

Transparency International Ukraine

2 0 2 4

РОБИМО УКРАЇНУ СИЛЬНІШОЮ





“

У 2024 році, попри війну, ми захищали прозорість і доброчесність як ключ до євроінтеграції та держави без корупції. Ми запускали нові продукти, викривали порушення у закупівлях, зміцнювали аналітичну та адвокаційну спроможність. Дякую всім партнерам і команді за спільну роботу – разом ми робимо Україну сильнішою.

Андрій Боровик,
виконавчий директор Transparency International Ukraine

Головні досягнення

24

глибинні
дослідження

27

юридичних
аналізів

Створили платформу
«ВАКС вирішив» –
інструмент для
відстеження всіх
топкорупційних справ

Наші рекомендації
щодо антикорполітики
й публічних закупівель
врахували Єврокомісія
та МВФ

Допомогли запустити
реформу Рахункової
палати

Посилили прозорість
і стійкість міст через
дослідження та data-
based рекомендації

2 млрд грн
заощадили бюджету
громадським
моніторингом
публічних закупівель

1,5

мільйона гривень допомоги надали ЗСУ

Дієва антикорупційна політика держави

напрями
діяльності



Описали сферу
боротьби з корупцією
у Тіньовому звіті
для Єврокомісії

Відстежували конкурс
на голову Національного
агентства з питань
запобігання корупції

Запустили платформу
топкорупційних справ
«ВАКС вирішив»




ВАКС
ВІРІШИВ



Дієва антикорупційна політика держави

напрями
діяльності

- ➔ **Підготували основу для законодавчого впровадження реформи АРМА.** Адвокаційні зусилля TI Ukraine включали [юридичний аналіз](#) пропонованих парламентом та урядом законопроектів, комунікацію та координацію до реєстрації з авторами цих нормативно-правових актів. Представники організації також долучалися до публічних обговорень законопроектів на базі комітету з антикорупційної політики — більшість наших напрацювань зрештою стали основою для погодженого парламентом нормативного акта.
- ➔ **Проаналізували всі етапи відбору нового голови НАЗК.** Моніторили [хід конкурсу](#), детально [проаналізували](#) усіх допущених до співбесід кандидатів та 10 фіналістів, і поділилися результатами цього аналізу з Комісією з відбору голови НАЗК. Наші публічні матеріали про конкурс зібрали понад 80 тис. переглядів.
- ➔ **Продовжили моніторинг роботи Вищого антикорупційного суду.** Крім запуску платформи [«ВАКС вирішив»](#), оновили методологію моніторингу роботи ВАКС та збільшили перелік топкорупційних справ, які увійшли до оновленого моніторингу — на кінець 2024 року мали 98 проваджень у нашому списку. Загалом за 2024 рік наші монітори відвідали 926 судових засідань. Презентували [п'ятий звіт](#) за результатами моніторингу роботи ВАКС.
- ➔ **Відстежували хід конкурсу з відбору нових суддів ВАКС і АП ВАКС.** Адвокували законодавчі зміни для покращення цього відбору. Зокрема експерти TI Ukraine [проаналізували](#) та надали рекомендації до законопроектів №11425 (щодо оновлення вимог до проведення тестування на когнітивні здібності) та №11426 (щодо оновлення повноважень ГРМЕ). Частина наших зауважень була врахована у фінальних версіях законів.
- ➔ **Надали свої рекомендації для покращення розслідування та судового розгляду топкорупційних справ.** Аналізували та [брали участь в обговоренні змін до законодавства про оновлення інституту угод](#) у топкорупційних справах — частина наших пропозицій була врахована в ухваленій версії закону. Продовжили [адвокацію](#) якісного розв'язання проблеми строків досудового розслідування (скасування «поправок Лозового»).



