

2025

РОБИМО УКРАЇНУ СИЛЬНІШОЮ

Ефективна та прозора система публічних закупівель

Дієва антикорупційна політика держави

Прозоре та підзвітне місцеве самоврядування

Міжнародна адвокація та стратегічний рівень

Стійка організація та сила голосу

Фінансова звітність

Підтримка Сил Оборони України

АНТИКОРУПЦІЙНА ТРАСА





Для TI Ukraine цей рік став **підтвердженням зрілості та здатності працювати на результат у складних умовах.**

Ми допомогли зберегти стійкість антикорупційної системи і водночас досягли конкретних змін – **1,1 млрд грн зекономлених бюджетних коштів і 14 кримінальних проваджень за нашими зверненнями.**

Але не менш важливо те, що **ми працюємо на випередження – формуємо антикорупційну політику, посилюємо інституції та промотуємо український досвід.**

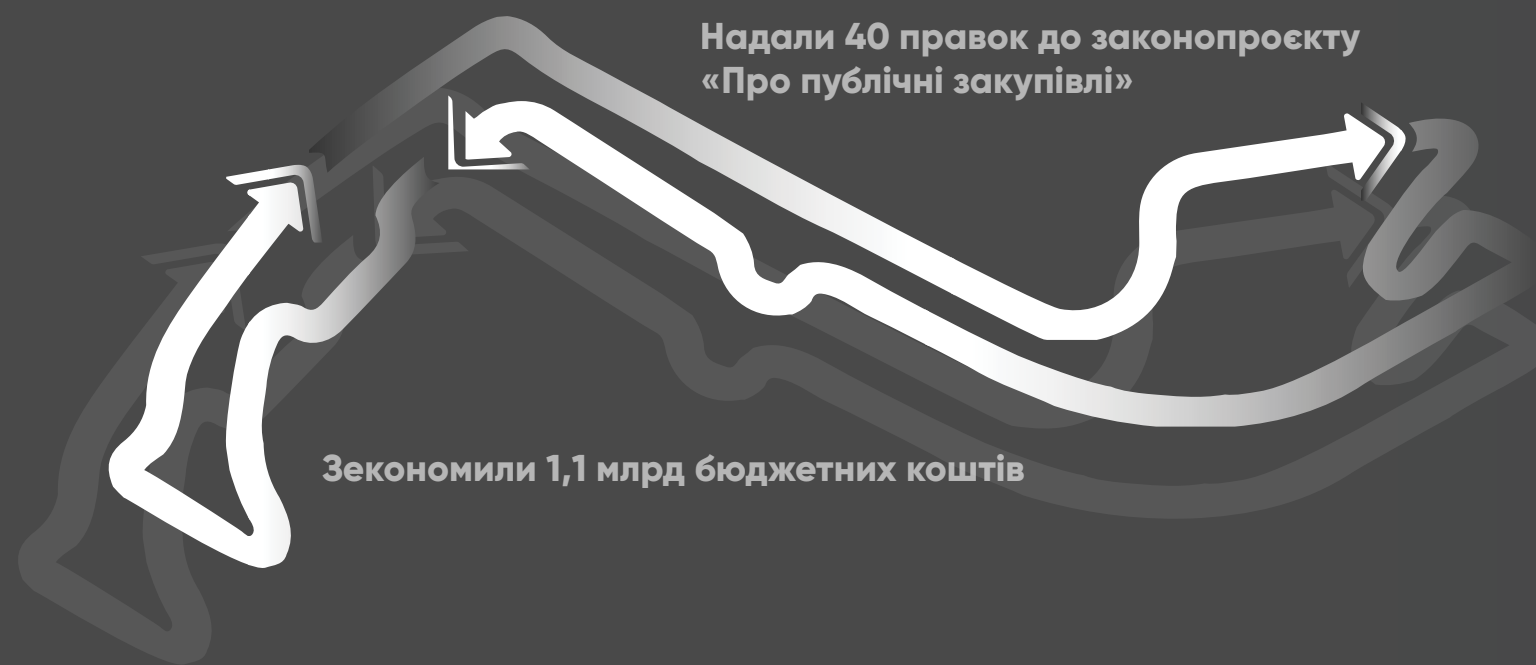
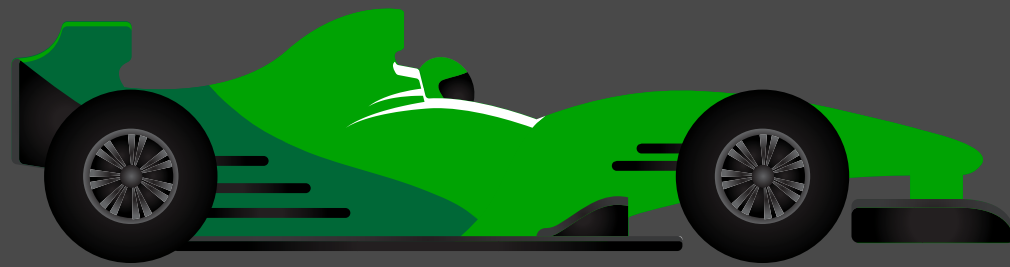


Андрій Боровик,
виконавчий директор Transparency International Ukraine



Робимо Україну сильнішою

Ефективна та прозора система публічних закупівель



Кейс

Аналіз, який призвів до **найбільшої економії за 2025 рік, понад 95 млн грн — моніторинг 13 закупівель утеплення будинків у Дніпрі**. Перші з цих закупівель ми взяли в роботу ще навесні 2024 року, а остаточні результати змогли підбити навесні 2025-го, коли договори виконали. Ми виявили завищення цін на матеріали в кошторисах, які після наших звернень скоригували — відповідно знизилася і сама вартість договорів.

