівні. І про реальний антикорупційний курс для нашої країни, навіть у період її боротьби за існування, свідчать [результати Індексу сприйняття корупції](#) (Corruption Perception Index). У 2023 році Україна додала 3 бали, отримавши 36 балів зі 100 можливих. Таке зростання – один із найкращих результатів за минулий рік у світі та найкращий для України за весь період існування Індексу. У розпал війни, в найгарячішій фазі протистояння російській агресії це досягнення виглядає справді непересічним здобутком.

Команда TI Ukraine продовжувала працювати над створенням бази для відшкодування збитків України та відновлення після війни. Багаторічний досвід антикорупційної діяльності виявився надзвичайно цінним для підготовки правової основи у сфері відшкодування збитків та управління майном, розробки методології моніторингу проєктів відновлення та посилення прозорості у цьому процесі.

Це все стало можливим тільки тому, що кожна людина в TI Ukraine вклала всю душу у роботу організації. Згуртованість команди та розуміння своєї здатності приносити користь суспільству, віра у перемогу в цій війні та мрії про вільну, демократичну й сильну Україну, де людські цінності є найвищим пріоритетом, – ось рушійна сила організації.

Ми знаємо, що саме зараз будуємо свою справжню незалежну Україну, вільну від загарбницького тоталітаризму, від корупції та безкарності. Україну рівних прав для вільного народу. Тож попереду в TI Ukraine ще дуже багато роботи та безліч викликів, які команда готова зустрічати з гідністю. А ми, громадяни, які вболівають за перемогу добра, маємо робити все можливе для підтримки Сил оборони України та зміцнення нашого суспільства.



Андрій Боровик

Виконавчий директор
Transparency International Ukraine

Вітаю! Якщо ви читаєте цей текст, то, значить, зацікавились річним звітом TI Ukraine–2023. Навіть у цей важкий і «дещо» ризиковий час для країни наша команда у своїй роботі вважає особливо важливими відкритість та підзвітність суспільству і численним партнерам. У таких звітах ми щороку підсумовуємо нашу діяльність за попередні 12 місяців, окреслюємо умови, в яких діяли, та чітко зазначаємо результати нашої команди.

Минулий рік ми запам'ятаємо таким, що змінив картину українського світогляду. Якщо 2022-й в нашій пам'яті зафіксується роком об'єднання українців у бажанні відбити російську навалу, 2023-й для багатьох здаватиметься набагато складнішим, з суттєво більшою кількістю викликів. Загальний моральний стан суспільства, події на фронті та на міжнародній арені – все це безумовно впливає на діяльність будь-якої організації. Торік ми спостерігали певне піднесення в суспільстві з огляду на пройдену важку зиму та очікування успішного контрнаступу на фронті. Проте, починаючи з осені, піднесення змінилося на певне прийняття реальності та втому.

Паралельно відбувався важкий процес наближення до відкриття перемовин про вступ до ЄС. Для того, щоб розпочати цей процес, були конкретні кроки, зокрема й у сфері боротьби з корупцією, які від нас очікували партнери. Тому наш антикорупційний рух

став важливою складовою початку практичного процесу організації цих перемовин.

Загалом цей рік багато в чому був антикорупційним в інформаційному та політичному плані. Антикорупційна робота державних органів запам'яталася гучними затриманнями та підозрами від органів правопорядку, відновленням електронного декларування та звітування політичних партій тощо. Також подеколи ми спостерігали бажання формально підходити до втілення змін, а не дієво запроваджувати нові (чи відновлювати старі) правила.

Водночас TI Ukraine у своїй роботі продовжувала концентрувати увагу на наших ключових пріоритетах – антикорупційній політиці, публічних закупівлях, відкритті даних на місцевому рівні, роботі над розмороженням активів закордоном та посиленні санкцій щодо РФ. У кожному з пріоритетів маємо суттєві результати, які наближають нас до втілення нашої місії – зниження рівня корупції в Україні. Загалом усе зроблене нами я б розділив на три великі розділи, які так само впливатимуть на діяльність організації і в майбутньому.

Співучасть у змінах. У нашій роботі ми завжди «за» можливості не тільки спостерігати та аналізувати дії влади, а й співпрацювати з нею задля досягнення спільного результату. Ми активно включались у моніторинг та аналіз кандидатів на голів НАБУ та АРМА, надаючи результати нашого моніторингу відбірковим комісіям. Також представники нашої команди брали безпосередню участь у відборі нових прокурорів САП, долучились до написання та адвокації Державної антикорупційної програми.

Ми допомогли запустити ДОТ, ключову агенцію у тилкових закупівлях, та продовжуємо стежити за цією частиною публічних закупівель. Презентували комунікаційну платформу єдиної електронної екосистеми управління відновленням DREAM – за лідерства ОСР та у партнерстві з Міністерством відновлення і коаліцією RISE Україна. При цьому ми виконуємо роль громадського контролю через моніторинг сфери публічних закупівель або антикорупційних органів. Тільки в результаті моніторингу публічних закупівель нам вдалося запобігти порушенням у тендерах на загальну суму понад 500 млн грн, а за нашими зверненнями було відкрито 41 кримінальне провадження. І це тільки частина того, що лежить на поверхні, і що можна побачити.

Євроінтеграція та міжнародна підтримка. З 2023 року, з огляду на важливість і можливість долучення України до ЄС, євроінтеграція має все більший вплив на наші активності. Наближення до стандартів ЄС вже не є

лозунгом, а з 2024 року стане частиною щоденної кропіткої праці багатьох українців.

Оскільки боротьба з корупцією залишається ключовою у наближенні до ЄС, ми продовжували аналізувати антикорупційне законодавство, адвокували повне виконання кроків для початку перемовин з Євросоюзом. Ми активно говорили про антикорупційні здобутки України у комунікаціях з урядовцями та парламентарями західних партнерів – як в Україні, так і через участь у різноманітних публічних подіях у США, ЄС та Великій Британії.

І зрештою у листопаді 2023 року Єврокомісія опублікувала [звіт про розширення ЄС](#) щодо України як країни-кандидатки за 2023 рік, і до всіх антикорупційних пунктів цього звіту наша команда надавала необхідну аналітику. Євроінтеграція – це наш та країни пріоритет у довгостроковій перспективі. А оскільки такий курс став справді незмінним, у цьому напрямку на нас чекає ще чимало роботи.

Прозоре відновлення країни. Оскільки повномасштабне вторгнення триває понад два роки, Україна вже зараз має планувати та втілювати своє відновлення – просто під обстрілами та постійними атаками з боку ворога. Українській владі довелося з нуля розробляти підходи до відбудови, і TI Ukraine зі свого боку надавала рекомендації та ділилася власною експертизою щодо можливостей формування таких підходів. Ми допомогли створити [методику пріоритезації проєктів відбудови](#), розробили [методику громадського моніторингу](#) проєктів відбудови, який вже взяли на озброєння деякі громадські організації. Ми вперше провели [дві хвили соціологічних досліджень](#) про потреби та очікування українців від майбутнього відновлення.

Комплексна робота за цими та іншими пріоритетами дозволяє стверджувати: TI Ukraine сьогодні – це важлива частина громадянського сектора з сильною експертизою, що дозволяє нам відігравати значну роль у розвитку країни.

Усі ці досягнення були б неможливими без двох складових. Передусім успіхи організації забезпечила неймовірна та віддана команда Transparency International Ukraine. Саме ці люди і є нашою найбільшою цінністю. А з іншого боку вся наша робота була можливою завдяки Силам Оборони. **Наші воїни захищають нашу незалежність, та дають нам можливість в тилу проводити реформи та викоринювати корупцію.**

Дякую вам.