Дієва антикорупційна політика держави

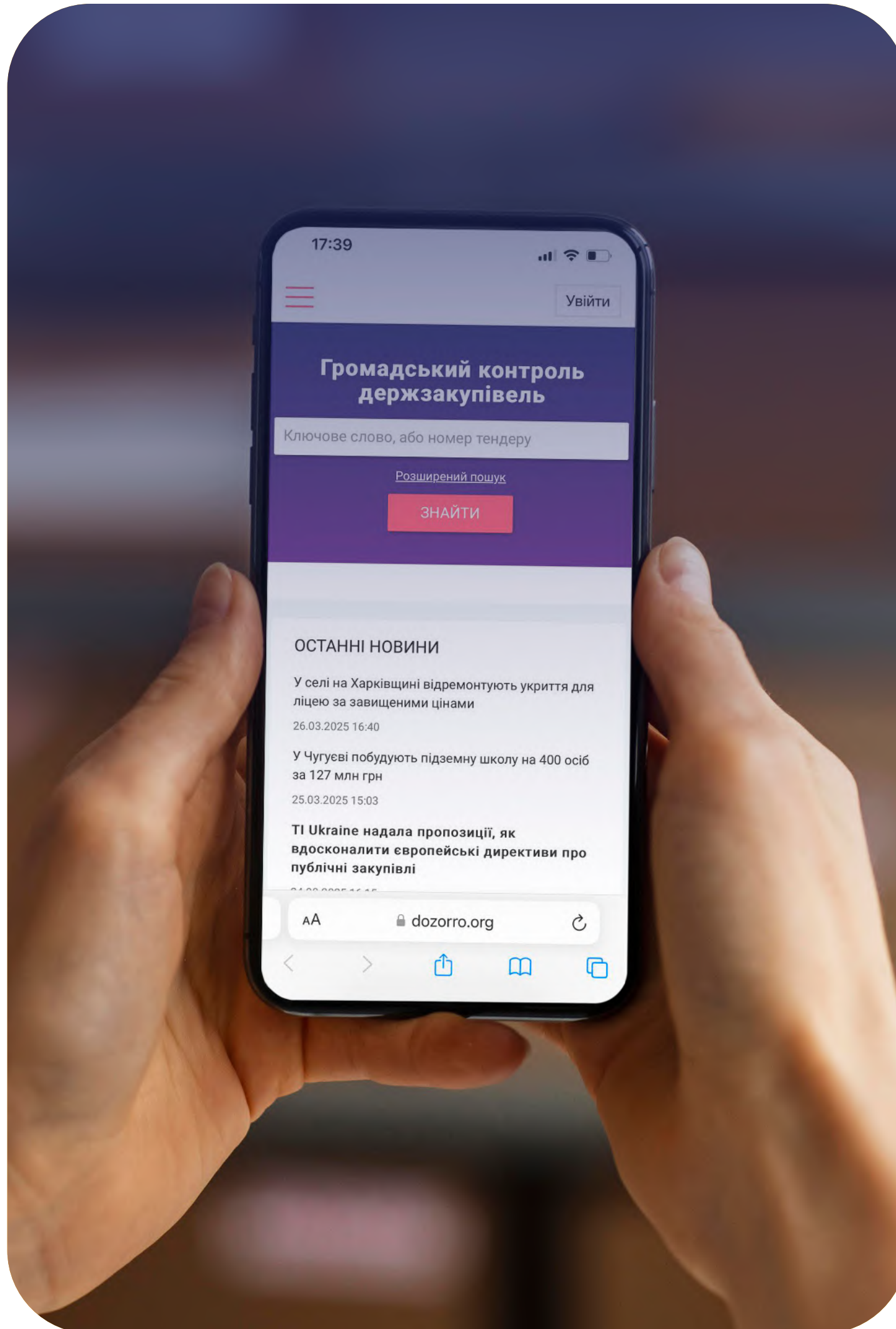
напрями
діяльності

- ➔ **Провели перше дослідження реалізації цивільної конфіскації в Україні.** У межах [цієї розвідки](#) виявили основні проблеми застосування цивільної конфіскації за 5 років функціонування цього механізму та надали рекомендації для покращення його роботи.
- ➔ **Проаналізували ефективність впровадження системи «іКейс».** У відповідній [аналітичній записці](#) визначили попередні результати після запуску та використання цієї системи електронного кримінального провадження, окреслили можливості розширення її використання під час досудового розслідування і судового розгляду кримінальних проваджень. Всі підготовлені нами рекомендації посилено адвокували органам кримінальної юстиції та міжнародним партнерам.
- ➔ **Оцінили якість аналізу декларацій з боку НАЗК.** Експерти TI Ukraine проаналізували 200 оприлюднених НАЗК довідок за результатами перевірки декларацій за січень–червень 2024 року, а також опрацювали й самі декларації публічних посадовців, доступні в Єдиному державному реєстрі декларацій. Результати цього аналізу та відповідні рекомендації щодо покращення процедури були передані законодавцю та міжнародним партнерам.



Ефективна та прозора система публічних закупівель

напрями
діяльності



2 млрд грн
заощадили бюджету
громадським
моніторингом
публічних закупівель

DOZORRO

Долучилися до
напрацювання нового
Закону «Про Публічні
закупівлі»