1,1 млрд грн економії бюджетних коштів.

14 кримінальних проваджень за нашими зверненнями та системне викриття неефективності завдяки нашому моніторингу в 2025 році.

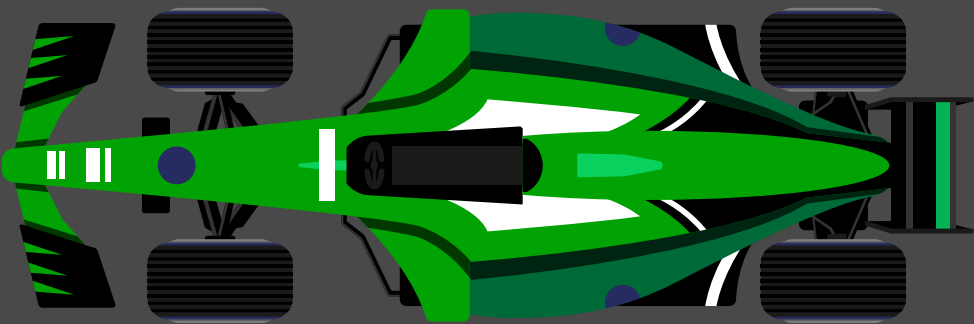
2 роки роботи команди і **40 правок у новий законопроект «Про публічні закупівлі»**, який має на меті гармонізувати наші закупівельні правила з європейськими.

Стали співорганізаторами Prozorro Awards 2025 — щорічної премії для відзначення найкращих практик у сфері — спільно з Мінекономіки, ДП «Прозорро» і KSE.



Робимо Україну сильнішою

Ефективна та прозора система публічних закупівель



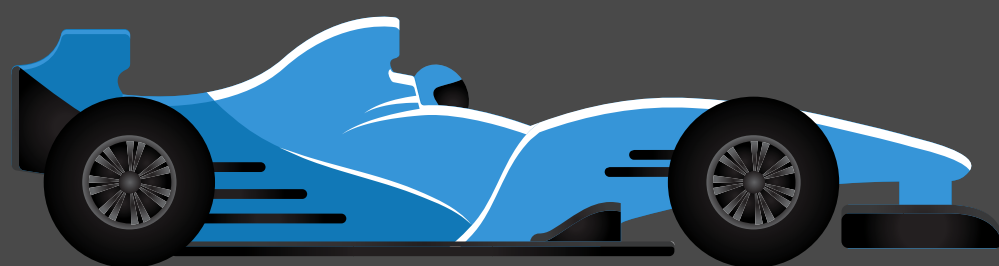
Кейс

Наші фахівці з моніторингу виявили закупівлю при **будівництві укриття** для однієї з київських шкіл, де в кошторис внесли скоби для тримання кабелів за ціною у 500 разів вище за ринкову. Замовник спершу не реагував на прохання скоригувати ціни і не хотів надавати акти виконаних робіт. Тож ми зверталися до Уповноваженого з прав людини — він склав адмінпротокол. У результаті замовник таки зменшив вартість договору якраз на суму ймовірної переплати на скобах — 16 млн грн.

- Підготували частину проєкту Антикор-стратегії, що стосується публічних закупівель.
- Після нашого дослідження **Держаудит-служба підвищила частку превентивних моніторингів**. Ми виявили, що аудитори переважно починають моніторинги після укладання договорів — на етапі, коли більшість порушень вже неможливо виправити. Тож рекомендували їм скоригувати підходи — і починати моніторинги раніше.
- **Запустили Market Price** — додаток BI Prozorro для аналізу цін на товари, придбані через Prozorro Market.
- Інтегрували наш модуль аналітики **BI Prozorro з DREAM**, тож тепер там зручніше відстежувати закупівлі для відбудови та інвестиційних проєктів за допомогою відповідних фільтрів.
- **Розширили можливості аналізу моніторингів у BI Prozorro** — тепер там можна дивитися, за якими саме ризик-індикаторами аудитори їх розпочали.
- **Провели 21 тренінг про публічні закупівлі і BI Prozorro** для різних стейкхолдерів: замовників, представників влади, що формують політику сфери, ОМС, журналістів, викладачів та студентів вишів.
- Звіт Єврокомісії щодо розширення ЄС, який оцінює поступ країн-кандидаток, містить висновки і рекомендації з нашого дослідження.



Дієва антикорупційна політика держави



Підтримали незалежність НАБУ і САП

Адвокували
реформу АРМА

Проаналізували понад
40 законодавчих і нормативних ініціатив у сфері антикорупційної політики. Через **системний моніторинг і аналіз** топкорупційних справ, участь у **конкурсних комісіях та аналіз кандидатів** на топпосади,

підготовку **Тіньового звіту** для Єврокомісії та інших досліджень ми продовжуємо перетворювати складні виклики на чіткі пропозиції подальших євроінтеграційних кроків для держави.