ДІЄВА АНТИКОРУПЦІЙНА ПОЛІТИКА

Катерина Риженко



Євроінтеграційні прагнення України суттєво вплинули на боротьбу з корупцією. Торік неодноразово парламент і уряд дослухалися до думки громадськості і виправляли помилки саме з огляду на бажання пришвидшити вступ до ЄС

ДОСЯГНЕННЯ



432 засідання відвідали в межах моніторингу ВАКС



94 проаналізовані профілі учасників різних конкурсів в державні органи



Долучилися до розробки **Державної антикорупційної програми**



Домоглися адекватного **відновлення е-декларування** спільно з громадським сектором та міжнародними партнерами

TI Ukraine продовжує аналіз роботи Вищого антикорупційного суду (ВАКС). Протягом року наші монітори побували на 432 судових засіданнях, де збирали аналітичні матеріали про найгучніші корупційні справи, які розглядає суд. В результаті цієї роботи експерти TI Ukraine підготували комплексний аналіз роботи ВАКС з січня по вересень 2023 року – він включав, зокрема, інституційний та операційний аспекти роботи суду та результати моніторингу 59 найгучніших корупційних справ, що перебувають на досудовому та судовому розгляді. Це був уже четвертий звіт на цю тему, тож моніторинг роботи ВАКС охоплює усі періоди з моменту заснування установи і продовжується дотепер.

Наразі в полі уваги експертів TI Ukraine **78 різних корупційних проваджень.** Для того, щоб максимально повно і детально висвітлювати справи, які розглядає антикорупційний суд, вже незабаром ми запустимо спеціальну онлайн-платформу. На цьому ресурсі будуть зібрані усі справи ВАКС, а також рішення у них, детальна аналітика, інфографіка по етапах судового розгляду справ тощо.

TI Ukraine представила друге дослідження спроможності, управління та взаємодії антикорупційної інфраструктури. [Згідно з його результатами](#), з 2020 року всі антикорупційні установи покращили свою інституційну спроможність – середній показник зріс на 0,5 бала (з 3,4 до 3,9 з

5 можливих). Це свідчить про реальне посилення антикорупційної екосистеми, а НАБУ, САП, ВАКС, НАЗК та АРМА мають достатньо інституційних можливостей для реалізації покладених на них функцій.

Проте в кожного органу залишається свій перелік проблем, що потребують вирішення. Серед найбільш актуальних на кінець 2023 року залишаються:

1. необхідність розробити та прийняти законодавчу базу для протидії зловживанню процесуальними правами серед учасників кримінального провадження та щодо можливості розгляду певної категорії справ суддями ВАКС одноособово;
2. потреба запровадити систему оцінки ефективності роботи прокурорів, включно з прокурорами САП;
3. нагальність забезпечити створення незалежної експертної служби для справ НАБУ;
4. потреба узгодити штатну структуру НАБУ із законодавством та провести прозорі та відкриті конкурси на вакантні посади;
5. забезпечення належної нормативну базу для проведення зовнішнього аудиту роботи АРМА.

Тож за підсумками цьогорічного дослідження TI Ukraine надала 25 пріоритетних рекомендацій, виконання яких зробить антикорупційні органи ефективнішими. Всі ці поради та можливості їх реалізації були донесені і за можливості обговорені з досліджуваними нами інституціями. Таким чином це дослідження стало маркером спроможності

антикорупційної екосистеми, а його систематичність дозволяє вимірювати розвиток антикорорганів в динаміці та виявляти прогалини і можливості для покращення системи боротьби з корупцією.

TI Ukraine ретельно відстежувала та інформувала про всі етапи конкурсів з відбору керівництва антикорупційних органів та загалом оновлення цих інституцій. Зокрема наші експерти брали участь у відборі кандидатів на посади **прокурорів САП**, який розпочався 18 серпня 2023 року – представник TI Ukraine був членом відбіркової комісії. 14 листопада комісія з відбору прокурорів САП оголосила імена [4 переможців конкурсу](#).

TI Ukraine моніторила хід відбору **Директора НАБУ**. Наші експерти проаналізували всю доступну публічну інформацію про учасників конкурсу, а також уважно стежили за онлайн-співбесідами та підготували [детальний їх підсумок](#). 6 березня 2023 року Кабінет Міністрів України на позачерговому засіданні одностайно прийняв рішення про призначення Семена Кривоноса на посаду директора НАБУ.

Також наші експерти відстежували конкурс на **керівника Агентства з повернення та управління активами (АРМА)**. Протягом усього конкурсу TI Ukraine інформувала про всі його етапи, інформацію про ключові етапи та графік проведення конкурсу, а також [аналізувала досьє 10 кандидатів](#), які дійшли до етапу фінальних співбесід. 28 червня комісія з відбору голови АРМА визначилася з переможницею конкурсу – нею стала екзаступниця голови Чернігівської ОДА [Олена Дума](#). Transparency International Ukraine, інші громадські організації та професійна спільнота [виступили категорично проти](#) обрання Думи головою агентства.

Після призначення нової Голови фахівці TI Ukraine продовжували [ретельно моніторити](#) роботу АРМА. Наші спостереження за роботою Агентства показали, що декларована АРМА прозорість дуже вибіркова, тоді як системні проблеми в роботі органу залишаються. Ми переконані, що **АРМА потребує комплексної реформи**, яка має охоплювати систему прозорого відбору голови Агентства, повноцінне планування перед арештом, визначення пріоритетності арешту активів кримінальними судами, прозорі процедури управління, продажу та оцінки активів та розблокування можливості управління корпоративними правами. І цієї ж позиції у [своєму звіті](#) дотримується Європейська комісія.

TI Ukraine **активно долучалася до розробки НАЗК Державної антикорупційної програми (ДАП)**. 4 березня 2023

року Кабінет Міністрів України прийняв цей надважливий для реалізації антикорупційної політики документ, а наші експерти, детально його вивчивши, [сформуvalи свої зауваження](#) до нього.

Серед важливих наших засторог, які не знайшли відображення в ДАП, є відсутність єдиного визначення «конфлікту інтересів» на законодавчому рівні, низка білих плям у розділі про фінансовий контроль, відсутність вимоги проведення незалежного аудиту фінансової звітності для всіх підприємств державної форми власності тощо. На жаль, всі наші зауваження не були враховані колишнім Головою НАЗК, але ми сподіваємося на плідну співпрацю в цих питаннях із новим очільником Агентства.

Також TI Ukraine продовжувала активно моніторити роботу НАЗК. Зокрема, ми [ретельно проаналізували](#) результати зовнішньої незалежної оцінки діяльності НАЗК у 2020–2021 роках, а також [долучилися до кампанії](#) з відновлення обов'язкового декларування чиновників. **Зрештою всі результати моніторингу роботи НАЗК ми передали Комісії з відбору Голови НАЗК, яка врахувала наші рекомендації та застереження під час проведення конкурсу.**

Загалом у 2023 році експерти TI Ukraine проаналізували 100+ законопроектів, рішень Кабінету Міністрів, рішень Вищого антикорупційного суду та інших документів, що стосуються антикорупційної політики України.

Ці та інші важливі досягнення врешті привели Україну до перемовин про вступ до Європейського Союзу. Адже саме втілення реформ, у [тому числі антикорупційних](#), було серед головних вимог для відкриття офіційних переговорів після того, як ми отримали статус кандидата до ЄС.



ЕФЕКТИВНІ ТА ПРОЗОРІ ЗАКУПІВЛІ

Іван Лахтіонов



З кожним роком ефективність громадського моніторингу публічних закупівель зростає. Але водночас держава теж має виконувати свою роботу ефективно. Тому ми паралельно стараємося консультувати державних аудиторів і допомагати їм ставати більш ефективною і спроможною інституцією

ДОСЯГНЕННЯ



41 відкрите кримінальне провадження за нашими зверненнями



На 500+ млн грн запобігли порушенням у закупівлях



Допомогли запустити **ДОТ**



Допомогли розробити краудсорсинг у **Prozorro Market**

У 2023 році стало **більше конкурентних тендерів, більше відбудови і більше скандалів**. Барабани та стадіони, овочерізки, озеленення – історії про ці закупівлі були гарячою темою на довгі місяці. У деяких містах навіть сформувалися спільноти мешканців, що активно контролюють розподіл коштів місцевого бюджету – і впливають на те, куди підуть гроші.