Допомогли запустити
реформу Рахункової
Палати



Ефективна та прозора система публічних закупівель

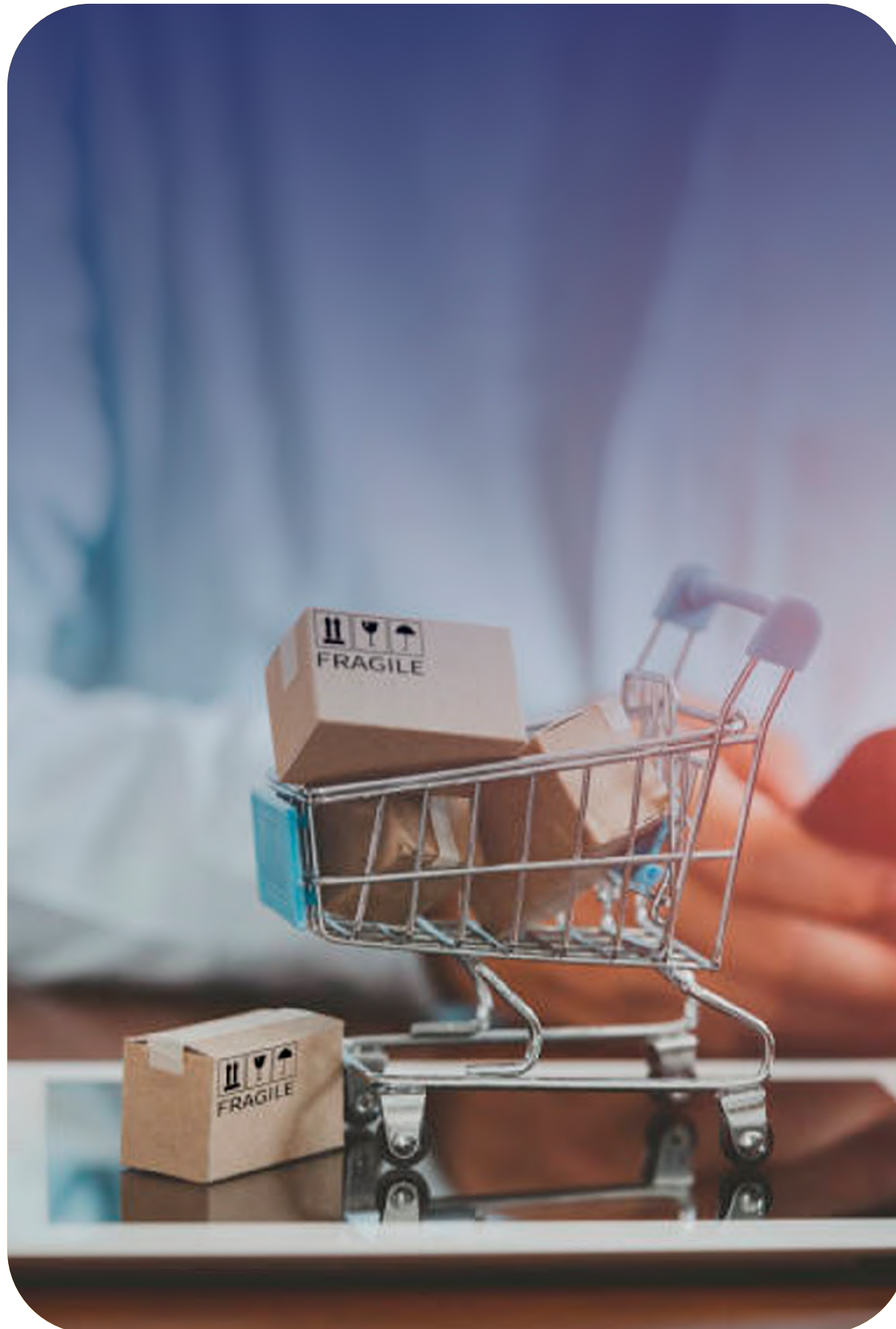
напрями
діяльності

- ➔ **Долучилися до робочої групи, що напрацювала новий Закон «Про Рахункову Палату», метою якого було реформувати головний орган фінансового аудиту України.** Частину наших пропозицій до нього врахували, зокрема щодо покращення конкурсної процедури відбору членів органу, посилення його фінансової та політичної незалежності, підвищення ефективності процесів.
- ➔ **Брали участь у робочій групі, яка доопрацьовувала проєкт нового Закону «Про публічні закупівлі».** Зокрема просунули пункти, згідно з якими замовники будуть оприлюднювати акти виконаних робіт, а також публікувати файли, необхідні для кошторисних розрахунків, у форматах [спеціалізованих кошторисних програм](#). Це Закон, що має зокрема гармонізувати наші закупівельні правила з європейськими.
- ➔ **Висновки нашого [Тіньового звіту](#) з закупівель відобразилися у рекомендаціях Єврокомісії зі [Звіту про розширення ЄС](#) щодо України 2024.**
- ➔ **Наше [дослідження закупівель ІТ](#) допоможе скоригувати Антикорупційну програму.** Дослідження, яке ми провели для Міністерства цифрової трансформації, показало, що Україні не потрібна нова система для ІТ закупівель, створення якої передбачала ДАП.
- ➔ **Уряд продовжив строк подання пропозицій на закупівлях робіт за рекомендацією нашого дослідження.** Це зробило участь у закупівлях більш привабливою для бізнесу. Адже у 2023 році ми [виявили](#), що короткий строк подачі пропозицій на тендери з будівництва негативно впливає на конкуренцію, і рекомендували подовжити строк подачі пропозицій для закупівель робіт з 7 днів до 15.



Ефективна та прозора система публічних закупівель

напрями
діяльності



- ➔ **Допомогли вдосконалити** нову електронну форму оскарження закупівель в АМКУ, щоб бізнесу було легше відстоювати свої права. А саме долучилися до напрацювання структури нової електронної форми скарги, яку запустили в Prozorro на початку 2024-го. Вона мала складну архітектуру і низку неузгодженостей з законодавством.
- ➔ Розробили **Методику** визначення вартості закупівлі, яка здійснюється без використання електронної системи, разом з KSE. Це документ, який містить чіткі покрокові інструкції, що допоможуть замовникам визначити оптимальну вартість предметів закупівель.
- ➔ Запустили Індекс Замовника — інструмент, який дозволяє оцінювати ефективність закупівель замовників за комплексом показників. Замовники можуть використовувати його, щоб покращувати свої процеси.
- ➔ Тимчасова слідча комісія Верховної Ради з розслідувань потенційних порушень у закупівлях **включила** наші рекомендації у висновки свого звіту. Вони стосувались оприлюднення кошторисів та актів у будівельних тендерах, правил визначення очікуваної вартості, електронних контрактів, удосконалення моніторингів.



Прозоре та підзвітне місцеве самоврядування

напрями
діяльності



Презентували
результати Дослідження

прозорості **80** міст
в умовах війни



Залучили
представників 67
міських рад з 22
областей України
до обговорення
продуктів програми

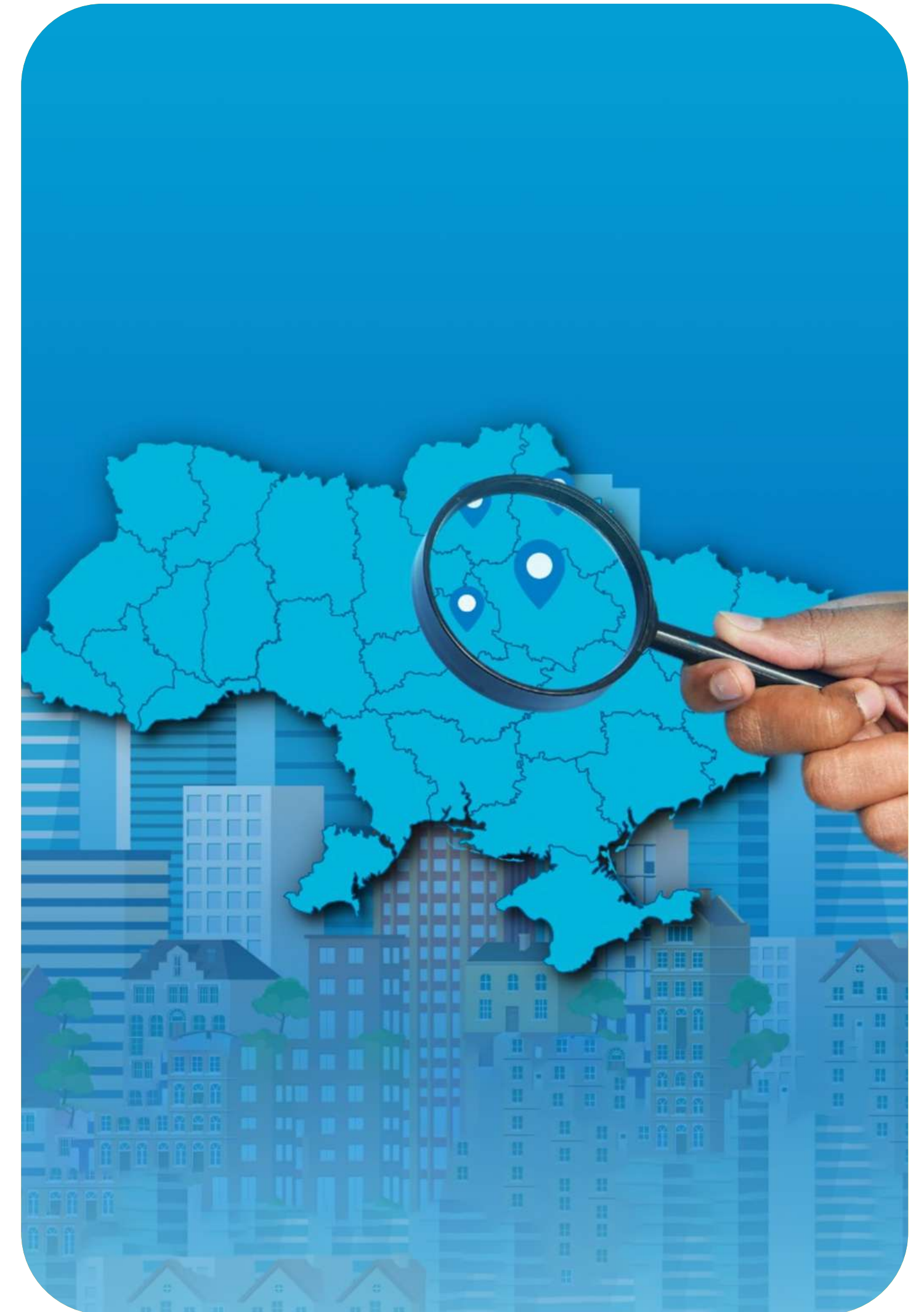
30+ міст
отримали консуль-
тації щодо втілення
практик прозорості
та підзвітності