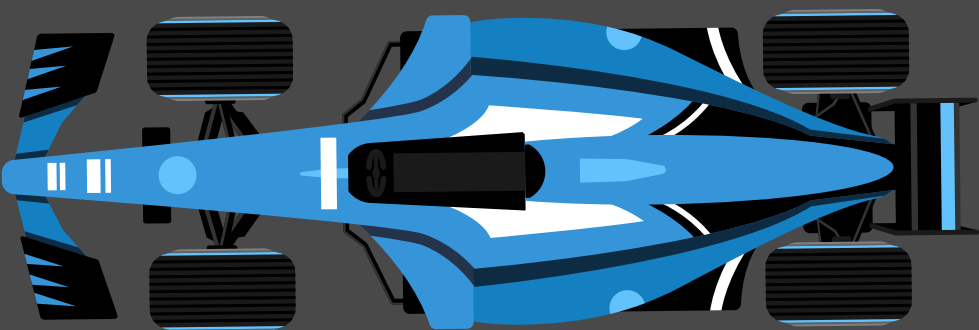


Робимо Україну сильнішою

Законодавчі ініціативи та їх адвокація

- **Незалежність НАБУ і САП.**
Наші експерти оперативно проаналізували скандальний законопроект №12414. А також комунікували та адвокували потребу зберегти гарантії незалежності антикорупційної системи.
- **Реформа АРМА.**
Ми активно працювали над текстом прийнятого закону, який запустив реформу АРМА. Після початку реформи наші юристи також залучені до формування нормативних актів. Зокрема, ми допомогли АРМА розробити якісні нормативні акти для відбору управителів через Prozorro.

.....>



Моніторинг та аналітика

- На «**ВАКС вирішив**» ми розповідаємо суспільству про складні процеси та результати роботи ВАКС (українською та англійською мовами): на платформі вже додано 497 описів справ, понад 116 тис. документів і

3500 трансляцій. За рік після запуску платформа стала оперативним джерелом інформації для журналістів та інших зацікавлених — з деталями топкорупційних справ, роз’ясненнями рішень та якісною аналітикою.



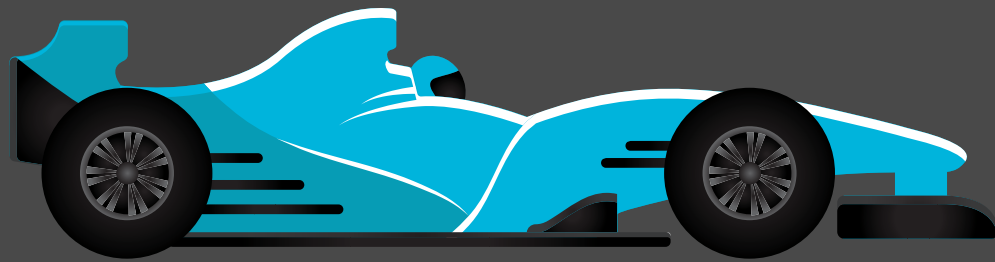
Кейс

Юристи з моніторингу TI Ukraine на судовому засіданні у справі про «газову схему» Онищенко виявили спробу ексголови ДФС Романа Насірова зупинити провадження через добровільну мобілізацію. **Ми першими надали цій ситуації розголосу**, що викликало значну інформаційну хвилю. І вже наступного дня Військова служба правопорядку повідомила про визнання наказу про призов Насірова протиправним та скасувала його. Наша подальша адвокація втілилася в законодавчі зміни, ухвалені у червні 2025 року.

- Підготували **шостий моніторинговий звіт з рекомендаціями для ВАКС** у результаті комплексного аналізу його роботи.
- Наші експерти відстежували перебіги конкурсів з відбору прокурорів САП, суддів ВАКС та голови АРМА — аналізували проблеми цих конкурсів, готували рекомендації для покращення процедур та ефективно взаємодіяли з конкурсними комісіями для їх імплементації. **Андрій Боровик був у складі конкурсної комісії з відбору прокурорів САП, а Катерина Риженко стала головою конкурсної комісії з відбору голови АРМА.**
- TI Ukraine разом з іншими громадськими організаціями підготувала **Тіньовий звіт для Єврокомісії** щодо 23 і 24 розділів. Багато з наших рекомендацій потім були відображені й у Звіті про розширення щодо України від Єврокомісії.



Прозоре та підзвітне місцеве самоврядування



Презентували восьмий Рейтинг прозорості 100 міст



Запустили Європейський індекс міст

У 2025 році ми презентували **восьмий Рейтинг прозорості 100 міст**. З'ясували, що середній рівень прозорості всіх міських рад — 41,6%. Розробили рекомендації, які допомогли містам покращити прозорість під час воєнного стану.

Зважаючи на євроінтеграційні прагнення України, ми перебудували свою програму та **запустили пілотний проєкт** з оцінювання міст за євростандартами — **Європейський індекс міст**. У рамках пілотного євроіндексу проаналізували відкритість і прозорість **10 обласних центрів**.