Власне, такі історії стали можливими завдяки тому, що в нас є Prozorro. Саме завдяки системі ми взагалі побачили ці тендери, з усіма деталями. Протягом минулого року ми також постійно моніторили закупівлі, шукали зради та перемоги. Після наших звернень замовники самостійно виправили проблеми в закупівлях або скасували їх, якщо виправляти щось уже було пізно, на понад 500 млн грн. Ми взагалі стараємося якомога більше говорити із самим закупівельниками, пояснювати їм, що не так, щоб вони самі прибирали ризики.

Звісно, бувають випадки, коли цей шлях не працює. Тому **закупівлі на 900 млн грн за нашими зверненнями планують перевірити Державна аудиторська служба й Антимонопольний комітет**. По тендерах на майже 550 млн грн прокуратура відкрила 41 кримінальне провадження. Загалом було понад 2000 перевірених тендерів та 775 листів на замовників, органи контролю та правоохоронців. А ще ми [виявили компанію з російським корінням](#), яка й далі успішно отримувала контракти. Написали до СБУ, вони пообіцяли дослідити ситуацію – і восени [ресурс заблокували](#).

Крім точкових моніторингів, наша команда проводила і [глибокі дослідження сфери](#). Це завжди довша історія, де результат може бути очевидним не одразу. Висновки нашої аналітики ми беремо за основу для розробки нових рішень та їх адвокації. **А минулого року з дослідження про моніторинги аудиторів у нас виріс окремий напрям роботи з Держаудитслужбою**. Зокрема вдалося призупинити законопроект про блокування оплат та запропонувати розумну альтернативу, яку зараз ми й надалі обговорюємо. Сподіваємося, що надалі ця співпраця дозволить розвинути Державну аудиторську службу.

Окрім цього, **ми стали одними з партнерів розбудови Державного оператора тилу** – закупівельної агенції у сфері оборони, що забезпечуватиме нелетальні потреби ЗСУ. Це частина реформи оборонних закупівель, і ми віримо, що зможемо досягти більш чесних, ефективних і прозорих контрактів для війська.

Ще одне тогорічне досягнення – **розвиток модуля BI Prozorro**. Це найпотужніший інструмент для аналізу закупівель в країні, і він став ще функціональнішим. З'явився додаток для вивчення договорів, інструменти для [порівняння показників](#) та [побудови своїх об'єктів](#). При цьому, модуль став працювати вдвічі швидше.

Також ми запустили в модулі [новий додаток](#) для аналізу цін у Prozorro Market. Тож тепер замовникам легше визначати ринкові ціни, щоб знати, на які суми орієнтуватися й оголошувати закупівлі. А щоб допомогти їм знайти оптимальні ціни для контрактів, які укладають напряму, ми разом із Центром вдосконалення закупівель КШЕ розробляли покрокову методичку. Її [опублікували](#) та передали до Міністерства економіки вже на початку 2024 року.

Окрім цього, ми допомагаємо розвивати і саму систему Prozorro. **Наша команда допомогла впровадити [краудсорсинг товарів у Prozorro Market](#)** – це дозволило бізнесу і централізованим закупівельним організаціям набагато простіше, прозоріше і дешевше додавати нові товари в електронний каталог. Звісно, із Prozorro Market ще багато роботи, і ми раді, що можемо допомагати вдосконалити цей інструмент.

Крім цього, ми багато працювали над розробкою методології інструменту оцінки замовників. Це допоможе зрозуміти, наскільки ефективна робота закупівельників. Цьогоріч плануємо завершити роботу над методологією і передати її до Мінекономіки.

Системні зміни залишаться серед наших пріоритетів і надалі. Бо ми впевнені, що саме так, підтримуючи усіх гравців сфери, вдасться вбдосягнути справді класних ефективних результатів.



ПРОЗОРИ МІСТА

Анастасія Мазурок



Ми переконані, що війна не привід для місцевої влади ставити прозорість на паузу там, де це не шкодить безпеці. Тож цьогоріч ми продовжили оснажувати міста ставати прозорішими, у тому числі й для успішної євроінтеграції України

ДОСЯГНЕННЯ



У **70 містах** проаналізували
рівень прозорості влади



Визначили **3** прозорі міста, **10** частково
прозорих та **57** непрозорих



На **2,7 млн грн** допомогли містам у 11
областях



Оновили методологію
дослідження прозорості міст у 2023 році

2023 рік у програми почався з [оцінювання прозорості українських міст за 2022 рік](#). Наша команда вперше провела адаптоване до воєнних реалій дослідження за новою методологією та презентувала результати стану прозорості 70 міст України. Замість звичних для рейтингування балів і місць – статус міста («прозоре», «частково прозоре» та «непрозоре») і рівень виконання індикаторів дослідження.

За результатами **«прозорими» було визнано три міста – Дніпро, Львів та Мукачево**. Десять міст: Вінниця, Володимир, Житомир, Кам'янське, Київ, Кропивницький, Луцьк, Тернопіль, Ужгород, Чернівці – отримали статус «частково прозорих». Решта 57 міст визнані «непрозорими».

Але трактувати результати дослідження варто, зважаючи на умови, в яких опинились українські міста. На початку війни перед місцевою владою постало складне завдання: потрібно було і зберегти життя людей, і разом з тим не втратити прозорість роботи. Часто через безпекові ризики одні міста закривали дані повністю, призупиняли роботу офіційних порталів, проводили засідання за закритими дверима, не анонсували їх, інші – частково обмежували доступ до інформації, яку на їхній погляд міг використати ворог. Це вплинуло і на загальні результати дослідження.

Наприкінці року команда презентувала **оновлену [Методологію оцінювання прозорості міст у 2023 році](#)**. Як і торік, дослідження буде адаптоване до воєнних реалій, однак цього разу оцінювання проводитиметься серед 80 найбільших міст України за 50 індикаторами.

Ми переконані, що війна – не привід для влади закривати усю інформацію, і якраз навпаки, місцева влада має посилювати прозорість там, де це не шкодить безпеці. **Між безпекою та прозорістю важливо шукати баланс, і програма всіляко допомагає місцевій владі дотримуватися цього принципу.**

Тож «Прозорі міста» продовжили підтримувати міста на цьому шляху і консультували місцеву владу з різних питань – від забезпечення відкритості даних до адаптації до умов війни. Наші аналітики детально проаналізували ситуацію у містах та сформуvalи **індивідуальні рекомендації для підвищення рівня прозорості: [Стрию](#), [Сумам](#), [Мукачеву](#), [Шостці](#), [Дрогобичу](#).**


Для підтримки міст під час війни програма створила **Фонд екстреної підтримки міст ([Emergency Fund](#))**.

У межах діяльності фонду TI Ukraine допомогла 19 містам: Сєвєродонецьку, Кропивницькому, Лисичанську, Бахмуту, Запоріжжю, Конотопу, Куп'янську, Нікополю, Покровську, Слов'янську, Сумам, Херсону та іншим. **Загалом географія допомоги Фонду охопила 11 областей України, а загальна сума закуплених товарів – близько 1,9 млн грн.** В межах роботи Фонду екстреної підтримки міст ми надсилали мотопомпи, генератори, зарядні станції, обігрівачі, меблі й іншу техніку.

«Прозорі міста» також **адвокували деколонізацію**. Наша команда розробила [спеціальний посібник](#) з очищення публічного простору українських міст від російських і радянських топонімів для місцевої влади та громадян. Цей документ допомагає органам місцевого самоврядування та громадськості під час перейменування вулиць, площ, мостів, парків тощо. В ньому експерти програми зібрали усі матеріали щодо процесів перейменування та детально пояснили, як правильно здійснювати деколонізацію назв у наших містах. Особливу увагу ми приділили ролі громади у дерусифікації та надали шаблон петиції, з якою люди можуть звернутися до органів місцевої влади з проханням перейменувати той чи інший топонім.