Прозоре та підзвітне місцеве самоврядування

напрями
діяльності

- ➔ **Розробили та презентували [методологію](#) для рейтингу 80 міст за рівнем оприлюднення відкритих даних** за участі представників Міністерства цифрової трансформації, міських рад та експертів у сфері.
- ➔ **Презентували оновлену методологію [Рейтингу](#) прозорості 100 міст.** Переглянули сфери та критерії оцінювання, відновили публічне нарахування балів і збільшили кількість досліджуваних міст.
- ➔ **Дослідили:** процеси [деколонізації](#) на рівні ОМС, як міста використовують цифрову екосистему для підзвітного управління відновленням [DREAM](#), хто з міських голів [відзвітував](#) у 2023 році, наскільки [відкритою](#) була діяльність міських рад і постійних комісій, як [працювали](#) комісії з розгляду питань щодо компенсації за пошкоджене чи знищене майно та [бюджет](#) участі в українських містах після повномасштабного вторгнення.
- ➔ **Організували [участь](#) 5 представників міських рад у Transparency School on Integrity.** У партнерстві з TI Lithuania відібрали представників міських рад (Березного, Житомира, Коростеня, Львова і Мукачева) та супроводили їх на навчання у Литву.



Ефективне управління державним майном

напрями
діяльності



Механізм викупу
комунального майна
планують скасувати
після нашого
дослідження

Надали рекомендації,
як підвищити
ефективність
приватизації
комунального майна

Допомогли
вдосконалити портал
Prozorro.Продажі:



prozorro
продажі



оновити фільтри
за організатором,
регіоном, галуззю
та додати три нові
процедури

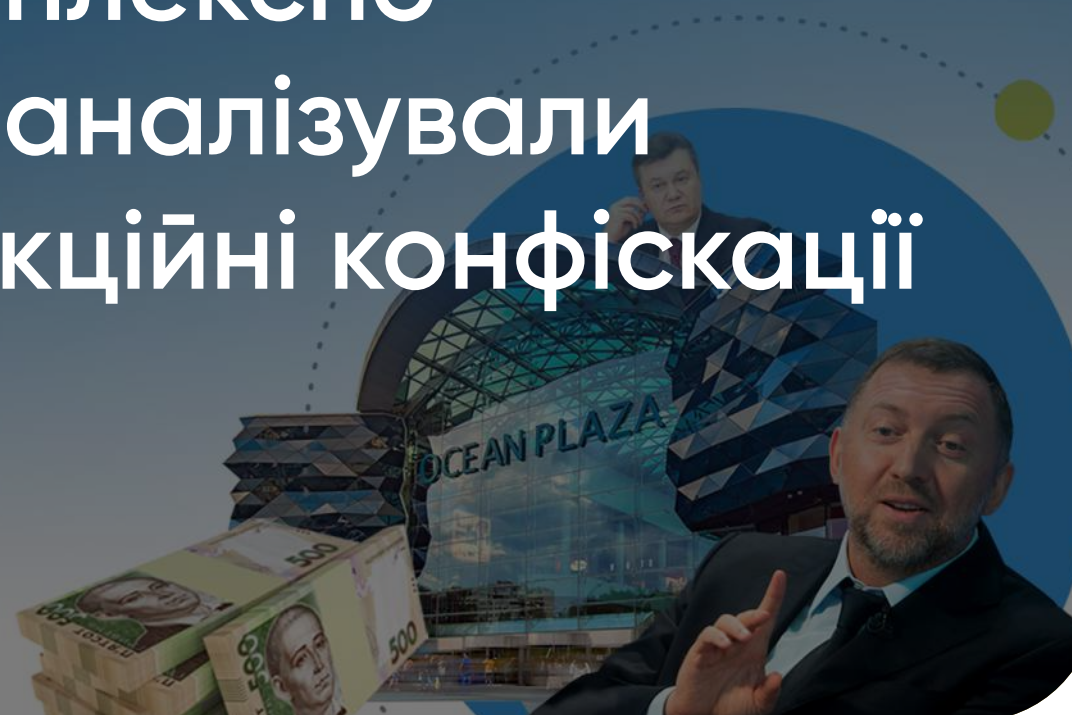


Міжнародні санкції та відбудова України

напрями
діяльності



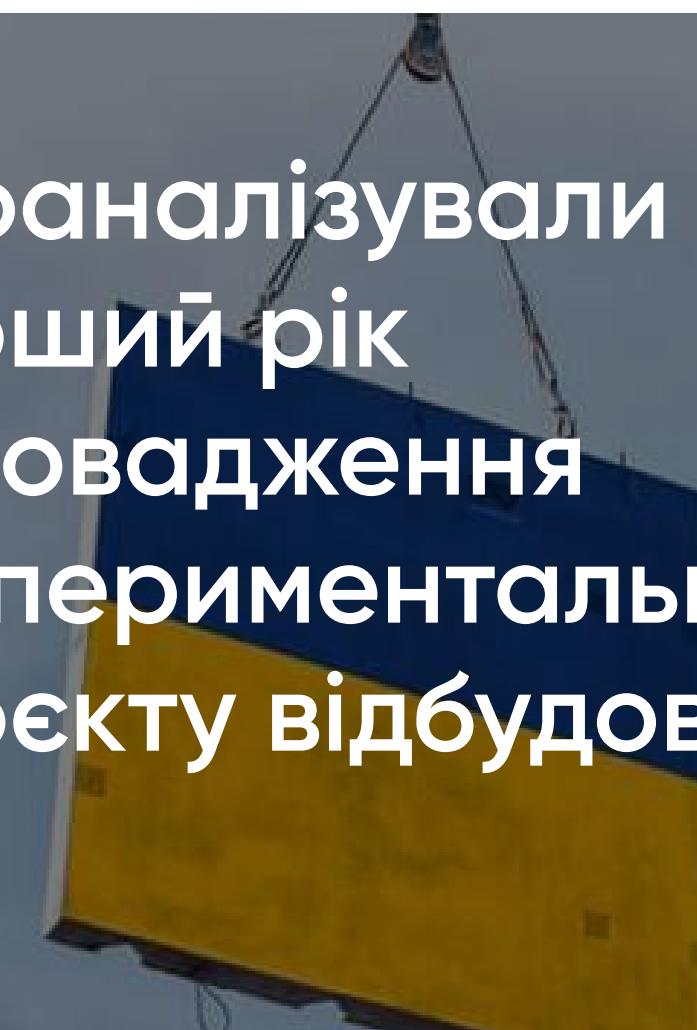
Комплексно
проаналізували
санкційні конфіскації