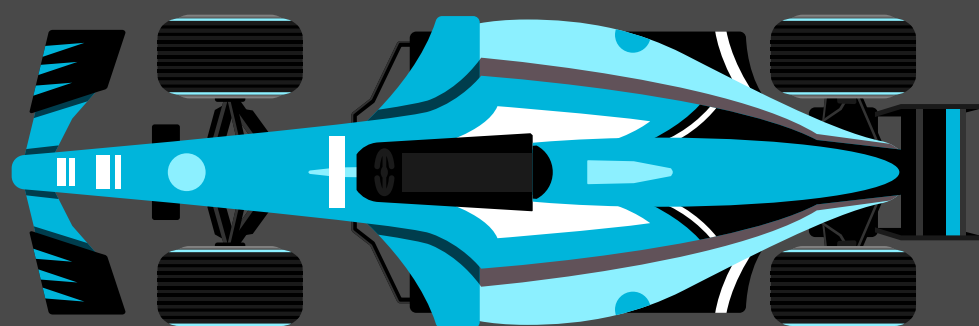
Кейс

Команда «Прозорих міст» представила ключовий продукт — **результати Рейтингу прозорості міст** під час повномасштабної війни. Аналітики оцінили **100 муніципалітетів з 21 області** України за 70 критеріями. Для міст ми також розробили рекомендації, які допомогли їм покращити прозорість.



Робимо Україну сильнішою

Прозоре та підзвітне місцеве самоврядування



Реалізували 10 тематичних досліджень



Провели три публічні дискусії

Консультації та взаємодія з місцевою та національною владою

- Провели **3 публічні онлайн-дискусії**, до яких долучилося **понад 370 учасників**. У Житомирі та Рівному презентували результати Рейтингу прозорості по містах області, а в Луцьку зустрілися з міськрадою і представниками громадянського суспільства.

- Понад **50 консультацій** надали наші експерти для органів місцевого самоврядування: про найкращі практики прозорості, міжмуніципальну взаємодію тощо.
- Реалізували **10 окремих тематичних досліджень**. Виявлені системні прогалини стали основою для розробки Європейського індексу міст, рекомендацій і чеклистів для міських рад.

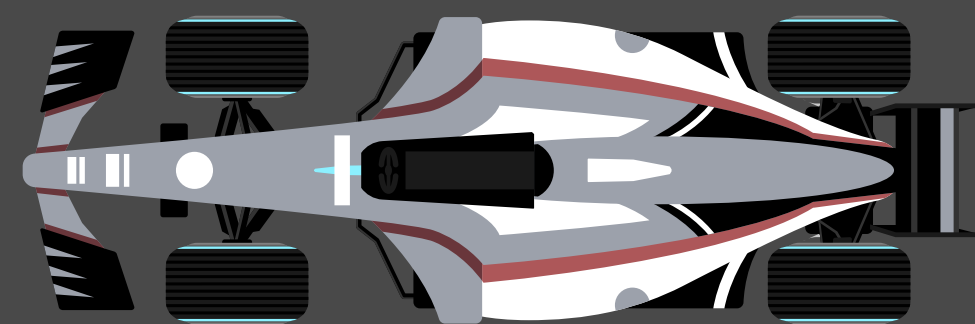


Кейс

Організували візит представників міських рад до Антикорупційної школи у Вільнюсі (Transparency School on Integrity), де вони мали змогу підвищити свої компетенції у питаннях прозорості та антикорупційної діяльності.



Міжнародна адвокація та стратегічний рівень



Здійснили 15 міжнародних адвокаційних поїздок

Провели 60+ зустрічей в Україні

У 2025 році TI Ukraine зосередила міжнародну діяльність на захисті незалежності антикорупційних інституцій та просуванні якісних реформ у сфері верховенства права та боротьби з корупцією.

Ми системно працювали з міжнародними партнерами, щоб забезпечити збереження підтримки України та чітке розуміння стану реформ.