Підготували [інструкцію](#) для боротьби з російськими пам'ятниками, дослідили як міста [оновлюють](#) адресні таблички та [проаналізували](#) досвід країн-партнерів, що перейменовують назви вулиць, бульварів, площ, парків і алей на підтримку України.

Програма долучилася до засідання Робочої групи з питань України Європейського комітету регіонів у Гданську, де розповіла про успіхи українських міст на шляху до прозорості під час війни, роль Програми у цьому, актуальний контекст роботи місцевої влади та основні виклики в процесі відбудови. Учасники зустрічі запевнили, що надаватимуть нашій країні постійну гуманітарну допомогу, підтримуватимуть відбудову міст, а також сприятимуть інтеграції України до Європейського Союзу.



КОНФІСКАЦІЯ ТА УПРАВЛІННЯ МАЙНОМ

Наталія Січевлюк



Ефективна конфіскація проросійських активів як в Україні, так і за її межами залишається одним із найголовніших завдань для України під час війни. 2023 рік відзначився не лише успіхами у цій сфері, а і вказав на перепони для успішної конфіскації злочинного майна

ДОСЯГНЕННЯ



30 справ дослідили щодо конфіскації проросійських активів



679 конфіскованих підсанкційних активів проаналізували з погляду передачі та подальшого управління



45 запитів надіслали у державні органи щодо конфіскації та управління конфіскованими активами

Організація продовжує розробляти комплексну дослідницьку й аналітичну базу для вдосконалення політики щодо активів, пов'язаних із особами та організаціями, які потрапили під санкції. Зокрема, спільно з виданням «Українська правда» **ТІ Ukraine запустила портал [«Як конфіскувати російські активи в Україні?»](#)**. В ньому описані всі чинні механізми конфіскації (про)російських активів в Україні, їхні етапи, ризики та способи їх нейтралізації. Платформа регулярно оновлюється, а також вказує, що станеться з усіма цими активами в майбутньому.

Експерти ТІ Ukraine проаналізували практику передачі та подальшого управління щодо 679 конфіскованих підсанкційних активів. Результати цього аналізу продемонстрували [неефективність](#) процесів управління через затягування або прийняття необґрунтованих управлінських та процесуальних рішень з боку ключових суб'єктів.

Також **ми виявили причини блокування продажу конфіскованих підсанкційних активів.** Як наслідок адвокували перед урядом та народними депутатами внесення змін до Закону «Про санкції», адже через недосконале врегулювання була [заблокована реалізація](#) майже 700 санкційних активів, які перебувають в управлінні ФДМУ. І через це кошти від продажу цього майна так і не були спрямовані на ліквідацію наслідків збройної агресії.

Transparency International Ukraine аналізувала й інші питання щодо проблем конфіскації злочинного майна. Так, наші спеціалісти проаналізували нормативно-правові акти національного та міжнародного рівнів та виявили концептуальні проблеми, які можуть перешкоджати ефективному використанню інструментів повернення активів у кримінальному провадженні. **На основі вивчених даних експерти ТІ Ukraine надали рекомендації [щодо змін](#) законодавства для вдосконалення конфіскації та [шляхів оновлення](#) цього процесу.**

Загалом юристи ТІ Ukraine, розглядаючи наведені вище питання, підготували **6 комплексних аналізів змін до чинного вітчизняного і європейського санкційного законодавства та санкційних справ ВАКС**, а також проаналізували 1 законопроект та 20 рішень уряду щодо управління та реалізації вже конфіскованих активів.

Управління публічним майном

У напрямку управління публічними активами TI Ukraine долучилася до робочої групи, яка розробляла законопроект про **вдосконалення процедури припинення держпідприємств за рішенням Фонду держмайна**. Наші [пропозиції](#) щодо мінімізації корупційних ризиків цієї ініціативи, зокрема під час відбору керуючих припиненням ДП, були враховані в прийнятому [законі](#).

Частково знайшли відображення [пропозиції](#) TI Ukraine і в частині антикорупційних заходів у сфері управління держвласністю, які закріплені в Державній антикорупційній програмі на 2023–2025 роки.

Протягом року ми **активно стежили за приватизаційними процесами**. У червні минулого року виповнилося [5 років](#), як аукціони з продажу державного і комунального майна почали проводити через Prozorro.Продажі. TI Ukraine долучилася до створення цього проєкту, який зрештою допоміг державі та громадам заробити 13,6 млрд гривень.

А у вересні ми [підбили підсумки року](#) після відновлення приватизації, яка практично зупинилася від початку повномасштабного вторгнення. Спрощення приватизаційних процедур виправдало очікування щодо реалізації державних активів, разом з тим на місцевому рівні ми зафіксували певні негативні тенденції.



ПРОЗОРЕ ТА ПІДЗВІТНЕ ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ

Андрій Швадчак



З такими масштабами відновлення світ не стикався чи не з часів Другої світової. Тому всі рішення нам треба напрацьовувати практично з нуля і на ходу. Ми в TI Ukraine вважаємо, що це можливо зробити тільки разом – у співпраці між державою, громадянським суспільством та бізнесом. Тож активно долучаємося до пошуку відповідей на виклики відбудови

ДОСЯГНЕННЯ



Допомогли запустити DREAM



Розробили методику громадського моніторингу відбудови, яку тепер використовують й інші ГО, що моніторять відбудову



Допомогли Мінвідновленню розробити методику пріоритезації проектів відбудови, що фінансуються з фонду ліквідації

За свіжою [«Швидкою оцінкою завданої шкоди та потреб на відновлення»](#) від Світового банку, ООН і уряду України, потреби України з відновлення становлять приблизно 486 млрд доларів. І це число буде лише зростати.

Попри те, що війна триває і ймовірно не закінчиться найближчим часом, Україна практично з самого її початку була змушена планувати і втілювати свою відбудову.

При цьому із подібними обсягами збитків не стикалася жодна інша європейська країна з часів Другої світової війни. Тому Україні довелося з нуля розробляти підходи до свого відновлення: щодо пріоритезації проєктів відбудови, розподілу фінансування, процедур компенсації та багато чого іншого.

Команда Transparency International Ukraine на всіх етапах бере активну участь у розробці відповідного законодавства. Насамперед, як одні зі співзасновників і членів коаліції RISE Ukraine, **ми [адвокували створення єдиної електронної системи управління відбудовою, яка у 2023 році втілилася у \[DREAM\]\(#\)](#)**.

Ще один важливий здобуток цього напрямку нашої роботи – ухвалена [методика пріоритезації](#) проєктів відбудови з фонду ліквідації, яку ми допомогли створити. Зокрема [наполягли](#), щоб суттєву вагу в оцінці мали індикатори щодо того, чи пов'язаний проєкт з наслідками руйнувань. Крім цього, ми домоглися збільшення ваги критеріїв для проєктів, пов'язаних з відновленням житла, та житлом для внутрішньопереміщених осіб. Цю методику ухвалило Міністерство відновлення, і її мають використовувати для відбору проєктів, які фінансуватимуть з фонду ліквідації.

Також ми брали участь у розробці нормативних актів, що регулюють компенсацію за знищене і пошкоджене внаслідок війни майно. А ще стежили, як законодавство втілили на практиці та [пропонували зміни](#) для його покращення.

Окрім цього, ми почали розвивати напрям громадського моніторингу проєктів відбудови, розробили детальну [методику](#) такого моніторингу. Окрім наших аналітиків, нею вже користуються інші громадські організації, зокрема [Інститут економічних досліджень та політичних консультацій](#).