Адвокували
криміналізацію обходу
санкцій в Україні

Дослідили результати
першого року роботи
Фонду ліквідації
наслідків збройної
агресії

Проаналізували
перший рік
впровадження
Експериментального
проєкту відбудови



Міжнародні санкції та відбудова України

напрями
діяльності

- ➔ **Адвокували вдосконалення конфіскаційних механізмів та правової бази для повернення російських активів в Україну.** Експерти TI Ukraine стали членами групи з обговорення захисту прав третіх осіб в конфіскаційному механізмі, зокрема надали свої пропозиції для відповідного законопроекту. Також підготували [наукове обґрунтування](#) оптимізації українського та міжнародного права щодо якісної конфіскації російських активів та оприлюднили цей аналіз у «Кембридзькому журналі права, політики і мистецтва».
- ➔ **Провели перший комплексний аналіз якості реалізації санкційного механізму в Україні.** У межах [цього дослідження](#) визначили особливості впровадження нового механізму конфіскації санкційних активів, описали головні проблеми такого підходу та проаналізували виклики, які доводиться долати при управлінні та реалізації конфіскованого майна.
- ➔ **Продовжили дослідження процесів конфіскації та повернення активів у кримінальному провадженні на основі національного досвіду та міжнародної практики.** Зокрема [дослідили](#), як виконують конфіскації майна топкорупціонерів в Україні та сформуvalи головні рекомендації для покращення таких процедур.
- ➔ **Дослідили 64 справи щодо конфіскації (про)російських активів**, а також провели [комплексний аналіз](#) 1792 конфіскованих активів, у тому числі 43, які вже були реалізовані.
- ➔ **Понад 2 млрд грн допомогли заощадити бюджету** громадським моніторингом публічних закупівель (97% припадає на відбудову).
- ➔ **Дослідили результати першого року роботи Фонду ліквідації наслідків збройної агресії.** За результатами [цього аналізу](#) надали Уряду свої пропозиції щодо покращення розподілу коштів з цього фонду.
- ➔ **[Проаналізували](#) перший рік впровадження Експериментального проєкту відбудови**, який фінансували з Фонду ліквідації, і запропонували Уряду, як можна покращити цей механізм.