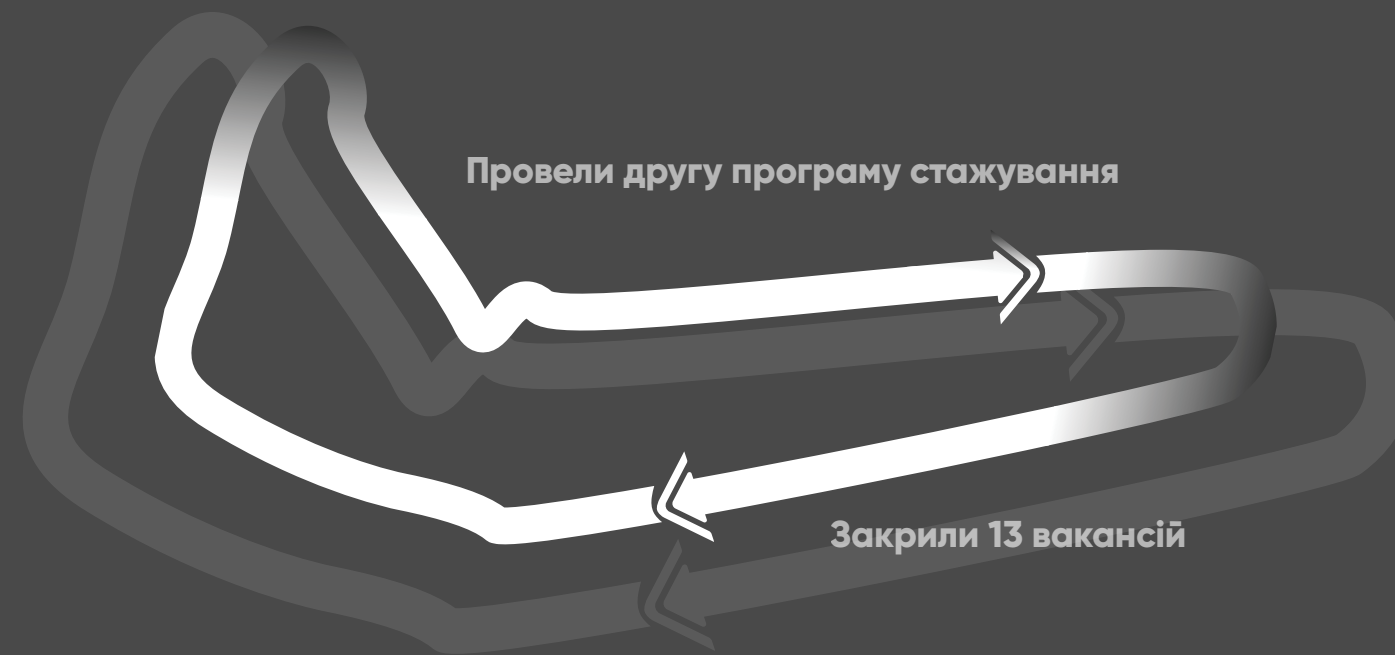
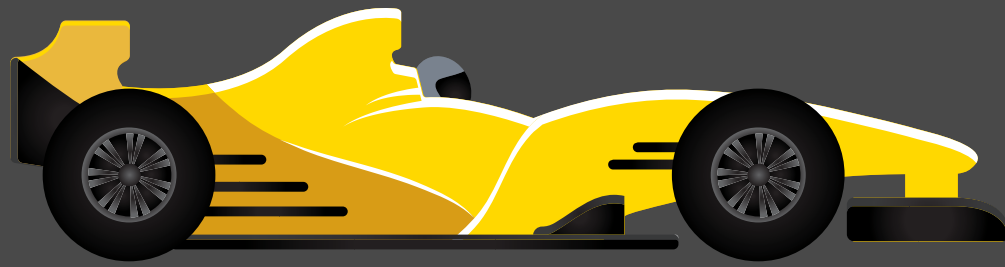
Ключові показники міжнародної діяльності у 2025 році:

- **60+ зустрічей в Україні** з дипломатичними місіями, міжнародними фінансовими інституціями та донорами.
- Регулярна **адвокаційна робота в Брюсселі** як ключовому центрі прийняття рішень ЄС.
- **15 міжнародних адвокаційних кампаній.** Зокрема, відвідали Бельгію, Люксембург, Францію, Литву, Італію, Німеччину, Норвегію, Грецію.

Робимо Україну сильнішою



Стійка організація та сила голосу



З **53 до 56** збільшилася кількість залучених у команду людей, розширилася географія партнерів, а також посилився голос TI Ukraine на ключових українських і міжнародних медіаплатформах.

Команда

- Організація сприяла розвитку хард- та софтскілів членів команди. Навчальні програми були орієнтовані на розвиток системного мислення, навичок командної взаємодії та управлінських умінь.

Рекрутинг

- Підсилили команду 13 спеціалістами. Отримали відгук: більше 70 резюме на місце.
- Середній термін заповнення вакансії: 2 місяці.

Стажування

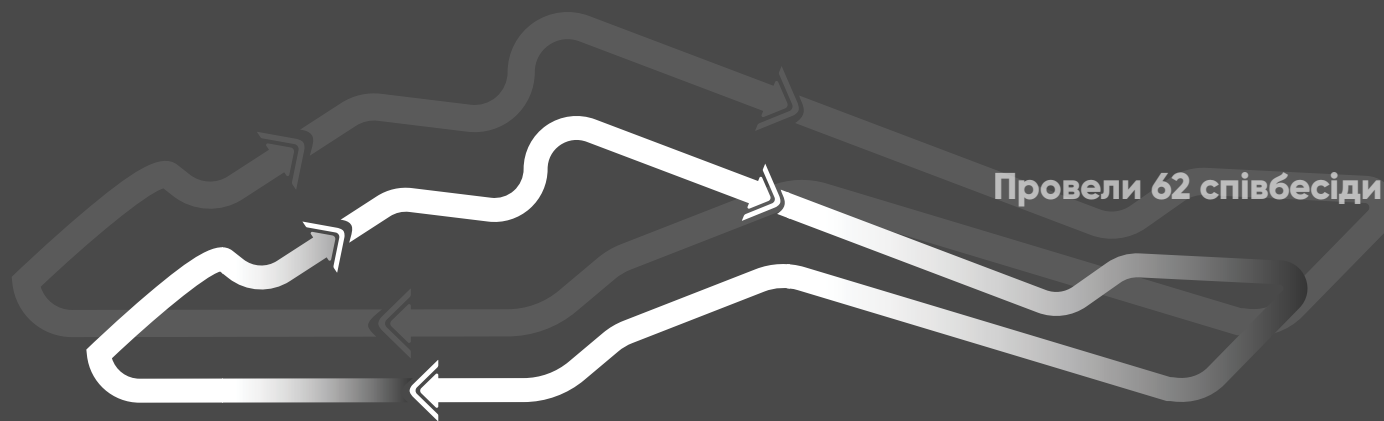
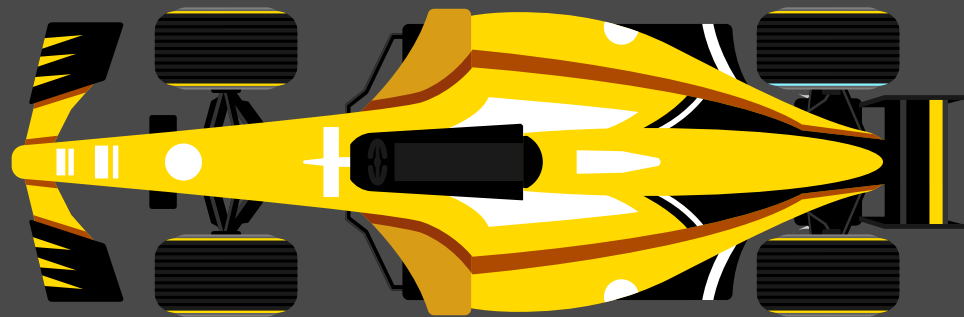
- Провели другу програму стажування для 17 талановитих учасників і учасниць. Отримали 156 заявок від кандидатів із 7 країн світу (від США до Японії) та 56 провідних університетів.