У 2024 ми плануємо продовжити роботу над покращенням законодавчої рамки відбудови, а також активно моніторити проекти відбудови. Також плануємо дослідити детальніше, як на практиці працюють місцеві комісії з оцінки пошкоджень, за рішеннями яких надалі держава компенсує збитки.

Лише потреби на критичне відновлення у 2024 році експерти оцінюють у 15,3 мільярда доларів. Але різниця між потребою і наявними ресурсами складає приблизно 10,5 мільярда доларів. Тому **ми будемо відстоювати, щоб обмежені ресурси розподіляли згідно з єдиною методикою, а не в ручному режимі.** І будемо перевіряти, як це фінансування реалізують, виявляти порушення та добиватися їх виправлення



ОЦІНКА СУСПІЛЬНИХ НАСТРОЇВ

Анастасія Мазурок



За два роки українці дещо втомилися, водночас уже з'явилося відчуття, що і війна, і відбудова затягуються. Для суспільства в такому стані дуже важливо мати конкретну комунікацію від влади, чіткі довгострокові плани, прозорість й реальне долучення громадян до усіх важливих процесів і можливість впливу

ДОСЯГНЕННЯ



Провели **2021** інтерв'ю з населенням України



405 інтерв'ю з представниками бізнесу



10 глибоких інтерв'ю з мерами чи їх заступниками



24 глибоких інтерв'ю з українцями, чиє майно було пошкоджене в наслідок бойових дій

Українці зараз в стані тотальних трансформацій – міграційні потоки, соціальні виклики, переосмислення історії і пріоритезація цінностей тощо. Толерантність до корупції в країні і тональність розмов про корупцію теж змінюється, громадяни набувають все більше суб'єктності, готові боротись та відстоювати свої права.

Від часів початку повномасштабного вторгнення відбуваються надзвичайно багато суспільних процесів, тож важливо своєчасно помічати ці зміни, розуміти очікування, проблеми та запити суспільства. Тому у 2023 році вперше на замовлення Transparency International Ukraine дослідницька агенція Info Sapiens провела дві хвили соціологічного дослідження населення України про потреби та очікування від майбутньої відбудови України. Перша хвиля охоплювала період березня–квітня 2023 року, а друга проводилася у листопаді 2023 року.

Обидві хвилі охоплювали доросле населення України, що мешкали в Україні на момент опитування. Окрім того, у кожній з хвиль були додаткові компоненти та цільові аудиторії, які вивчались. Так, під час [першої хвилі](#) респондентами були громадяни України та представники бізнесу. Зібрані дані репрезентували думку громадян та бізнесу з основних питань: очікування від відбудови, бачення стосовно проведення відновлення, довіра до інституцій, основні ризики та способи їх нівелювання.

Так, навесні 2023 року **головними проблемами країни українці називали війну (100%), руйнування інфраструктури та житла (98%), а також корупцію (94%)**. Бізнес на той момент визначав своїми головними больовими точками відсутність платоспроможного попиту, низьку купівельну спроможність, втрату кваліфікованого персоналу, проблеми з ланцюгом постачання та втрату логістичних зв'язків.

При цьому **основними принципами відбудови** переважна більшість опитаних назвала децентралізацію надходження коштів (з такою думкою погодились 76% українців та 78% представників бізнесу), завчасну стратегію відбудови (86% українців та 81% представників бізнесу), прозорість та відкритість відбудови (79% населення і 62% бізнесу), залучення громадян і бізнесу (94% населення та 91% підприємців), якість робіт як пріоритет (схильність спиратися на репутаційні критерії серед представників бізнесу є значущо вищою, ніж серед населення – 71%-73% серед бізнесу проти 56% серед населення).

При цьому як населення (59%), так і бізнес (63%) навесні 2023-го були переконані, що житло для тих, хто його втратив, мають будувати вже зараз, а не чекати капітального будівництва після перемоги. Водночас

73% українців та 80% представників бізнесу серед можливих ризиків найбільше непокоїло повернення корупційних схем у процеси відбудови.

У листопаді 2023 року спільно з дослідницькою агенцією Info Sapiens ми провели [другу хвилю](#) соціологічного опитування щодо викликів і проблем, очікувань і загальних оцінок ситуації. Додатково до класичної вибірки дорослого населення України ця хвиля включала вивчення думки мерів деокупованих чи прифронтових міст. Питання опитування очільників міст зокрема стосувалися проблем, очікувань запитів та оцінок перебігу процесів відновлення України.

Як і у березні, трьома **основними проблемами восени українці вважали війну (96%), корупцію (88%) та руйнування інфраструктури і житла (82%)**. При цьому опитані більшою мірою почали перейматися проблемами, пов'язаними з економікою: високою вартістю життя та низькими доходами й виїздом працездатного населення з України.

Загалом на кінець року поточні процеси відбудови відповідали або перевищували очікування 46% українців. Найбільш позитивно їх сприймали у Східному (52%) та Північному (50%) регіонах України. **Також опитування показало, що в листопаді 2023 року українці готувалися до більш тривалої відбудови, ніж очікували за пів року до того.** У березні, що відбудова триватиме понад 10 років, вважали 63% населення, а в листопаді вже 73%. І такі ж прогнози українці давали і стосовно відновлення економіки: 70% вважали, що цей процес триватиме до 10 років та більше.

При повторному опитуванні примітним був той факт, що більшість (65%) тих, хто зазнав збитків та руйнувань (17% від усіх опитаних), не подавала заявку на компенсацію. **З них кожен третій (37%) вважав, що у держави є нагальніші потреби.**

Також у листопаді 2023-го в межах дослідження були проведені **10 глибинних інтерв'ю з мерами та їх заступниками**. В результаті TI Ukraine виявила, що, на думку очільників міст, майбутнє відновлення має відбуватися за наявності чіткої та зрозумілої концепції відбудови і розподілу коштів між більшими та меншими містами, врахування масштабу руйнувань при розподілі коштів та врахування кількості ВПО при розподілі коштів між містами.

Як показали дві хвили дослідження, загалом на кінець 2023 року суспільство було дещо виснажене, речей, що турбують українців, стало більше, а самі ці хвилювання посилюлися. В українців активніше проявлялося відчуття втоми, розчарування і розгубленості щодо майбутнього, і при цьому **сформувався запит про конкретну комунікацію, чіткі довгострокові плани й реальне долучення громадян до усіх процесів та передусім – до відбудови.**



МІЖНАРОДНА СПІВПРАЦЯ

Вероніка Борисенко



Доки наші військові тримають оборону на фронті, громадськість робить усе можливе, щоб допомогти Україні стати сильнішою. У TI Ukraine ми сприяємо втіленню демократичних реформ, які підвищують довіру до України за кордоном та наближають нас до членства в ЄС

ДОСЯГНЕННЯ



Здійснили **15** адвокаційних поїздок за кордон



У **10 країнах** світу проадвокували інтереси України



3 панельні дискусії співорганізували в межах міжнародних конференцій



3 публічні заходи провели в Україні з залученням міжнародних представників

У 2023 році TI Ukraine продовжила активно співпрацювати з міжнародними партнерами. Насамперед ми адвокували прозоре відновлення України та продовження антикорупційних реформ, які рухають нашу державу до членства в Європейському Союзі.

Спільними зусиллями нам вдалося відновити електронне декларування та звітність політичних партій. У 2023 році врешті повернулася значна частина раніше закритих даних, зокрема у сфері оборонних закупівель. Важливим адвокаційним досягненням стала підтримка міжнародними партнерами системи DREAM, що допоможе Україні відновитися ефективніше. Врешті Україна змогла виконати переважну більшість рекомендацій Єврокомісії та розпочати переговори про вступ до ЄС – ми пишаємося, що зробили свій внесок у цей прогрес.

TI Ukraine прагне, щоб голос України за кордоном звучав якомога голосніше. Тож наші експерти здійснили **15 адвокаційних поїздок у 10 країн світу**, серед яких США, Велика Британія, Норвегія, Франція, Естонія та ще низка європейських країн.