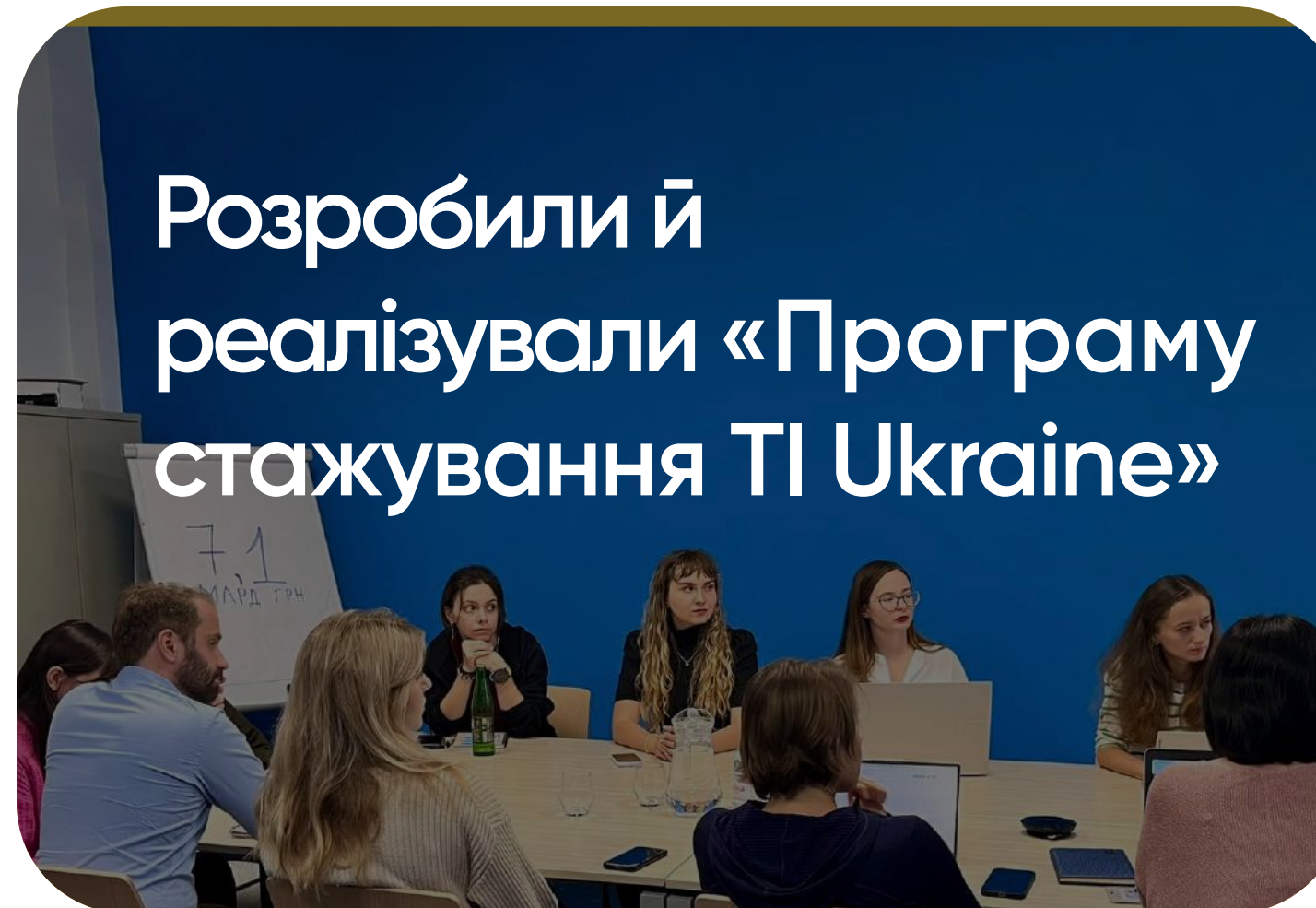


Сильна та стійка організація

напрями
діяльності



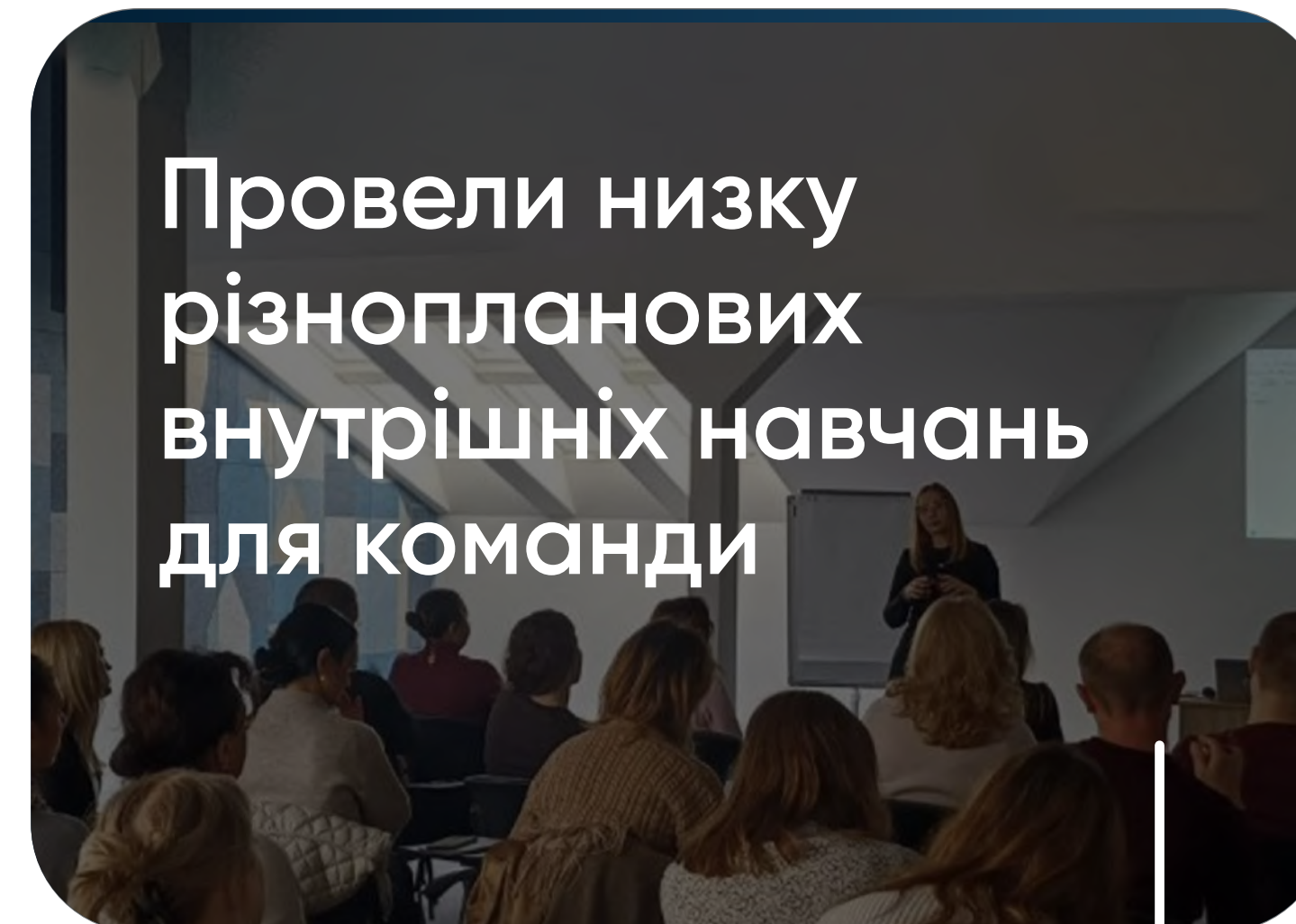
Розробили й
реалізували «Програму
стажування TI Ukraine»