Робимо Україну сильнішою

- Результат 5-місячної програми — реальне підсилення антикорсектору: стажери стали частиною команди TI Ukraine, а також знайшли роботу в інших державних і неурядових установах.



Стійка організація та сила голосу



Провели 3 хвилю соцдослідження

Провели 62 співбесіди

Сталість

- Системно формуємо й оновлюємо десятки наборів даних, які потрібні для ефективних подальших рішень. Зокрема:
 - базу даних санкційних активів;
 - базу моніторингу справ ВАКС;
 - базу моніторингу соціологічних та експертних досліджень;
 - базу даних ГО України;
 - внутрішні реєстри і бази про діяльність TI Ukraine.

- Відбулися засідання відповідних керівних органів організації – Конференції членів TI Ukraine, Наглядової ради, а також 7 засідань Правління TI Ukraine.

- **Провели 3-тю хвилю всеукраїнського соціологічного дослідження** «Обізнаність українців щодо стану корупції, відбудови та євроінтеграції». Разом з Info Sapiens опитали понад 1015 українців.

Результати засвідчили:

- корупція надалі сприймається як одна з ключових проблем країни;
- суспільство демонструє доволі зрілу і раціональну позицію: більшість українців підтримує інтеграцію до ЄС і пов'язує її з покращенням якості життя, верховенства права та боротьби з корупцією, попри критичне ставлення до державних інституцій і страхи щодо корупції у відбудові.

Робимо Україну сильнішою

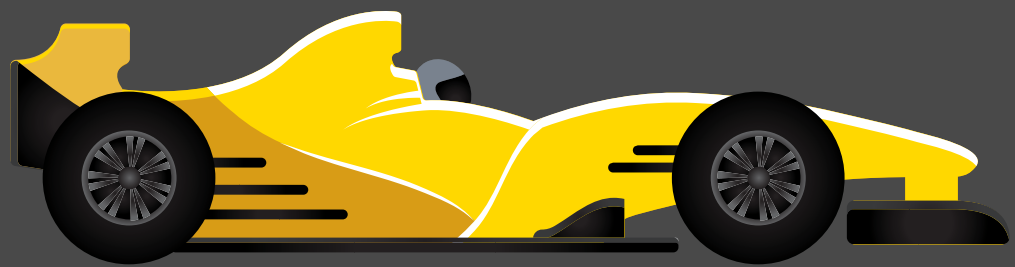


Кейс

Надали понад 60 публічних коментарів національним і міжнародним медіа щодо скандального законопроекту №12414, що загрожував незалежності НАБУ і САП. Після цього можна сміливо сказати, що ми відстояли антикорінституції.



Стійка організація та сила голосу



Підвищували обізнаність про Україну та її антикорупційний прогрес на власних ресурсах та ключових українських і міжнародних майданчиках.

- Провели інформаційну кампанію з **роз'яснення результатів аналізу Звіту Єврокомісії щодо прогресу України у 2025 році** за провідними напрямками роботи організації — організували серію публікацій в ZN.ua та «Українській правді».
- **Понад 80 тис. підписників** у соцмережах. Вивірений, спокійний, професійний tone-of-voice без хайпу і роз'яснювальна аналітика від провідних юристів і дослідників команди TI Ukraine.
- Наші експерти активно адвокують реформи антикорсектору в медіа. Надали більше ніж **150 інтерв'ю** для телебачення та онлайн-медіа, опублікували **80 власних матеріалів** на зовнішніх ресурсах.

.....>

Робимо Україну сильнішою



Кейс

Організували конференцію «6 років ВАКС: результати та перспективи», присвячену річниці діяльності суду. На конференції представники НАБУ, САП, ВАКС, а також експерти від громадськості, міжнародних партнерів та адвокатської спільноти взяли участь у двох панельних дискусіях щодо потреби суспільства в справедливості та практики ВАКС.