Ми доносили наші інтереси до європейських і американських високопосадовців, які приймають безпосередні рішення. Зокрема, за минулий рік представники TI Ukraine провели **низку адвокаційних зустрічей з конгресменами, представниками Держдепартаменту США та Агентства США з міжнародного розвитку**. Ми прагнули продемонструвати успіхи України в боротьбі з корупцією, адже це сприяє наданню нам військової та фінансової допомоги.

На рівні Європейського союзу ми спілкувалися з депутатами Європарламенту, Секретаріатом Єврокомісії та **Директоратом з питань політики сусідства та переговорів з розширення, Зовнішньополітичним відомством ЄС тощо**. Разом з європейськими партнерами ми обговорювали необхідні Україні зміни в антикорупції й прозорому відновленні, щоб згодом вони стали частиною плану обов'язкових реформ.

Наші експерти відвідали міжнародну конференцію з питань відновлення України, міжнародну антикорупційну конференцію в Осло, Брюссельський форум, Конференцію міжнародних розслідувачів тощо.

Крім участі у профільних конференціях, команда активно долучалась **та виступала співорганізатором**

допоміжних супровідних заходів. Так, у червні в рамках Конференції з відновлення України в Лондоні ми разом з провідними аналітичними центрами та громадськими організаціями влаштували захід, присвячений ключовим крокам до прозорості і підзвітної відбудови України.

А восени в рамках глобального саміту Партнерства «Відкритий Уряд» TI Ukraine разом з Національним демократичним інститутом організували панельну дискусію, що стосувалася питань нацбезпеки й корупції.. У вересні в рамках Генасамблеї ООН виконавчий директор TI Ukraine Андрій Боровик відвідав Вашингтон, щоб взяти участь у панелі на тему євроінтеграції України та Молдови. Крім того, взимку на Конференції ООН проти корупції в Атланті ми провели панель на тему післявоєнного відновлення України в партнерстві з Базельським інститутом управління та НАЗК.

Удома, в Києві, TI Ukraine провела **3 публічні заходи**, які відвідали понад 130 міжнародних партнерів, представників антикорупційного сектору та донорських організацій.

TI Ukraine паралельно продовжувала аналітичну діяльність та розробку досліджень спільно з міжнародними партнерами. Ми тісно співпрацювали з низкою провідних світових аналітичних центрів, такими як Брукінгський інститут, Німецький фонд Маршалла США, Партнерство «Відкритий Уряд», Національний демократичний інститут, Партнерство відкритого контракування тощо. А разом з Базельським інститутом управління ми [підготували](#) свої зауваження та рекомендації щодо посилення антикорупційних заходів для забезпечення прозорості відбудови.

Окрім того, наша організація разом з іншими організаціями руху Transparency International у Латвії, Німеччині та Великій Британії домовилась співпрацювати в поверненні конфіскованих злочинних активів українських можновладців. Досвід іноземних колег допоможе нам виявити слабкі точки в нашому законодавстві та посилити українське правосуддя у сфері конфіскації майна.

ДОПОМАГАЄМО УКРАЇНІ

Щиро дякуємо нашим славетним воїнам!

Ви – наша головна цінність.

У 2023 році TI Ukraine продовжила надавати матеріальну підтримку нашому війську й містам. Ми придбали квадрокоптери та набори для перелиття крові для наших воїнів.



3

Квадрокоптери



5

Зарядні станції



51

Ноутбуки



72

Конвектори



10

Мотопомпи



15

Планшети



5

Офісна техніка



25

Генератори



ДОПОМАГАЄМО УКРАЇНІ

А також закупили низку обладнання для постраждалих від російської агресії міст – всього допомогу отримали 19 українських муніципалітетів.

Загальна сума **3 150 770 грн**



5

Зарядні станції



51

Ноутбуки



1

Ремонт автомобіля



Меблі



72

Конвектори



5

Офісна техніка



25

Генератори



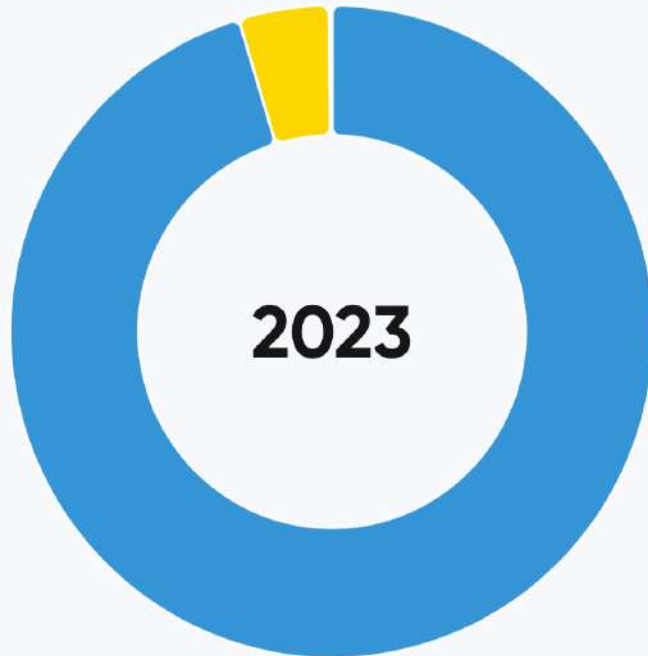
500

Набори для переливу крові

ФІНАНСОВИЙ ЗВІТ

Джерела надходжень

За типом



- Гранти
- Позитивна курсова різниця
- Власний дохід (відсотки по депозиту)
- Фізичні особи
- Підприємницька діяльність