Посилили аналітичний
компонент організації

Продовжили
активну міжнародну
адвокацію теми
боротьби з корупцією
в Україні

Провели низку
різнопланових
внутрішніх навчань
для команди



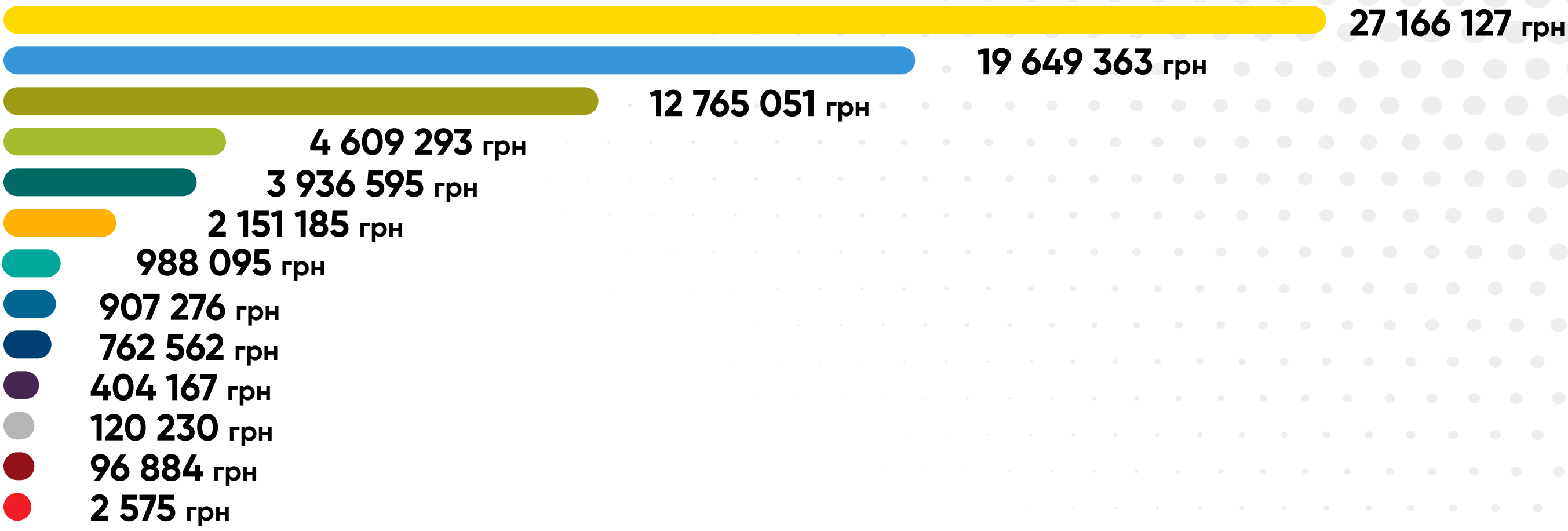
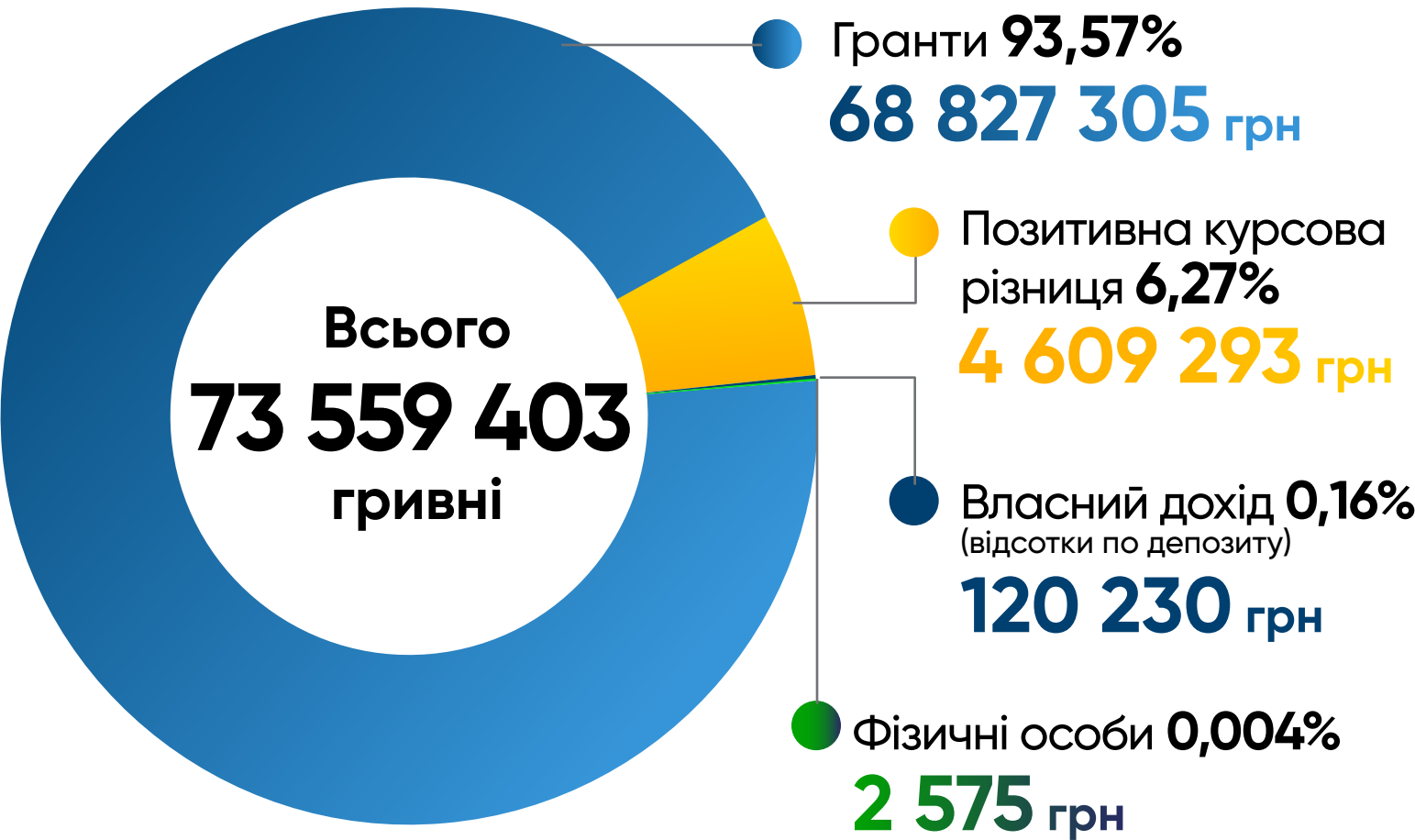
Сильна та стійка організація

напрями
діяльності

- ➔ **Розробили й реалізували «Програму стажування TI Ukraine».** За результатами успішного проходження програми організація запропонувала роботу двом учасникам проєкту.
- ➔ **Продовжили активну міжнародну адвокацію теми боротьби з корупцією в Україні.** За 2024 рік представники організації відвідали 7 країн в межах 11 адвокаційних поїздок. Зокрема наші експерти модерували панелі в межах таких міжнародних заходів, як Міжнародна антикорупційна конференція (IACC) та Конференція з відновлення України (URC 2024). Також спікери TI Ukraine провели 47 зустрічей з представниками посольств та міжнародними партнерами.
- ➔ **Посилили аналітичний компонент організації.** За рік наші експерти підготували 24 глибинні дослідження та 27 юридичних аналізів, що стосувалися євроінтеграційних процесів, роботи антикорупційних органів, конфіскації російських активів, міських практик прозорості, моніторингу публічних закупівель тощо.
- ➔ **Провели низку різнопланових внутрішніх навчань для команди TI Ukraine.** Серед них тренінги з домедичної допомоги, навчання з розвитку та посилення управлінських компетенцій для менеджерів середньої і вищої ланки, а також сертифікована програма з євроінтеграції. Крім цього, працівники TI Ukraine отримували індивідуальні консультації з фахівцями психологічного здоров'я в межах програми USAID/ENGAGE Mental support for Partners.