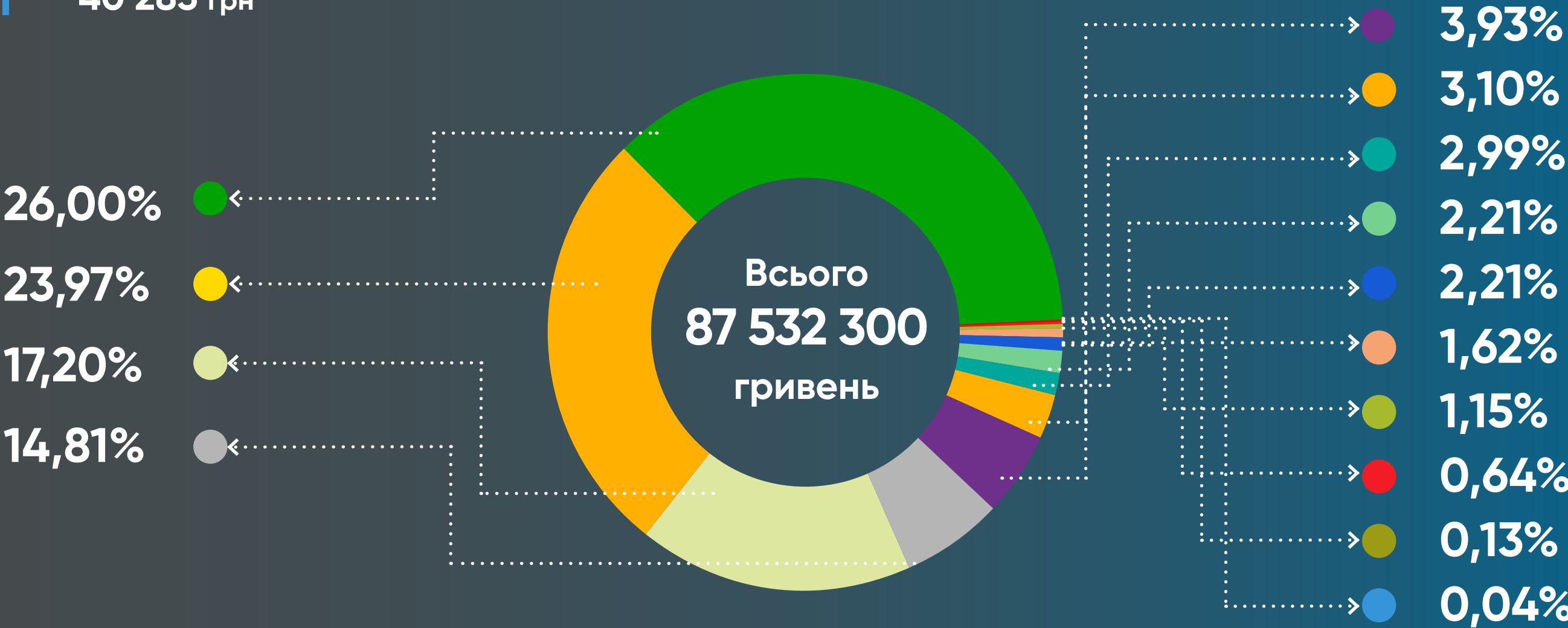
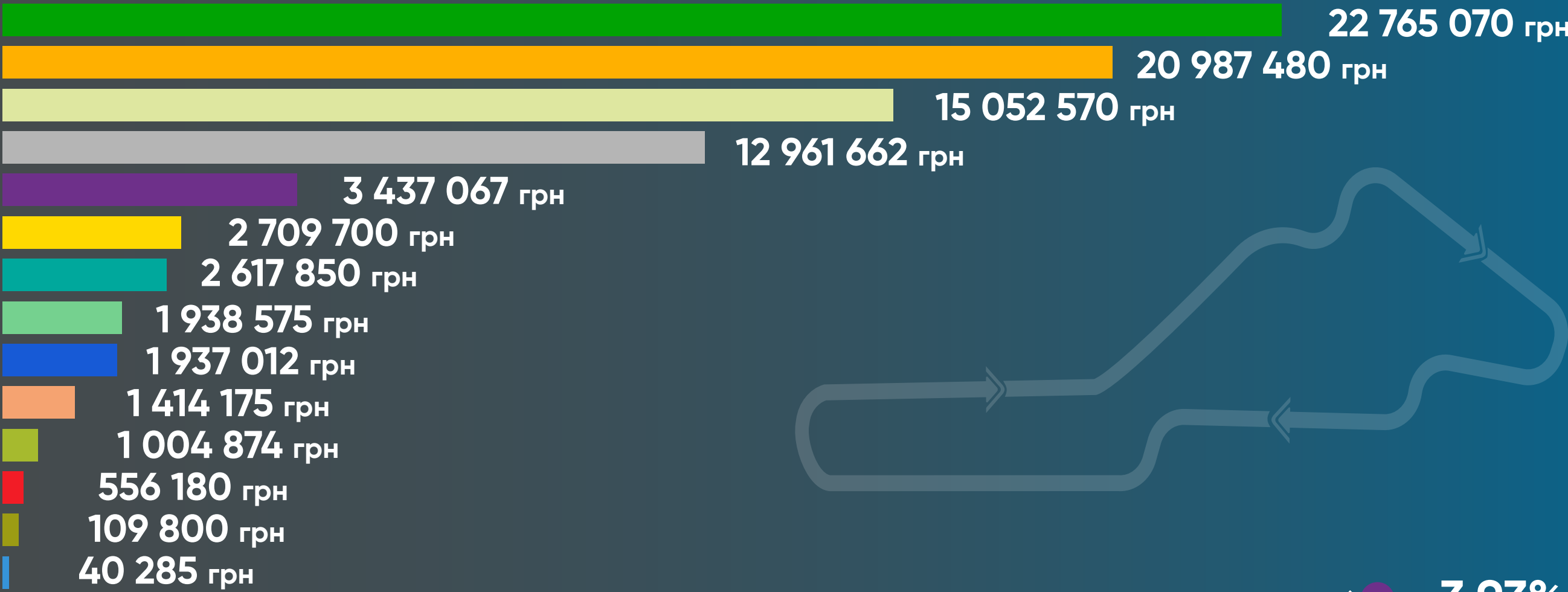
Джерела надходжень