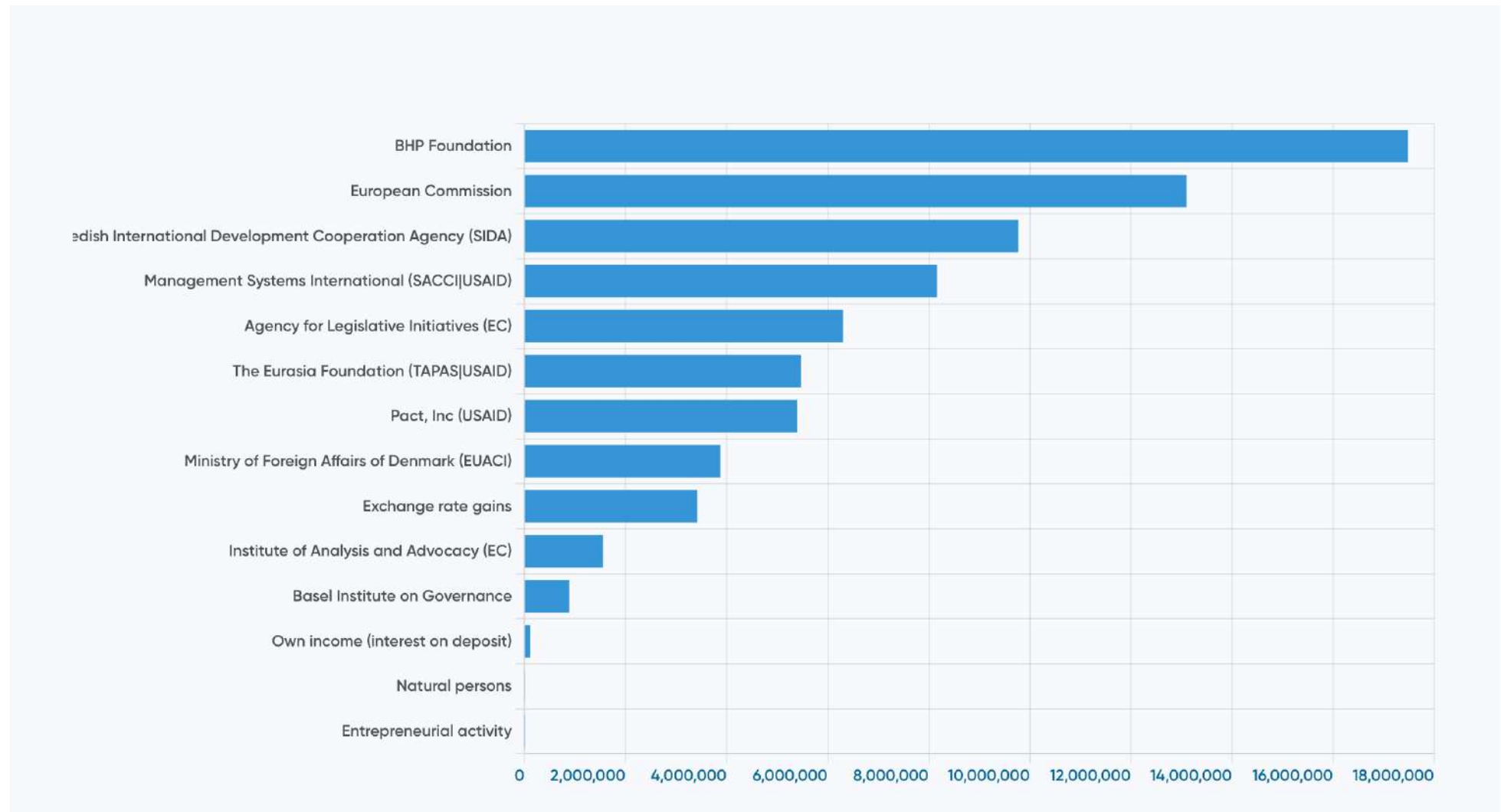
Загальна сума надходжень

75 525 862 грн

ФІНАНСОВИЙ ЗВІТ

Джерела надходжень

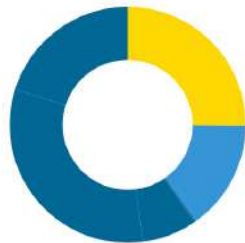
За донором



ФІНАНСОВИЙ ЗВІТ

Видатки

Прозоре і підзвітне відновлення України



- Agency for Legislative Initiatives (EC)
- BHP Foundation
- European Commission
- Institute of Analysis and Advocacy (EC)
- Management Systems International (SACCI|USAID)
- The Eurasia Foundation (TAPAS|USAID)

Загальна сума видатків

30 310 426 грн

Організаційний розвиток TI Ukraine



- Ministry of Foreign Affairs of Denmark (EUACI)
- Pact, Inc (USAID)
- Swedish International Development Cooperation Agency (SIDA)
- Transparency International e.V. (Secretariat)

Загальна сума видатків

13 380 496 грн

ФІНАНСОВИЙ ЗВІТ

Видатки

Prozorro.Sale



● Swedish International Development Cooperation Agency (SIDA)

Загальна сума видатків

9 395 171 грн

Управління публічним майном (реформа ФДМУ)



● Swedish International Development Cooperation Agency (SIDA)

Загальна сума видатків

4 350 037 грн

ФІНАНСОВИЙ ЗВІТ

Видатки

Фонд реагування на виклики, спричинені війною



- European Commission
- Own funds

Загальна сума видатків
3 150 770 грн

Прозоре та підзвітне місцеве самоврядування



- European Commission

Загальна сума видатків
2 843 957 грн

ФІНАНСОВИЙ ЗВІТ



Видатки

Запуск Державного оператора тилу (ДОТ)



● Swedish International Development Cooperation Agency (SIDA)