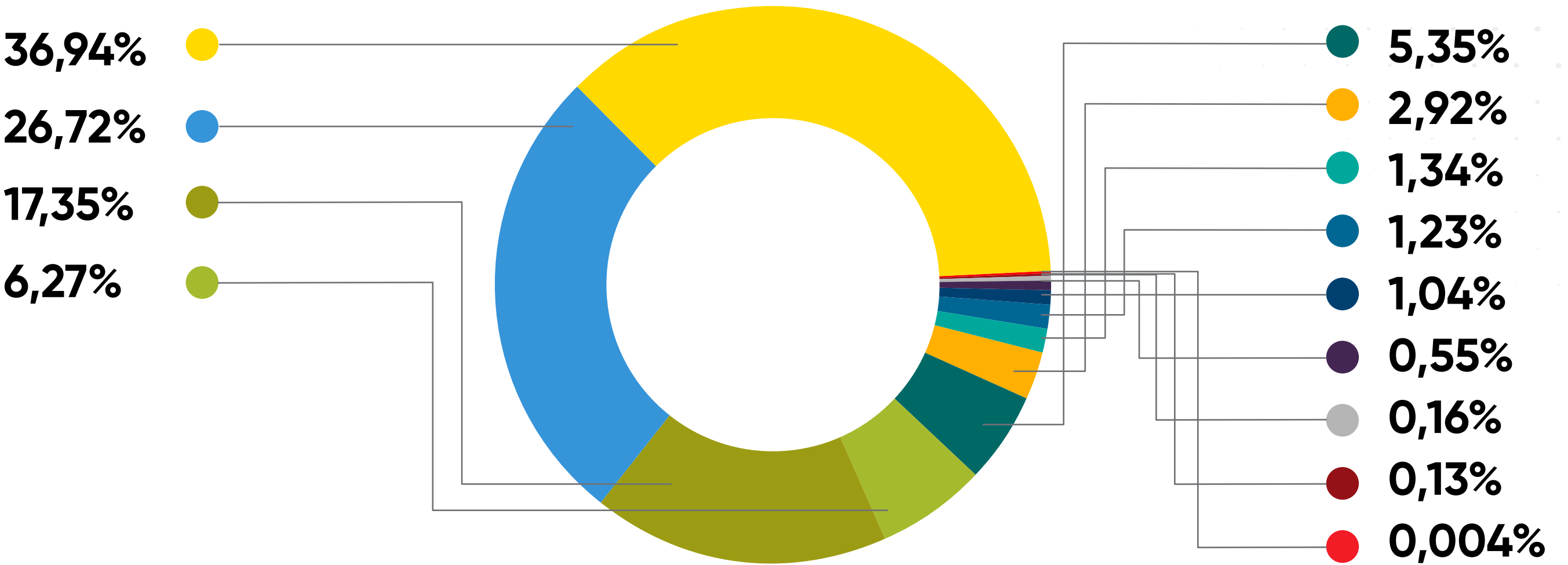
Фінансовий звіт. Надходження



Джерела надходження

- Swedish International Development Cooperation Agency (SIDA)
- The Eurasia Foundation
- Pact, Inc
- Exchange rate gains
- The International Renaissance Foundation
- European Commission
- Agency for Legislative Initiatives
- Ministry of Foreign Affairs of Denmark (EUACI)
- Institute of Analysis and Advocacy
- Basel Institute on Governance
- Own income (interest on deposit)
- Management Systems International (SACCI)
- Natural persons

Всього **73 559 403** гривні

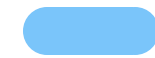


Фінансовий звіт. Видатки

За проєктами

Загальна сума видатків
69 587 080 гривень

TI Ukraine's organizational development 22 374 283

	Pact, Inc	10 647 308
	Swedish International Development Cooperation Agency (SIDA)	10 225 095
	Ministry of Foreign Affairs of Denmark (EUACI)	970 872
	Transparency International e.V. (Secretariat)	531 008

Transparent and accountable reconstruction of Ukraine 15 295 850

	The Eurasia Foundation (TAPAS)	5 805 605
	European Commission	5 506 441
	BHP Foundation	3 983 804

Prozorro.Sale project 9 405 523

	Swedish International Development Cooperation Agency (SIDA)	9 405 523
---	---	-----------

Civic oversight of public procurement 7 945 228

	The Eurasia Foundation (DTA)	7 945 228
---	------------------------------	-----------

Launch of State Logistic Operator (DOT) 6 574 900

	Swedish International Development Cooperation Agency (SIDA)	6 574 900
---	---	-----------

Building transparency in Ukrainian cities 4 673 113

	Pact, Inc	1 846 427
	The Eurasia Foundation (DTA)	1 664 287
	Swedish International Development Cooperation Agency (SIDA)	878 799
	Ministry of Foreign Affairs of Denmark (EUACI)	283 600

War-related response fund 1 238 141

	Own funds	1 238 141
---	-----------	-----------

Policy-making in the field of security and defense 1 115 743

	The International Renaissance Foundation	1 115 743
---	--	-----------

Civic monitoring of AC selection competitions 594 352

	Ministry of Foreign Affairs of Denmark (EUACI)	594 352
---	--	---------

Conference on security-civil society cooperation 203 000

	The International Renaissance Foundation	203 000
---	--	---------

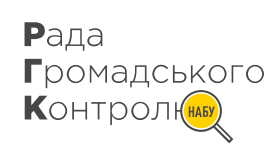
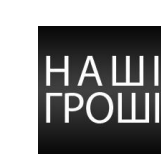
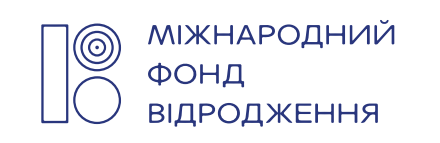
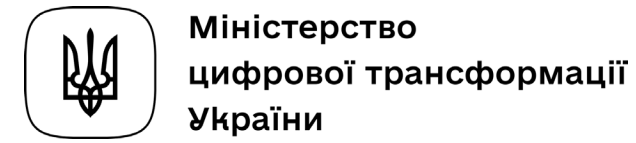
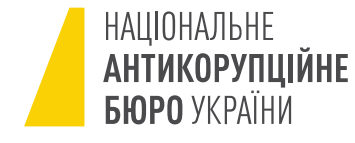
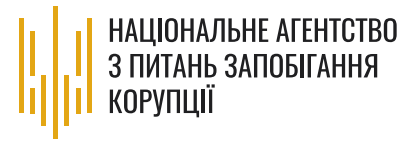
Other statutory activity 166 947

	Own funds	166 947
---	-----------	---------

Донори та партнери



Донори та партнери



Контакти

 office@ti-ukraine.org

 www.ti-ukraine.org

 [@transparencyukraine](https://www.instagram.com/transparencyukraine)

 [TransparencyUA](https://twitter.com/TransparencyUA)

 [TransparencyInternationalUkraine](https://www.facebook.com/TransparencyInternationalUkraine)

 [Transparency International Ukraine](https://www.telegram.com/join/TransparencyInternationalUkraine)

 [Transparency International Ukraine](https://www.linkedin.com/company/TransparencyInternationalUkraine)



Transparency International Ukraine – акредитований представник глобального руху Transparency International, який з 2012 року допомагає Україні ставати сильнішою. Організація комплексно підходить до розробки та впровадження змін задля зниження рівня корупції в окремих сферах.

TI Ukraine допомогла створити та згодом передала державі системи Prozorro, Prozorro. Продажі, eHealth та Prozvit. Також команда впровадила Рейтинги прозорості та підзвітності міст, розбудувала спільноту DOZORRO для контролю за публічними закупівлями та співзаснувала коаліцію RISE UA, що захищає доброчесність і ефективність у відбудові.