Донори

- Swedish International Development Cooperation Agency (SIDA)
- European Commission
- BHP Foundation
- UK International Development (UK DIGIT, Eurasia Foundation)
- Ministry of Foreign Affairs of Denmark (EUACI)
- Folke Bernadotte Academy
- The International Renaissance Foundation
- USAID/UKID (DTA, Eurasia Foundation)
- Expertise France SAS (Pravo-Justice, ALI)
- Embassy of Kingdom of the Netherlands (MATRA)
- USAID (Pact, Inc.)
- Own funds
- Swiss Agency for Development & Cooperation (Basel Institute on Governance)
- Transparency International e.V. (Secretariat)

Видатки



Підтримка Сил Оборони України

Робимо Україну сильнішою

Одним із пріоритетних треків для організації залишається підтримка Сил оборони України.

До Дня народження TI Ukraine організувала масштабний збір. Завдяки спільним зусиллям команди і спільноти ми зібрали понад **300 тис. грн** для ЗСУ.

Загалом протягом року організація надала допомоги армії на **2 млн 135 тис. грн.**

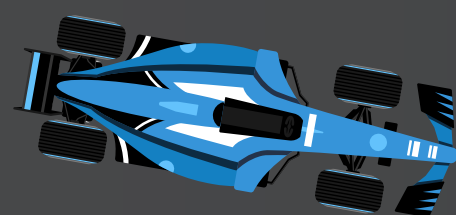
На частину з них закупили зарядні станції й старлінки **для Артилерійської батареї 113 бригади ТРО**. Ще майже **200 тис. грн** передали на потреби БПЛА-підрозділу Зведеної стрілецької бригади, яка займається розвідкою, скидами з «Мавіків» і FPV, допомагає з евакуацією. Кошти пішли на обладнання майстерні, де хлопці адаптують і перепрошивають дрони для подальшої розвідки.





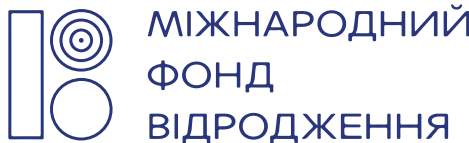
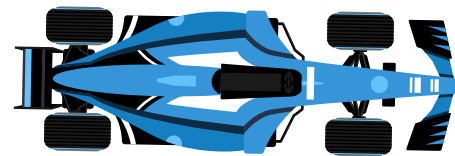
Звіт за 2025 рік підтверджує: **Transparency International Ukraine — це зріла інституція, що визначає порядок денний антикорупційних реформ у країні.** Правління бачить, як **системність та фаховість команди** дозволяють не лише реагувати на виклики в антикорі, а й працювати на випередження. Ми пишаємося тим, що TI Ukraine залишається взірцем підзвітності та незалежності, зберігаючи високу довіру як українського суспільства, так і міжнародних партнерів. **Це фундамент, на якому будується європейське майбутнє України.**

Олена Кіфенко,
голова Правління Transparency International Ukraine

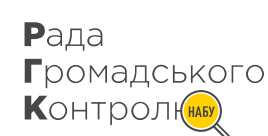
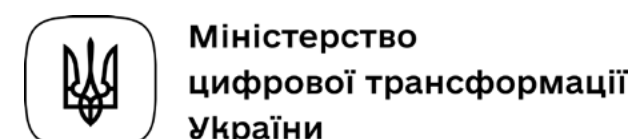
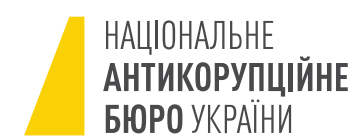
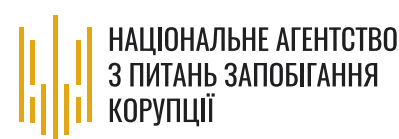


Робимо Україну сильнішою

Донори та партнери



Донори та партнери



Контакти



✉ office@ti-ukraine.org

🌐 www.ti-ukraine.org

📷 [@transparencyukraine](https://www.instagram.com/transparencyukraine)

🐦 [TransparencyUA](https://twitter.com/TransparencyUA)

📘 [TransparencyInternationalUkraine](https://www.facebook.com/TransparencyInternationalUkraine)

📍 [Transparency International Ukraine](https://www.linkedin.com/company/Transparency%20International%20Ukraine)

in [Transparency International Ukraine](https://www.linkedin.com/company/Transparency%20International%20Ukraine)

Transparency International Ukraine – акредитований представник глобального руху Transparency International, який з 2012 року допомагає Україні ставати сильнішою. Організація комплексно підходить до розробки та впровадження змін задля зниження рівня корупції в окремих сферах.

ТІ Ukraine допомогла створити та згодом передала державі системи Prozorro, Prozorro.Продажі, eHealth та Prozvit. Також команда впровадила Рейтинги прозорості та підзвітності міст, розбудувала спільноту DOZORRO для контролю за публічними закупівлями та співзаснувала коаліцію RISE UA, що захищає доброчесність і ефективність у відбудові.