Загальна сума видатків

2 587 900 грн

Інша статутна діяльність

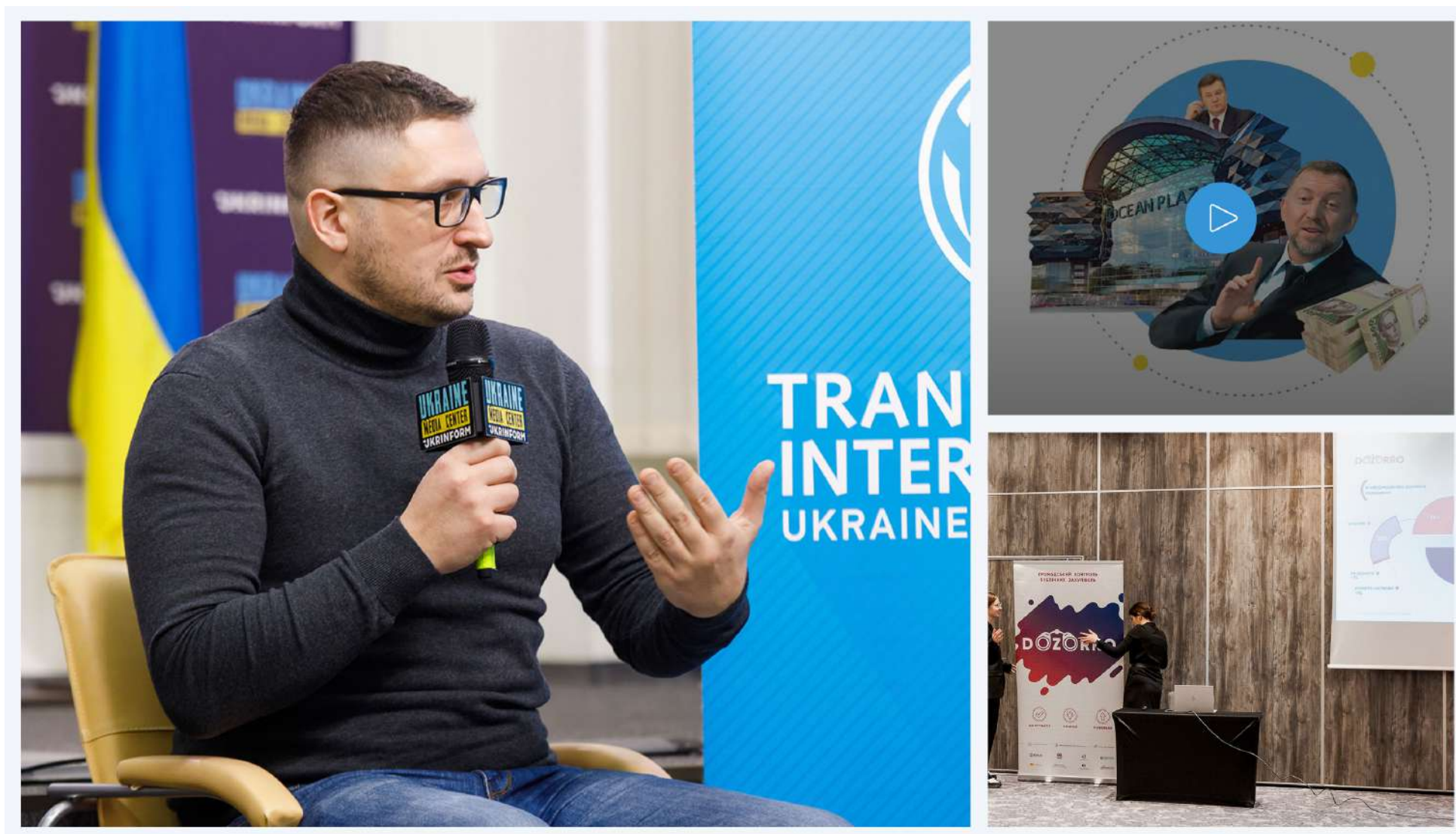


● Own funds

Загальна сума видатків

195 253 грн

ФОТОГАЛЕРЕЯ



ФОТОГАЛЕРЕЯ



ФОТОГАЛЕРЕЯ



ФОТОГАЛЕРЕЯ



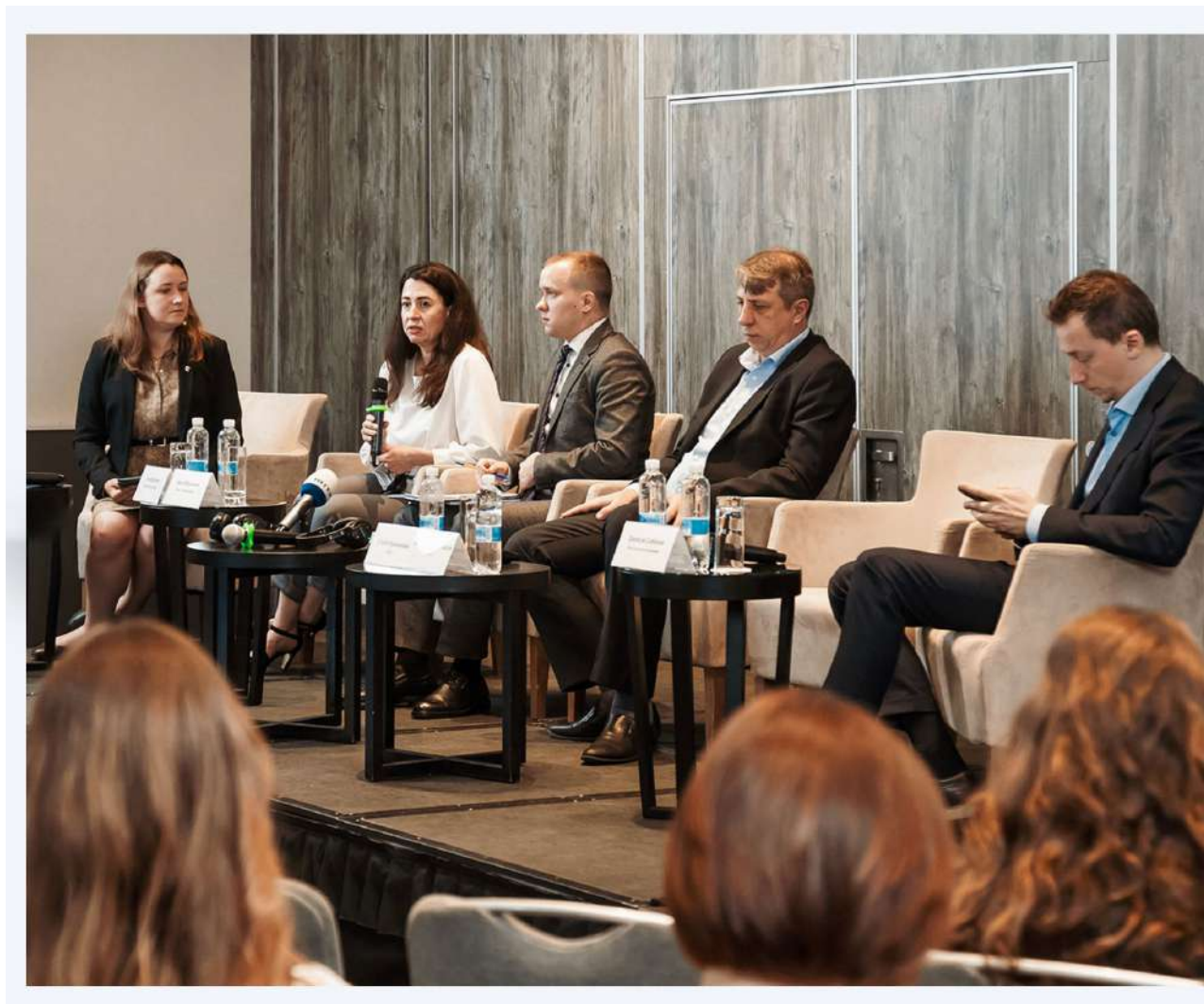
ФОТОГАЛЕРЕЯ



ФОТОГАЛЕРЕЯ



ФОТОГАЛЕРЕЯ



ЧЛЕНИ ПРАВЛІННЯ ТІ UKRAINE

Правління ТІ Ukraine – це виконавчий орган нашої організації. Його члени затверджують напрями діяльності, бюджет, робочий план тощо. Бути членом Правління означає мати можливість впливати на стратегічні цілі ТІ Ukraine – лідера в боротьбі з корупцією в Україні.



Юхані ГРОССМАНН
Член правління

Старший радник з питань Центральної та Східної Європи та керівник програми «Зелена корупція» Базельського інституту управління. Професіонал із підзвітності уряду з двадцятирічним досвідом розробки глобальних та національних антикорупційних програм, що охоплюють Східну Європу, Південно-Східну Азію, Східну Африку та Андський регіон.



Олена КІФЕНКО
Голова правління

Експертка з моніторингу громадянського суспільства. Оцінює роботу організацій громадянського суспільства у країнах Східного Партнерства. Раніше очолювала міжнародний напрям у Transparency International Ukraine.



Оксана ГУС
Членкиня правління

Співзасновниця Міждисциплінарної мережі дослідників корупції. Авторка керівних антикорупційних принципів для зовнішніх інтервенцій ЄС. Співавторка низки академічних праць, статей, досліджень і посібників на тему боротьби з корупцією та демократичного врядування.



Тарас ЄСЛЕЙКО
Член правління

Працює в напрямі реформування фінансової сфери в USAID. Серед іншого, займається підтримкою малого та середнього бізнесу через фінансових посередників, розробляє оптимальні підходи до приватизації в умовах війни. Колишній заступник голови Фонду держмайна.



Павло ШЕРЕМЕТА
Член правління

Член Міжнародної консультативної ради в GLOBSEC. Колишній міністр економічного розвитку і торгівлі України. Засновник Києво-Могилянської бізнес-школи, Школи управління УКУ, колишній президент Київської школи економіки. Член наглядових рад Райффайзен Банку та Інституту міста.

НАГЛЯДОВА РАДА

Наглядова Рада – контролюючий орган TI Ukraine, що консультує і контролює Організацію з питань фінансової діяльності та цільового використання активів, а також щороку надає членам організації висновок про фінансову діяльність за минулий рік. Крім цього, Наглядова Рада здійснює контроль за виконанням рішень керівних та виконавчих органів Організації.



Юрій БУГАЙ

Голова наглядової ради

Виконавчий директор та співзасновник компанії StudyDive. Незалежний консультант з питань розробки та втілення стратегій для корпоративного сектору, держорганів, міжнародних організацій – реалізував понад 20 таких проєктів. Керував розробкою та впровадженням системи eHealth, був співкоординатором системи закупівель Prozorro.



Антоніна ПРУДКО

Членкиня наглядової ради

Голова Секретаріату мережі UNIC. Фахівець з понад 18-річним професійним досвідом роботи з українськими міжнародними та національними неприбутковими та державними організаціями. Просуває практики ділової доброчесності та зміцнює комплаєнс-потенціал українського бізнесу.



Андрій БІЛЕЦЬКИЙ

Член наглядової ради

Адміністративний директор аналітичного центру ACREC. Експерт у сфері запровадження освітніх онлайн програм у сфері протидії корупції та ролі громадянського суспільства у сфері проведення антикорупційних реформ. Має низку наукових публікацій на тему протидії корупції.

ДОНОРИ



КОНТАКТИ



+38 (044) 360 52 42
office@ti-ukraine.org



Kyiv,
37-41 Sichovykh Striltsiv st.



www.ti-ukraine.org



@transparencyukraine



TransparencyUA



TransparencyInternationalUkraine



Transparency International Ukraine



Transparency International Ukraine акредитований представник глобального руху Transparency International, який з 2012 року допомагає Україні ставати сильнішою. Організація комплексно підходить до розробки та впровадження змін задля зниження рівня корупції в окремих сферах.

TI Ukraine допомогла створити та згодом передала державі системи Prozorro, Prozorro.Продажі, eHealth та ProzvIt. Також команда впровадила Рейтинги прозорості та підзвітності міст, розбудувала спільноту DOZORRO для контролю за публічними закупівлями та співзаснувала коаліцію RISE UA, що захищає добросовісність і ефективність у відбудові.